



Dravske elektrarne Maribor

Skupina  hse



Letno poročilo

2025

Pregled vsebine

1.1	Poudarki poslovanja družbe v letu 2025	5
1.2	Pismo generalnega direktorja	7
1.3	Poročilo Nadzornega sveta	8
2.1	Pomembnejši dogodki 2025	14
2.2	Dogodki po koncu poslovnega leta	15
2.3	Preglednost finančnih odnosov	16
2.4	Predstavitev družbe	17
	Osebna izkaznica družbe	17
	Izjava o upravljanju družbe	18
	Izjava v skladu s 545. členom ZGD-1	23
	Kapitalske povezave z drugimi družbami	23
	Kratka zgodovina gradnje dravskih elektrarn	23
2.5	Poslanstvo, vizija, vrednote	24
2.6	Strateške usmeritve družbe	25
2.7	Proizvodnja in obratovanje	25
2.8	Vzdrževanje	27
2.9	Tržni položaj	28
	Značilnosti gospodarskega okolja v letu 2025	28
	Prodaja in kupci	29
	Nabava in izvajalci	30
2.10	Investicije	31
2.11	Analiza uspešnosti poslovanja	34
	Poslovanje v letu 2025	34
	Kapitalska ustreznost	36
	Stanje zadolženosti	36
	Kazalniki družbe	37
2.12	Upravljanje tveganj	38
2.13	Raziskave in razvoj	42
2.14	Načrti za prihodnost	44
2.15	Informacije o trajnostnem poslovanju	45
	Sistem vodenja in nadzor kakovosti	45
	Odgovornost do zaposlenih	46
	Odgovornost do okolja	49
	Odgovornost do širše družbene skupnosti	54
3.1	Revizorjevo poročilo	57
3.2	Izjava o odgovornosti posloводства	61
3.3	Uvodna pojasnila k pripravi računovodskih izkazov	62
3.4	Ločeni računovodski izkazi	63
	Ločeni izkaz finančnega položaja	63
	Ločeni izkaz poslovnega izida	64

Ločeni izkaz drugega vseobsegajočega donosa	64
Ločeni izkaz denarnih tokov	65
Ločeni izkaz sprememb lastniškega kapitala	66
3.5 Pojasnila k ločenim računovodskim izkazom	67
Poročajoča družba	67
Podlaga za sestavo	67
Pomembnejše informacije o računovodskih usmeritvah	68
Podlaga za merjenje	69
Valutna poročanja	69
Uporaba ocen in presoj	70
Podružnice in predstavništva	70
Pomembne informacije o računovodskih usmeritvah	70
3.6 Razkritja k ločenim računovodskim izkazom	80
Razkritja k ločenem izkazu finančnega položaja	80
Razkritja k izkazu poslovnega izida	96
Razkritja k izkazu drugega vseobsegajočega donosa	100
Razkritja k izkazu denarnih tokov	101
Razkritja k izkazu sprememb lastniškega kapitala	101
Druga razkritja	101
4.1 Kontaktni podatki	109
4.2 Pomen kratic	110
4.3 Podpis letnega poročila za leto 2025 in njegovih sestavnih delov	113



01

Uvod

1.1 Poudarki poslovanja družbe v letu 2025

Proizvodnja

2.199 GWh

proizvedene električne
energije

Finančni rezultat

10 mio EUR

ustvarjenega čistega
poslovnega izida

Investicijska dejavnost

23,9 mio EUR

investicijskih vlaganj

Leto 2025 je bilo za družbo DEM zaznamovano z uspešnim usklajevanjem stabilnega obratovanja proizvodnih objektov ter pospešenim razvojem novih proizvodnih virov. Kljub zanesljivemu upravljanju hidroenergetskega sistema na reki Dravi smo zabeležili podpovprečno proizvodnjo električne energije, ki je bila posledica občutno slabše hidrologije. Družba je tudi v letu 2025 intenzivno nadaljevala z aktivnostmi rekonstrukcij obstoječih proizvodnih objektov, gradnje novih proizvodnih enot (mala hidroelektrarna Pesnica, sončne elektrarne na obstoječih objektih DEM), načrtovanja novih sončnih elektrarn ter na področju shranjevanje električne energije (baterijski hranilniki, črpalna hidroelektrarna Kozjak).

Z učinkovitim izvajanjem načrtovanih nalog in projektov je družba ohranila stabilno poslovanje ter dosegla pomembne razvojne premike pri projektih, ki bodo dolgoročno prispevali k zanesljivi, trajnostni in nizkoogljični oskrbi z električno energijo.

V Dravskih elektrarnah Maribor so leto najbolj zaznamovali naslednji dogodki:

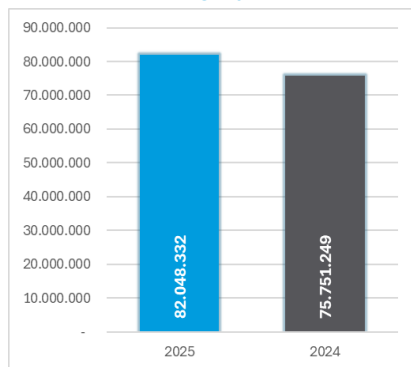
- zamenjava sekundarne opreme na treh agregatih DEM in pričetek obnove zadnjega načrtovanega agregata;
- sprejetje državnega prostorskega načrta za sončno elektrarno Zlatoličje - Formin;
- javna razgrnitev študije variant, okoljskega poročila in predloga državnega prostorskega načrta za vetrno elektrarno Rogatec;
- pričetek gradnje male hidroelektrarne Pesnica;
- uvrstitev projekta črpalne hidroelektrarne Kozjak na seznam evropskih projektov skupnega interesa (PCI);
- pomembni koraki pri nadaljevanju aktivnosti za rekonstrukcijo hidroelektrarne Formin;
- izvajanje projektov trajnostnega upravljanja sedimenta in plavja ter aktivnosti za izboljšanje stanja vodnih ekosistemov in biotske raznovrstnosti.



HE Mariborski otok

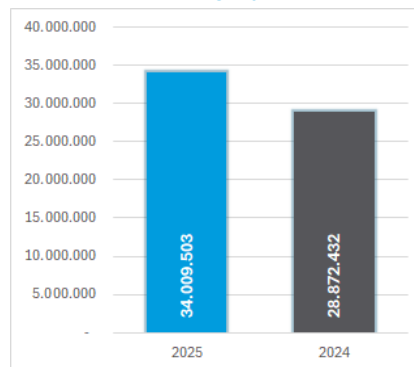
Čisti prihodki od prodaje v EUR

+8 %



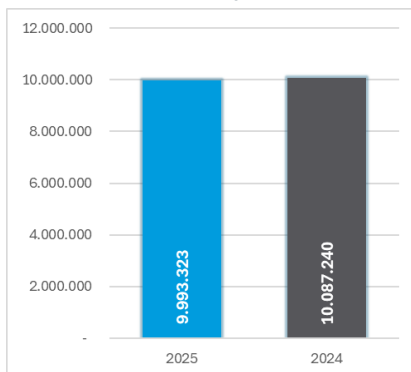
EBITDA v EUR

+18 %



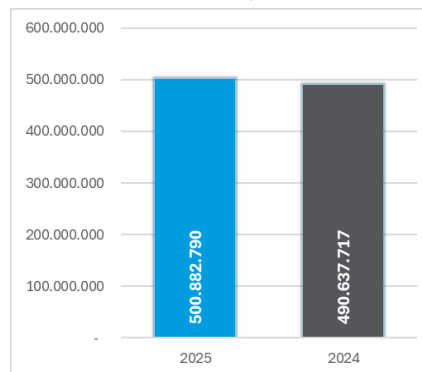
Čisti poslovni izid v EUR

-1 %



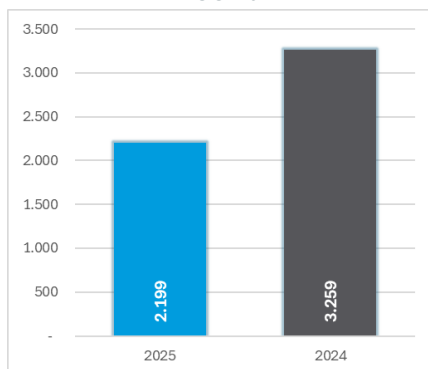
Kapital v EUR

+2 %



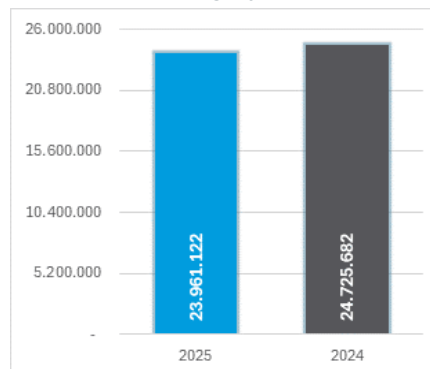
Proizvedena električna energija v GWh

-33 %



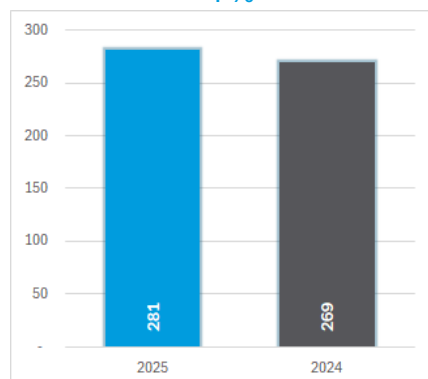
Investicijska vlaganja v EUR

-3 %



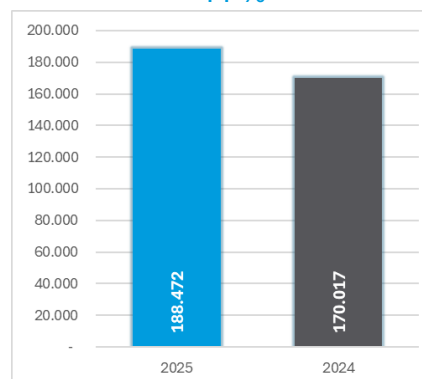
Zaposleni na dan 31.12

+4 %



Dodana vrednost na zaposlenega v EUR

+11 %



1.2 Pismo generalnega direktorja

Energetski sektor se nahaja v obdobju globokih sprememb, ki jih zaznamujejo prehod v nizkoogljično družbo, vse večja vloga obnovljivih virov energije ter potreba po zagotavljanju stabilnosti in zanesljivosti elektroenergetskega sistema. V takšnem okolju ima družba Dravske elektrarne Maribor (DEM) pomembno vlogo pri soustvarjanju trajnostne energetske prihodnosti Slovenije.

Kot največji proizvajalec električne energije iz obnovljivih virov v državi in eden ključnih nosilcev razvoja energetskih projektov v Sloveniji v DEM aktivno prispevamo k uresničevanju ciljev energetskega prehoda. Naše delovanje temelji na odgovornem upravljanju naravnih virov, stalnem tehnološkem napredku ter dolgoročnem razvojnem načrtovanju, ki omogoča stabilno in zanesljivo oskrbo z električno energijo.

Leto 2025 je bilo leto nadaljnje utrditve našega položaja v slovenskem energetskem prostoru. Zanesljivo obratovanje hidroelektrarn na reki Dravi je tudi v tem letu predstavljalo temelj proizvodnje električne energije iz obnovljivih virov v Sloveniji. S stalnim vlaganjem v vzdrževanje in posodobitve proizvodnih enot ter s skrbnim upravljanjem hidroenergetskega sistema zagotavljamo dolgoročno varno in učinkovito obratovanje naših objektov.

Ob stabilnem obratovanju obstoječih proizvodnih kapacitet ostaja ključni poudarek našega delovanja razvoj novih energetskih projektov. Med najpomembnejšimi projekti, ki bodo pomembno zaznamovali prihodnji razvoj družbe, izpostavljamo rekonstrukcijo druge največje hidroelektrarne v Sloveniji, hidroelektrarne Formin, projekt črpalne hidroelektrarne Kozjak ter razvoj sončnih in vetrnih elektrarn.

Projekt črpalne hidroelektrarne Kozjak predstavlja eno ključnih razvojnih investicij slovenske energetike, saj bo pomembno prispeval k prožnosti elektroenergetskega sistema in učinkovitemu vključevanju večjega deleža obnovljivih virov energije. S projektoma sončne elektrarne na zaprtem odlagališču odpadkov Pobrežje in sončne elektrarne Zlatoličje – Formin na dovodnih kanalih hidroelektrarn nadaljujemo z aktivnosti, ki dopolnjujejo obstoječo hidroenergetsko proizvodnjo ter prispevajo k diverzifikaciji proizvodnih virov. Posebno pozornost namenjamo tudi inovativnim projektom na področju novih energetskih tehnologij in shranjevanja energije, ki bodo v prihodnje pomembno prispevali k stabilnosti energetskega sistema.

Pri vseh razvojnih aktivnostih sledimo načelom trajnostnega razvoja in odgovornega upravljanja okolja. Posebno pozornost namenjamo ohranjanju vodnih ekosistemov, trajnostnemu upravljanju vodnih virov ter izvajanju okolijskih projektov, ki prispevajo k izboljšanju biotske raznovrstnosti in dolgoročni stabilnosti vodnega prostora.

Zavedamo se tudi svoje družbene odgovornosti. DEM že vrsto let aktivno sodeluje z lokalnimi skupnostmi, strokovnimi institucijami ter različnimi organizacijami pri razvoju okolja, v katerem delujemo. Hidroelektrarne na reki Dravi poleg proizvodnje električne energije opravljajo tudi pomembne funkcije pri upravljanju vodnih virov in zagotavljanju stabilnosti infrastrukture v izrednih razmerah.

Največja vrednost naše družbe pa ostajajo ljudje. Znanje, izkušnje in predanost zaposlenih omogočajo zanesljivo obratovanje energetskih objektov ter uspešno izvajanje razvojnih projektov. Z vlaganjem v razvoj kadrov, sodelovanjem z izobraževalnimi ustanovami ter spodbujanjem inovativnosti gradimo organizacijo, ki je pripravljena na izzive prihodnosti.

Prepričan sem, da bomo tudi v prihodnje s strokovnim znanjem, odgovornim upravljanjem naravnih virov in premišljenimi investicijami pomembno prispevali k trajnostnemu razvoju slovenskega energetskega sistema.

Iskreno se zahvaljujem vsem zaposlenim, poslovnim partnerjem, lokalnim skupnostim in drugim deležnikom za zaupanje, sodelovanje in podporo pri uresničevanju naše skupne vizije trajnostne energetske prihodnosti.

Andrej Tumpej,
generalni direktor DEM



1.3 Poročilo Nadzornega sveta

Poročilo Nadzornega sveta

Na podlagi Zakona o gospodarskih družbah, Akta o ustanovitvi družbe z omejeno odgovornostjo družbe DEM d.o.o., Poslovnika o delu Nadzornega sveta družbe DEM d.o.o. ter Kodeksa korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države, izdaja Nadzorni svet družbe DEM d.o.o. poročilo Nadzornega sveta družbe DEM d.o.o. za leto 2025.

Način in obseg preverjanja vodenja in poslovanja družbe DEM med poslovnim letom 2025

V letu 2025 se je nadzorni svet sestel na 5 rednih sejah, na katerih so bili prisotni vsi člani Nadzornega sveta DEM. Udeležba članov je razvidna iz tabele, vključene v izjavo o upravljanju.

Nadzorni svet je spremljal poslovanje družbe in se je seznanjal s tekočimi rezultati poslovanja družbe DEM ter z realizacijo sklepov Nadzornega sveta, obravnaval je poslovna in strateška področja družbe, ki pomembno vplivajo na interese družbe DEM. Poslovodstvo DEM je Nadzorni svet seznanjalo s poslovanjem družbe DEM, s poročili o izvajanju ukrepov za optimizacijo in racionalizacijo poslovanja, o solventnosti in kapitalski ustreznosti, o likvidnosti, zadolževanju, terjatvami, poročili o upravljanju tveganj v družbi in poročili SNR. Po seznaitvi o nastopu večjih težav pri realizaciji projekta VE Mali Log je nadzorni svet posebno pozornost namenil stanju na projektu ter podrobneje spremljal in ukrepal v okviru svojih pristojnosti.

Nadzorni svet DEM se je redno seznanjal z revizijskimi pregledi SNR in s kvartalnimi poročili o delu SNR ter obravnaval letni načrt dela SNR za družbo DEM za leto 2026. Soglasje na Letni načrt dela SNR je bilo izdano 26.3.2026. Nadzorni svet DEM je nadalje intenzivno usmerjal svoje aktivnosti v nadzor likvidnostnega položaja in kapitalske ustreznosti družbe. V okviru funkcije nadzora je Nadzorni svet DEM pridobival odgovore na dodatno zastavljena vprašanja ob siceršnjih gradivih za seje nadzornega sveta.

Sestava Nadzornega sveta DEM z vidika neodvisnosti članov je razvidna iz izjave o upravljanju. Nadzorni svet DEM je, z namenom ocene učinkovitosti, uspešnosti in skladnosti delovanja izvedel samoocenitev svojega dela za preteklo leto. Na podlagi tega so bila prepoznana področja za izboljšave in sprejet akcijski načrt za naslednje leto. Nadzorni svet DEM je obravnaval Izjavo o upravljanju in nanjo nima pripomb.

Nadzorni svet DEM ocenjuje, da je deloval v korist družbe na osnovi informacij in poročil, ki mu jih je predložilo poslovodstvo, v okviru svojih pooblastil in pristojnosti, ki so opredeljene z ZSDH-1 in Aktom o ustanovitvi družbe ter ob upoštevanju referenčnega Kodeksa korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države (različica SDH d.d. iz decembra 2023). Poslovodstvo družbe je Nadzorni svet DEM redno seznanjalo s pomembnimi projekti in pomembnimi dogodki v družbi DEM.

Delovanje Revizijske komisije Nadzornega sveta družbe DEM

V letu 2025 je Revizijska komisija Nadzornega sveta družbe DEM delovala v sestavi, kot je razvidno iz tabele v izjavi o upravljanju.

Revizijska komisija Nadzornega sveta družbe DEM se je v letu 2025 sestala na 7 sejah – od tega sta bili 2 izredni seji in 1 korespondenčna. Na sejah so bili prisotni vsi člani revizijske komisije. Člani nadzornega sveta, ki niso člani Revizijske komisije Nadzornega sveta družbe DEM, so bili o delu Revizijske komisije

seznanjeni na način, da so imeli vpogled v zapisnike sej, poleg tega pa je predsednica Revizijske komisije o delu in ugotovitvah Revizijske komisije redno poročala na sejah nadzornega sveta.

V okviru sej je Revizijska komisija Nadzornega sveta družbe DEM obravnavala vprašanja skladno z ZGD-1, Priporočili za delo revizijskih komisij, Poslovnikom o delu revizijske komisije družbe Dravske elektrarne Maribor d.o.o., sprejetim načrtom dela revizijske komisije Nadzornega sveta za leto 2025 in sklepi Nadzornega sveta.

Revizijska komisija Nadzornega sveta družbe DEM se je redno seznanjala s kvartalnimi poročili poslovanja družbe Dravske elektrarne Maribor d.o.o., z ocenami medletnega poslovanja družbe Dravske elektrarne Maribor d.o.o. in še posebno pozornost posvečala finančnim in računovodskim podatkom in likvidnosti. Redno je spremljala poročila na področju upravljanja tveganj družbe, obravnavala aktivnosti družbe na področju trajnostnosti, kibernetске varnosti in skladnosti poslovanja.

Revizijska komisija Nadzornega sveta družbe DEM se je vse leto redno seznanjala s kvartalnimi poročili o delu Službe notranje revizije, poročili o posameznih notranjerevizijskih pregledih in poročili o izvajanju priporočil NR. Seznanila se je z Letnim poročilom Službe notranje revizije za leto 2025 in Letnim načrtom dela za leto 2026.

Soglasje na Letni načrt dela SNR je bilo izdano 26.3.2026 .

Revizijska komisija Nadzornega sveta družbe DEM je v letu 2025 izvedla več sestankov z revizorji revizijske družbe Deloitte revizija d.o.o., tako v fazi predrevizije kot revizije računovodskih izkazov, v okviru katerih je aktivno sodelovala pri določitvi področij in samega poteka revidiranja. Preverila je kakovost dela zakonitega revizorja in se seznanila s potekom in ključnimi ugotovitvami predrevizije in revizije računovodskih izkazov skupine in družbe Dravske elektrarne Maribor d.o.o.. Pregledala je nerevidirano in revidirano Letno poročilo družbe za leto 2024 z mnenjem zakonitega revizorja. Izdelala je poročilo o svojem delu v letu 2024 z oceno Letnega poročila družbe Dravske elektrarne Maribor d.o.o. za leto 2024.

Revizijska komisija Nadzornega sveta družbe DEM je obdobjno spremljala in preverjala neodvisnost revizorja računovodskih izkazov družbe Deloitte revizija d.o.o., in sicer preko poročevalskega sistema, kot je podrobno urejeno v Poslovniku o delu RK. Revizijska družba Deloitte revizija d.o.o. v letu 2025 v družbi ni izvajala nedovoljenih revizijskih storitev. Njena objektivnost in neodvisnost po mnenju revizijske komisije v letu 2025 nista bili ogroženi.

Revizijska komisija Nadzornega sveta družbe DEM se je tudi seznanila s Poslovno - finančnim načrtom družbe Dravske elektrarne Maribor d.o.o. za leto 2026.

Revizijska komisija Nadzornega sveta družbe DEM je izvedla samoocenitev svojega dela za preteklo leto, s tem pa postavila temelje svojega dela za naslednje leto.

Smernice za spremljanje neodvisnosti in nepristranskosti revizorja letnih računovodskih izkazov skupine HSE in družbe Dravske elektrarne Maribor d.o.o. natančno opredeljujejo načine in postopke za spremljanje neodvisnosti in nepristranskosti revizorja letnih računovodskih izkazov skupine in družbe Dravske elektrarne Maribor d.o.o. in potrebne zaščitne ukrepe.

Presozo vpliva nerevizijskih storitev na neodvisnost revizorja izvede Revizijska komisija Nadzornega sveta družbe DEM, ob sodelovanju strokovnih služb družbe, pred sklenitvijo posla. Revizor v ponudbi poda tudi

izjavo o neodvisnosti. Strokovne službe vodijo tekočo evidenco vseh revizijskih in nerevizijskih storitev revizorja letnih računovodskih in izračunavajo ustrezne kapice. Na podlagi prejetih podatkov in informacij Revizijska komisija Nadzornega sveta družbe DEM vsakokrat predhodno presoja ali gre za dovoljeno nerevizijsko storitev ali bi bila neodvisnost revizorja letnih računovodskih izkazov skupine in družbe Dravske elektrarne Maribor d.o.o. zaradi izvajanja takšne storitve potencialno ogrožena in ali posledično obstajajo ovire za sklenitev predlaganega posla. Po

obravnavi RK na družbi Dravske elektrarne Maribor d.o.o. posel obravnava še Revizijska komisija Nadzornega sveta družbe HSE.

Mnenje o delu posloводства družbe DEM

Nadzorni svet DEM je v letu 2025, skladno z zakonodajo in v okviru svojih pristojnosti, nadziral vodenje in poslovanje družbe DEM. Sej Nadzornega sveta DEM se je redno udeleževalo tudi posloводство, njegovi člani pa so poročali skupaj z ostalimi poročevalci strokovnih služb družbe ter odgovarjali na dodatna vprašanja članov Nadzornega sveta.

Pristojne službe so organizirale seje, uvajale sprotne tehnične izboljšave in zagotovile administrativno in organizacijsko podporo delu Nadzornega sveta DEM. Delo posloводства je nadzorni svet spremljal in vrednotil redno, ko je obravnaval obdobjne rezultate poslovanja. Posloводство je delovalo v smeri doseganja postavljenih ciljev poslovanja in optimalnega gospodarjenja v družbi ter sodelovalo z nadzornim svetom, pri čemer je bilo izpostavljeno pomanjkljivo poročanje na projektu VE Mali Log.

Mnenje o poslovanju družbe v letu 2025

Poslovno leto 2025 je bilo za družbo DEM zaznamovano z uspešnim usklajevanjem stabilnega obratovanja proizvodnih objektov ter pospešenim razvojem novih proizvodnih virov.

Kljub zanesljivemu upravljanju hidroenergetskega sistema na reki Dravi je bila v letu 2025 zabeležena podpopprečna proizvodnja električne energije, ki je bila posledica občutno slabše hidrologije. Družba je tudi v letu 2025 intenzivno nadaljevala z aktivnostmi rekonstrukcij obstoječih proizvodnih objektov, gradnje novih proizvodnih enot (mala hidroelektrarna Pesnica, sončne elektrarne na obstoječih objektih DEM), načrtovanja novih sončnih elektrarn ter na področju shranjevanje električne energije (baterijski hranilniki, črpalna hidroelektrarna Kozjak).

Z učinkovitim izvajanjem načrtovanih nalog in projektov je družba ohranila stabilno poslovanje ter dosegla pomembne razvojne premike pri projektih, ki bodo dolgoročno prispevali k zanesljivi, trajnostni in nizkoogljični oskrbi z električno energijo.

Ugotovitev bilančnega dobička / izgube

Nadzorni svet družbe DEM ugotavlja, da Bilančni dobiček poslovnega leta na dan 31. 12. 2025 znaša 66.764.125,92 EUR in je sestavljen iz prenesenega čistega dobička iz prejšnjih let v višini 56.770.803,15 EUR in čistega poslovnega izida poslovnega leta v višini 9.993.322,77 EUR.

Preveritev in potrditev letnega poročila družbe za leto 2025 s stališčem do revizijskega poročila in revizorjevo pismo poslovodu

Posloводство družbe DEM d.o.o. je v skladu s 3. odstavkom 272. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) po sestavi in izdaji revizorjevega poročila z mnenjem, nadzornemu svetu DEM predložilo Letno

poročilo družbe DEM za leto 2025, skupaj z revizorjevim poročilom, ki ga je nadzorni svet družbe DEM obravnaval na svoji 28. redni seji dne 18. 6. 2026.

Revidiranje računovodskih izkazov družbe DEM za leto 2025 je opravila revizijska družba Deloitte revizija d.o.o., ki je dne 29.5.2026 izdala neprilagojeno mnenje.

Revizijska komisija je na svoji 29. redni seji RK NS DEM d.o.o. dne 18. 6. 2026 obravnavala revidirano Letno poročilo družbe DEM za leto 2025 in ugotovila, da je bilo letno poročilo izdelano pravočasno, sestavljeno pa je jasno, pregledno in v skladu z določili Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1),

veljavnimi Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja in Mednarodnimi standardi ocenjevanja vrednosti kot jih je sprejela Evropska unija, določili Energetskega zakona (EZ-1) in drugo relevantno zakonodajo (ZFPPIPP, ZRev idr.).

Revizijska komisija na Letno poročilo družbe DEM za leto 2025 ni imela pripomb, zato je predlagala nadzornemu svetu DEM, da le-ta, v skladu z 282. členom Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1), sprejme odločitev o potrditvi Letnega poročila družbe DEM za leto 2025.

Na podlagi revizorjevega poročila z mnenjem, stališča Revizijske komisije nadzornega sveta DEM, in podatkov ter razkritij v Letnem poročilu družbe DEM za leto 2025 nadzorni svet DEM ocenjuje, da je revizor opravil svoje delo neodvisno in strokovno, v skladu z veljavno zakonodajo in poslovno prakso, da je letno poročilo v vseh pomembnih pogledih sestavljeno v skladu z zahtevami Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1), da računovodski izkazi v vseh pomembnih pogledih pošteno predstavljajo finančni položaj družbe DEM na dan 31. december 2025 in poslovni izid ter denarne tokove za tedaj končano leto, v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela Evropska unija.

Na revizorjevo poročilo nadzorni svet DEM nima pripomb. Tudi sicer na Letno poročilo družbe DEM za leto 2025 nadzorni svet DEM nima nobenih pripomb, ki bi ga kakorkoli zadrževale pri sprejetju odločitve o njegovi potrditvi.

Zato je nadzorni svet DEM v skladu s 3. odstavkom 282. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) potrdil Letno poročilo družbe DEM za leto 2025. Navedeno poročilo je sprejel v odprtem roku, t. j. pred iztekom enega meseca od dneva, ko je poslovodstvo družbe predložilo letno poročilo za leto 2025 nadzornemu svetu DEM.

Poročilo o razmerjih s povezanimi družbami za leto 2025

V okviru pregleda Letnega poročila je nadzorni svet preveril tudi Poročilo o razmerjih s povezanimi družbami za leto 2025. Nadzorni svet nima pripomb na izjavo poslovodstva v Poročilu o razmerjih s povezanimi družbami za leto 2025, da v poročevalnem obdobju družba DEM d.o.o. kot odvisna in povezana družba ni bila prikrajšana.

V skladu s 546a. členom ZGD-1 je nadzorni svet preveril Poročilo neodvisnega revizorja o omejenem zagotovitvi in Poročilo o razmerjih do povezanih družb za leto 2025. Revizor je v predmetnem poročilu izdal sklep, v katerem potrjuje, da niso opazili ničesar, zaradi česar ne bi verjeli, da:

so navedbe v poročilu o razmerjih do povezanih družb za leto, ki se je končalo 31.12.2025, v vseh pomembnih pogledih točne;

ni bila pri pravnih poslih, navedenih v poročilu, glede na okoliščine, ki so bile znane ob sklenitvi teh poslov, vrednost izpolnitve družbe v pomembnem pogledu nesorazmerno visoka;

ne obstajajo okoliščine, ki bi glede drugih dejanj, navedenih v poročilu, kazale bistveno drugačno oceno prikrajšanosti od tiste, ki jo je dalo posloводство.

Nadzorni svet na izid revidiranja poročila o razmerjih s povezanimi družbami za leto 2025 nima pripomb.

Maribor, dne 18. 06. 2026

predsednik nadzornega sveta družbe Dravske elektrarne Maribor d.o.o.

dr. Tomaž Štokelj





02

Poslovno poročilo

Energija iz narave za človeka in naravo. **Za naslednja desetletja.**

2.1 Pomembnejši dogodki 2025

Januar

- Na DEM smo 16. januarja gostili delovni obisk Odbora državnega zbora za infrastrukturo, okolje in prostor. Med obiskom smo članicam in članom odbora predstavili ključni pomen DEM za zanesljivost in razvoj slovenskega energetskega sistema. Pogovarjali smo se o naših strateških projektih, ki prispevajo k energetskega prehodu, trajnostnemu razvoju in krepitvi zelene prihodnosti Slovenije.

Marec

- 12. marca je Ministrstvo za naravne vire in prostor (MNVP) v sodelovanju z Ministrstvom za okolje, podnebje in energijo (MOPE) ter investitorjem DEM javnosti predstavilo študijo variant, okoljsko poročilo in predlog državnega prostorskega načrta (DPN) za gradnjo Vetrne elektrarne Rogatec. Javna razgrnitev predstavlja ključen korak v procesu umeščanja projekta v prostor, saj omogoča preglednost načrtov ter aktivno sodelovanje lokalne skupnosti pri soustvarjanju energetske prihodnosti regije.

April

- Z namenom boljše obveščenosti in spodbujanja odprtega dialoga z lokalnim okoljem v DEM smo v mesecu aprilu odprli informacijski pisarni v Občini Žetale in Občini Rogatec. Informacijski pisarni sta namenjeni podajanju tehničnih informacij o projektu, odgovarjanju na vprašanja ter odprti izmenjavi mnenj in predlogov.

Maj

- 12. maja je Vlada Republike Slovenije sprejela Uredbo o državnem prostorskem načrtu za sončno elektrarno Zlatoličje - Formin, ki bo z močjo 22 MW in letno proizvodnjo 27,5 GWh največja sončna elektrarna v državi. Za proizvodnjo električne energije bo izkoristila obstoječo energetska infrastrukturo brežin dovodnih kanalov hidroelektrarn. To bo omogočilo sinergijo med proizvodnjo sončne elektrarne in obstoječimi hidroelektrarnami, kar bo optimiziralo izrabo obnovljivih virov in izboljšalo stabilnost omrežja.

Junij

- 5. junija je potekalo tradicionalno letno srečanje upokojencev DEM.
- 6. junija je na lokaciji hidroelektrarne Fala potekalo srečanje zaposlenih Dravskih elektrarn Maribor – Dan DEM.
- V prostorih družbe DEM je v četrtek, 19. junija, potekalo delovno srečanje predstavnikov Mestne občine Maribor, ARNES-a, Energetike Maribor, IZUM-a in DEM. Tema srečanja je bila proučitev nadaljnjih korakov za učinkovito izrabo odvečne toplote, ki bo nastajala v novem podatkovnem centru ARNES-a ter ob delovanju superračunalnika.

Julij

- Konec meseca julija se je pričela gradnja male hidroelektrarne (MHE) Pesnica, ki bo dodatno okrepila razvoj trajnostne proizvodnje električne energije na območju občin Gorišnica in Ormož. MHE Pesnica bo umeščena ob obstoječi preliv reke Pesnice v odvodni kanal HE Formin, približno 1,5 kilometra dolvodno od same hidroelektrarne in bo za proizvodnjo električne energije izkoriščala viške vode reke Pesnice, ki se sedaj preko razbremenilnega kanala stekajo v odvodni kanal HE Formin.

Avgust

- DEM so na Oddelku za otroško kirurgijo UKC Maribor avgusta donirale prenosni ultrazvočni aparat, ki bo omogočil hitrejšo, natančnejšo in manj invazivno diagnostične postopke za najmlajše bolnike. Donacija je pozdravljena kot pomemben korak k sodobnejši, varnejši in bolj prijazni zdravstveni obravnavi otrok. Donacija sovpada s Tednom otroka, kar dodatno poudarja pomen sočutja, povezovanja in skrbi za dobrobit otrok.

September

- Evropa s Pariško zavezo pospešuje črpalne hidroelektrarne:** podpora zagotovljena tudi ČHE Kozjak: Skupina HSE in DEM smo del zgodovinskega koraka, ki ga je Evropa naredila s podpisom Pariške zaveze (Paris Pledge) za pospešen razvoj črpalnih hidroelektrarn.

Pobudo vodita Mednarodno združenje za hidroenergijo (IHA) in Eurelectric, med podpisniki pa je tudi HSE – kar potrjuje strateško vlogo Slovenije in naše energetske skupine na evropskem energetskega zemljevidu.

Ekipo ČHE Kozjak je bila med povabljenimi, kar dokazuje tudi angažiranost DEM pri razvoju projektov, ki prinašajo neprecenljivo podporo omrežju — tako tehnično kot strateško. Črpalne hidroelektrarne, kot je ČHE Kozjak, predstavljajo temelj stabilne, prilagodljive in zanesljive energetske prihodnosti.

Oktober

- 17. oktobra je potekal DEMov dan projektov na katerem smo zaposleni prisluhnili predstavitev ključnih projektov in aktualnih dogajanj s področja vlaganja v zanesljivost proizvodnje in področja strateškega razvoja in investicij.
- Ekipo sodelavcev iz enote Obratovanje in vzdrževanje je 21. oktobra, na zgornji Dravi v okviru prenove sekundarnih sistemov uspešno opravila izvek rotor agregata 1 na HE Vuzenica.

November

- Minister Igor Papič je v okviru regijskega obiska vlade 27. novembra obiskal DEM, kjer smo mu predstavili gradnjo novega podatkovnega centra s superračunalnikom ob hidroelektrarni Mariborski

otok. Projekt bo omogočil napajanje superračunalnika z električno energijo iz obnovljivih virov, kar podpira vizijo Slovenije o zelenem prehodu in digitalizaciji. Minister je izpostavil pomen povezovanja znanosti, gospodarstva in energetike ter podprl prizadevanja DEM za inovacije, trajnostni razvoj in mednarodno sodelovanje.

December

- Projekt Črpalne hidroelektrarne (ČHE) Kozjak je bil uvrščen na seznam evropskih projektov skupnega interesa (PCI), kar pomeni, da je prepoznan kot strateško pomemben za energetske varnost in prehod v nizkoogljično družbo. Ta status prinaša hitrejšo postopke, tesnejše sodelovanje z EU institucijami ter dostop do finančnih in strokovnih podpornih mehanizmov. Projekt je bil predstavljen na dogodku PCI Energy Days 2025 v Bruslju, kjer so razpravljali o posodobitvi infrastrukture, vključevanju obnovljivih virov in financiranju velikih projektov. Za Slovenijo ČHE Kozjak pomeni zanesljivejšo oskrbo z elektriko, boljše izkoriščanje obnovljivih virov in vključitev v sodobno evropsko energetske omrežje. Gre za ključni korak k stabilnosti elektroenergetskega sistema in zelenemu prehodu.

2.2 Dogodki po koncu poslovnega leta

Vetrna elektrarna Mali Log

Po zaključku montažnih del na projektu VE Mali Log januarja 2025 je interni nadzor DEM ugotovil tehnična neskladja. Zaključno poročilo Elektroinštituta Milan Vidmar (julij 2025) je nedvoumno potrdilo, da objekt ni skladen z zahtevami javnega naročila in pogodbe.

DEM so zaradi zaščite interesov družbe in javnega denarja podale sum kaznivega dejanja proti izvajalcu Hmezad TMT, izvedle delni odstop od pogodbe (3. 9. 2025) in unovčile zavarovanje za dobro izvedbo del (12. 9. 2025).

V septembru 2025 je bila zbrana dodatna projektna dokumentacija, imenovan pa je bil tudi nov projektni tim za fazo pravnih postopkov in odstranitve opreme. Oktobra je sodni izvedenec opravil ogled, kazenska ovadba je bila dopolnjena, sproženi so bili delovno pravni postopki, novembra pa je izvedensko mnenje potrdilo ugotovitve nadzora in EIMV.

DEM so zaprosile MOPE za podaljšanje pogodbe o sofinanciranju; aneks do 31. 10. 2026 je bil pripravljen v podpis. Javna sredstva še niso bila črpana, saj projekt ni zaključen in objekt ni predan v obratovanje. Poteka redno obveščanje lokalnih deležnikov ter tesno sodelovanje z odvetniki pri vseh pravnih korakih, zavarovanju dokazov in urejanju pravnih razmerij med deležniki.

Pri ZAG je bila v začetku leta 2026 naročena dodatna analiza možnosti predelave obstoječega temelja za vetrni agregat drugega proizvajalca, izdelava je bila zaključena v februarju, izsledki so bili predstavljeni in obravnavani na sestanku s pravnimi zastopniki. Zaključki analize kažejo v smeri, da obstoječega temelja ni možno uporabiti oziroma ustrezno predelati za drug vetrni agregat.

Pripravljene so tudi variantne možnosti sanacije oziroma zamenjave VE s predvidenimi tveganji ter prednostmi in slabostmi. Dokument je bil predstavljen na seji NS DEM, dne, 26. 3. 2026. V teku je priprava za predstavitev variant poslovodstvu HSE.

Kriza na Bližnjem vzhodu

Začetek leta 2026 je zaznamovala kriza na Bližnjem vzhodu, ki se je močno zaostila 28. februarja 2026, ko so ZDA in Izrael sprožili obsežno vojaško operacijo proti Iranu. Napadi so bili usmerjeni proti iranskemu vojaškemu, jedrskemu in energetskega sektorju. Konflikt je povzročil znatne politične, humanitarne in energetske posledice, vključno z motnjami v mednarodni oskrbi z energenti zaradi ogrožene plovbe skozi Hormuško ožino ter povečanimi geopolitičnimi tveganji na globalni ravni. Razmere še naprej ostajajo nestabilne, z visokim tveganjem ponovne eskalacije in trajnejšimi negativnimi učinki na regionalno in svetovno gospodarsko okolje.

2.3 Preglednost finančnih odnosov

Družbi DEM so bila v letu 2025 dodeljena nepovratna sredstva (subvencije) v višini 49.579 EUR. Največji del nepovratnih sredstev se nanaša na sofinanciranje raziskovalne dejavnosti in sofinanciranje projekta LIFE IP RESTART, ki ga financira EU in odpira prehod Slovenije v krožno gospodarstvo s krepitvijo recikliranja odpadkov v nove, uporabne proizvode.

Sredstva družba razkriva na osnovi Zakona o preglednosti finančnih odnosov in ločenega evidentiranja različnih dejavnosti (ZPFOLERD-1).

2.4 Predstavitev družbe

Dravske elektrarne Maribor so največji proizvajalec električne energije iz obnovljivih virov v Sloveniji in s tem eden ključnih členov slovenske energetike ter zelenega prehoda.

Z osmimi velikimi hidroelektrarnami na reki Dravi, s štirimi malimi hidroelektrarnami in petimi sončnimi elektrarnami družba Dravske elektrarne Maribor proizvede približno četrtno vse slovenske električne energije.

S svojo razvojno naravnostjo Dravske elektrarne Maribor zagotavljajo kakovostno energijo na okolju sprejemljiv način, s ciljem ekonomske uspešnosti in skladnega trajnostnega razvoja.

Osebna izkaznica družbe

	Dravske elektrarne Maribor, d. o. o.
Ime družbe	DEM, d. o. o.
Skrajšano ime družbe	Družba z omejeno odgovornostjo
Organizacijska oblika	Obrežna ulica 170, 2000 Maribor, Slovenija
Sedež družbe	35.111 (Proizvodnja električne energije v hidroelektrarnah)
Standardna klasifikacija dejavnosti	Družba je vpisana pri Okrožnem sodišču v Mariboru, številka registrskega vložka 1/278/000
Registracija	395.011.180,00 EUR
Znesek osnovnega kapitala	SI96254459
ID številka za DDV	5044286000/5031000010
Matična/registrska številka	SI56 0451 5000 0337 195, OTP banka
TRR	Andrej Tumpej, generalni direktor
Poslovodstvo družbe	100 % Holding Slovenske elektrarne, d. o. o.
Lastniška struktura	8 velikih hidroelektrarn, 4 male hidroelektrarne, 5 sončnih elektrarn
Število elektrarn	+ 386 2 300 50 00
Telefon	info@dem.si
E - naslov	http://www.dem.si
Spletni naslov	

Dravske elektrarne Maribor so družba z omejeno odgovornostjo, katere 100 % lastnik je od 21. avgusta 2007 Holding Slovenske elektrarne d. o. o..

Družba nima podružnic.

Družba ima registriranih več dejavnosti. Glavna dejavnost družbe je [proizvodnja električne energije v hidroelektrarnah](#).



Sedež družbe Dravske elektrarne Maribor

Izjava o upravljanju družbe

Družba Dravske elektrarne Maribor, d. o. o., Obrežna ulica 170, 2000 Maribor (DEM), v skladu s 6. odstavkom 70. člena Zakona o gospodarskih družbah za obdobje od 1. januarja 2025 do 31. decembra 2025 izjavlja, kot sledi v nadaljevanju.

Poslovodstvo in nadzorni svet družbe DEM izjavljata, da je bilo upravljanje družbe v letu 2025 skladno z zakoni in drugimi predpisi, z Aktom o ustanovitvi družbe z omejeno odgovornostjo DEM ter s priporočili, iz Kodeksa korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države.

Poslovodstvo in nadzorni svet družbe DEM v skladu s 60.a členom Zakona o gospodarskih družbah izjavljata, da je letno poročilo z vsemi sestavnimi deli, vključno z izjavo o upravljanju družbe in poročili o davčnih informacijah v zvezi z dohodki, sestavljeno in objavljeno v skladu z Zakonom o gospodarskih družbah in Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela EU. Izjava o upravljanju družbe je sestavni del letnega poročila in je dostopna na spletni strani družbe <http://www.dem.si>.

Izjava o skladnosti s kodeksom korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države (Kodeks SDH) ter s Priporočili in pričakovanji Slovenskega državnega holdinga (Priporočila SDH)

Poročilo o izvajanju Kodeksa korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države (kodeks SDH)

Družba DEM je v letu 2025 kot svoj referenčni kodeks uporabljala Kodeks korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države Slovenskega državnega holdinga, d. d. (Kodeks SDH, december 2023, v nadaljevanju: Kodeks). Kodeks je družba v večji meri smiselno upoštevala pri poslovanju, ob upoštevanju dejavnosti in drugih posebnosti družbe. Družba je v letu 2025 po načelu spoštuj ali pojasni v celoti spoštovala pretežni del priporočil Kodeksa, ki se nanašajo na družbo. Odstopanja pojasnjujemo v nadaljevanju:

- Priporočilo št. 6.2: Nadzorni svet v skladu z Aktom o ustanovitvi ni pristojen za imenovanje in odpoklic članov poslovodstva ter odločanju o izdaji soglasja k posameznim pomembnejšim vrstam poslov.
- Priporočilo št. 6.10: Priporočilo uporabljamo smiselno. Ustanovitelj pri imenovanju članov nadzornega sveta upošteva strokovno znanje in kompetence članov. Kompetenčni profil ni bil objavljen na spletni strani družbe.
- Priporočilo št. 6.19: Ne izvajamo, ker nadzorni svet v skladu z Aktom o ustanovitvi ni pristojen za izbiro kandidatov za člane nadzornega sveta.
- Priporočilo št. 8.7: Ne izvajamo, ker ima družba organizacijsko obliko d. o. o. in ne d. d..
- Priporočilo št. 9.3.1: Priporočilo se uporablja delno – družba je odvisna družba in ima notranje revizijsko dejavnost urejeno preko obvladujoče družbe.

Poročilo o izvajanju Priporočil in pričakovanj SDH

Priporočila Slovenskega državnega holdinga (december, 2024) je družba v letu 2025 pri poslovanju, upoštevajoč dejavnost družbe in druge posebnosti družbe, v večji meri smiselno upoštevala.

Po načelu spoštuj ali pojasni je v celoti spoštovala pretežni del priporočil. Odstopanja pojasnjujemo v nadaljevanju:

- Priporočilo št. 4.4: Družba priporočila ni izvedla, je pa poročala o vseh izplačilih in dogovorih lastniku HSE, d. o. o., kot nadrejeni družbi v skupini. Na spletni strani je objavljena kolektivna pogodba dejavnosti.
- Priporočilo št. 7: Družba v svojem letnem poročilu vključuje ekonomske, okoljske in družbeno-socialne vidike, ki prispevajo k trajnostnemu poslovanju in razvoju družbe. Podrobnejše poročilo je predstavljeno v letnem poročilu skupine HSE.
- Priporočilo št. 8: Delno izvajamo, zaveze za spoštovanje človekovih pravic so umeščene v Etičnem kodeksu skupine HSE.

Podatki o delovanju skupščine, sestavi in delovanju organov vodenja in nadzora

V letu 2025 je v skladu z Aktom o ustanovitvi DEM družbo v vlogi edinega družbenika upravljal Holding Slovenske elektrarne. Organa vodenja in nadzora družbe DEM sta poslovodstvo in nadzorni svet.

Politika raznolikosti organov vodenja in nadzora družbe DEM je bila sprejeta 15. maja 2025 in je objavljena na spletni strani.

Cilj politike raznolikosti organov vodenja in nadzora družbe DEM je doseči večjo učinkovitost nadzornega sveta oziroma posloводства kot celote ter vpliv na dolgoročno uspešnejše poslovanje, trajnostno naravnost in poslovni ugled družbe. Zagotavljanje različnih vidikov raznolikosti pri sestavi posloводства in nadzornega sveta hkrati omogoča izmenjavo mnenj in pogledov stanja, poslovanja in izzivov, s katerimi se sooča.

Politika raznolikosti se izvaja zlasti z ustreznimi postopki izbire kandidatov za člane nadzornega sveta in posloводства. Družba implementira politiko raznolikosti na način, da v interne akte družbe, ki opredeljujejo postopke izbora članov organov vodenja (če je organ veččlanski) in nadzora družbe ter druge postopke v družbi, vnese konkretne cilje in merila, povezana z vidiki raznolikosti.

Za doseganje ciljev politike raznolikosti si prizadevajo nadzorni svet, kadrovska komisija nadzornega sveta, svet delavcev in ustanovitelj.

Družba DEM s Politiko raznolikosti postavlja okvirje, ki omogočajo ustrezno sestavo organa vodenja in nadzora, glede na specifične družbe DEM, da imata ustrezno znanje, veščine in izkušnje, ki so potrebne za poglobljeno razumevanje dejavnosti družbe in s tem povezanih ključnih tveganj ter zasledovanje bistvenih ciljev.

Družbenik

Ustanovitelj ima vlogo in vse pristojnosti skupščine, skladno z Aktom o ustanovitvi družbe DEM, Zakonom o gospodarskih družbah in veljavno zakonodajo. V skladu s 526. členom Zakona o gospodarskih družbah ustanovitelj svoje odločitve vpisuje v knjigo sklepov. Ustanovitelj je v letu 2025 deloval skladno s pristojnostmi, določenimi v Aktu o ustanovitvi družbe, ki je javno objavljen (Agencija Republike Slovenije za javnopravne evidence in storitve – AJPEŠ). Navajamo nekaj ključnih pristojnosti:

- sprejem strategije razvoja družbe na predlog posloводства in predhodnem soglasju nadzornega sveta;
- sprejem utemeljene poslovne politike in programa razvoja družbe na predlog posloводства;
- odločanje o poslovnem načrtu družbe;
- odločanje o uporabi bilančnega dobička in pokrivanju izgube, po predlogu nadzornega sveta;
- podelitev razrešnice poslovodu in nadzornemu svetu;
- odločanje o nakupu, delitvi in prenehanju poslovnih deležev;
- imenovanje revizorja družbe;
- imenovanje in odpoklic članov posloводства družbe;
- imenovanje in odpoklic članov nadzornega sveta družbe in revizijske komisije;
- odločanje o spremembah osnovnega kapitala družbe;
- odločanje o statusnem preoblikovanju in prenehanju družbe in ostale pristojnosti, nadalje določene z Aktom o ustanovitvi in aktualno veljavno zakonodajo.

Delovanje nadzornega sveta

Nadzorni svet je v letu 2025 deloval skladno s pristojnostmi, določenimi v Zakonu o gospodarskih družbah, ZSDH-1, Aktu o ustanovitvi družbe DEM, Poslovníku o delu nadzornega sveta DEM ter skladno s Kodeksom korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države kot referenčnim kodeksom (po načelu spoštuj ali pojasni). Akt o ustanovitvi DEM določa sestavo, štiriletni mandat z možnostjo ponovnega imenovanja in pristojnosti nadzornega sveta. Tega so v letu 2025 sestavljali trije člani, dva člana sta zastopala interese ustanovitelja, en član pa interese zaposlenih (imenujejo in odpokličejo se v skladu z Zakonom o sodelovanju delavcev pri upravljanju). Sestava in delovanje nadzornega sveta sta predstavljeni v Poročilu nadzornega sveta, prav tako delovanje revizijske komisije nadzornega sveta kot strokovne pomoči pri delovanju nadzornega sveta.

Sestava nadzornega sveta in revizijske komisije v poslovnem letu 2025

Ime in priimek	dr. Tomaž Štokelj	mag. Urška Gašperlin	Marjan Kirbiš
Funkcija (predsednik, namestnik, član NS)	predsednik NS	namestnica predsednika NS	član NS
Prvo imenovanje na funkcijo	15. 12. 2022	4. 6. 2021	27. 5. 2021
Zaključek funkcije/mandata	15. 12. 2026	1. 6. 2029	28. 5. 2029
Predstavnik kapitala/zaposlenih	predstavnik kapitala	predstavnica kapitala	predstavnik zaposlenih
Udeležba na sejah NS glede na skupno število sej NS	5/5	5/5	5/5
Spol	moški	ženski	moški
Državljanstvo	slovensko	slovensko	slovensko
Letnica rojstva	1968	1978	1965
Izobrazba	doktor znanosti univ. dipl. inženir elektrotehnike	univ. dipl. prav., magistra znanosti	diplomiran inženir geodezije (vs)
Strokovni profil	elektroenergetski sistemi, proizvodnja, trgovanje in prodaja el. energije in z njo povezanih produktov, upravljanje portfeljev, management, vodenje	magistrica pravnih znanosti	kartografi in geodeti/kartografije in geodetije
Neodvisnost po 23. členu Kodeksa (DA/NE)	da	da	da
Obstoj nasprotja interesa v poslovnem letu (DA/NE)	ne	ne	ne
Članstvo v organih nadzora drugih družb	SENG d.o.o., ECE d.o.o.	/	/
Članstvo v komisijah	/	Revizijska komisija (RK)	Revizijska komisija (RK)
Predsednik/član komisije	/	predsednica	član
Udeležba na sejah komisij glede na skupno število sej komisij	/	7/7	7/7

Zunanji član v Revizijski komisiji nadzornega leta v poslovnem letu 2025

Ime in priimek	Sonja Anadolli
Komisija	Revizijska komisija (RK)
Udeležba na sejah komisij glede na skupno število sej	7/7
Spol	ženski
Državljanstvo	slovensko
Letnica rojstva	1958
Izobrazba	univerzitetni diplomirani ekonomist
Strokovni profil	specialist revidiranja, pooblaščen revizor
Članstvo v organih nadzora z družbo nepovezanih oseb	/

Delovanje posloводства družbe

V skladu z določili Akta o ustanovitvi družbe DEM družbo vodi in zastopa generalni direktor na lastno odgovornost.

Sestava posloводства v poslovnem letu 2025

Ime in priimek	Andrej Tumpej
Funkcija	generalni direktor
Področje dela	ni opredeljeno
Prvo imenovanje na funkcijo	30. 12. 2025
Zaključek mandata	29. 6. 2026
Spol	moški
Državljanstvo	slovensko
Letnica rojstva	1966
Izobrazba	univ. dipl. inž. elektrotehnike
Strokovni profil	močnostna elektrotehnika
Članstvo v organih nadzora z družbo nepovezanih družb	/

Člana posloводства imenuje in odpokliče družbenik. Mandat člana posloводства traja 4 leta, z možnostjo ponovnega imenovanja.

V skladu z določilom Akta o ustanovitvi posloводства družbe ne sme brez soglasja družbenika sklepati pravnih poslov, razen pravnih poslov, kjer je pogodbeni stranka družba HSE d. o. o. ali sprejemati odločitev, ki se nanašajo na:

- sklepanje pravnih poslov in najemanje posojil, ki presegajo 400.000,00 EUR za isti predmet poslovanja v tekočem poslovnem letu, pri čemer se kot vrednost pri večletnem poslu upošteva sorazmerna vrednost, glede na obdobje trajanja pravnega posla;
- nakup, odsvajanje in zastavljanje nepremičnin;
- kapitalske naložbe družbe v drugih pravnih osebah;
- razpolaganje in obremenjevanje poslovnih deležev/delnic v odvisnih in pridruženih družbah;
- potrditev investicijskih programov, ki presegajo vrednost 1.000.000,00 EUR;
- pričetek posamezne investicije kot izvenplansko postavko, kjer predvidena vrednost presega 100.000,00 EUR;
- pričetek posamezne investicije iz področja informatike, kjer predvidena vrednost presega 50.000,00 EUR (zaradi potreb po usklajenem razvoju informatike v skupini HSE);
- dajanje poročila, jamstev ali garancij za obveznosti drugih oseb;
- dezinvesticije poslovno nepotrebne premoženja nad 50.000,00 EUR, če so vključene v poslovni načrt in vse dezinvesticije, ki niso vključene v poslovni načrt.

Družbenik lahko kadarkoli s sklepom določi, da mora posloводство predhodno soglasje ustanovitelja pridobiti tudi za sklepanje določenih pravnih poslov, opredeljenih po vrsti in/ali vrednosti, ki zgoraj niso navedeni.

Opis glavnih značilnosti sistemov notranjih kontrol in upravljanja tveganj v družbi v povezavi s postopkom računovodskega poročanja

Z vidika zagotavljanja računovodskih informacij, ki ustrezajo kriterijem Mednarodnih standardov računovodskega poročanja, kot jih je sprejela EU, imamo vzpostavljene notranje kontrole, ki zmanjšujejo tveganja, povezana z računovodskim poročanjem.

Z računovodskimi kontrolami zagotavljamo verodostojnost, pravilnost in popolnost računovodskih podatkov.

Skrbimo za redno strokovno usposabljanje zaposlenih, kar omogoča, da s svojim delom prispevajo kakovostne, pravilne in pravočasne računovodske informacije. Pomembno vlogo pri zagotavljanju kakovostnih računovodskih informacij ima osrednji informacijski sistem SAP.

S sistemom notranjih kontrol v družbi razumemo načrtno in sistematično vzpostavitev postopkov in metod, ki s svojim delovanjem zagotavljajo točnost, zanesljivost in popolnost podatkov in informacij, pravilno in pošteno izdelavo računovodskih izkazov, preprečujejo in odkrivajo napake v sistemu ter zagotavljajo spoštovanje zakonov in drugih predpisov ter internih aktov družbe.

Z namenom zagotavljanja večje transparentnosti, učinkovitosti ter odgovornega poslovanja ima družba vzpostavljen delujoč sistem notranjih kontrol in upravljanja s tveganji preko organizacijske strukture družbe, standarda vodenja kakovosti ISO 9001, standarda vodenja varnosti in zdravja pri delu ISO 45001, sistema ravnanja z okoljem ISO 14001, sistema za obvladovanje premoženja ISO 55001, sistema upravljanja informacijske varnosti ISO 27001 ter internih aktov družbe z izdelanim sistemom poročanja. Sistem notranjih kontrol je podprt s sistemom kontrol informacijske tehnologije, s katerim se med drugim zagotavljajo ustrezne omejitve in nadzor nad omrežjem ter natančno, ažurno in popolno obvladovanje podatkov.

Za vzpostavitev celovitega sistema za obvladovanje tveganj v družbi, da se vodstvu družbe in ustanovitelju zagotovijo kakovostne podlage za upravljanje in vodenje družbe ter z namenom doseganja načrtovanih ciljev je v družbi imenovan Odbor za upravljanje s tveganji, katerega temeljna naloga je zagotavljanje vzpostavitev celovitega sistema za obvladovanje in upravljanje s tveganji v družbi. Družba ima sprejet etični kodeks, ki je objavljen na intranetni strani družbe.

Za vzpostavitev, delovanje, nadzor in stalno izboljševanje sistema notranjih kontrol ter za pravilnost in popolnost podatkov je odgovorno poslovodstvo družbe.

Notranja revizija

Notranja revizija v družbi deluje na pogodbeni osnovi in skladno s sprejetim Pravilnikom o delovanju notranje revizije družbe DEM, ki je bil nazadnje prenovljen v letu 2025 zaradi novih Globalnih standardov notranjega revidiranja. Svoj namen, ki je krepiti sposobnost družbe in skupine uresničevati zastavljene cilje ter ustvarjati, varovati in ohraniti vrednost družbe, zasleduje s sistematičnim in metodičnim ocenjevanjem ter izboljševanjem uspešnosti in učinkovitosti obvladovanja tveganj, kontrolnih procesov in upravljanja družbe.

V letu 2025 je notranja revizija izvajala notranje revizijske posle in ostale aktivnosti v skladu s potrjenim letnim načrtom dela. V okviru izvedenih poslov je pregledala obstoj, delovanje in učinkovitost sistema notranjih kontrol za doseganje zastavljenih ciljev v revidiranih enotah. Dana so bila priporočila za njihovo izboljšanje. Veliko pozornosti je namenila spremljanju izvrševanja revizijskih priporočil, usposabljanju, izobraževanju ter zagotavljanju kakovostnega in profesionalnega delovanja funkcije notranje revizije. O svojem delu je notranja revizija poročala poslovodstvu družbe DEM, revizijski komisiji in nadzornemu svetu družbe DEM. Razvoj notranje revizije se uresničuje s pomočjo programa zagotavljanja in izboljševanja kakovosti z namenom zagotavljanja uspešnosti in učinkovitosti ter skladnosti delovanja z veljavnimi pravili stroke.

Opis sistema skladnosti poslovanja in integritete skladno s KKUDD ter Priporočili in pričakovanji SDH

Sistem skladnosti poslovanja in integritete je usklajen s priporočili KKUDD in Priporočili in pričakovanji SDH. V okviru služb edinega družbenika deluje tudi Služba za skladnost poslovanja. Njeno delovanje v sistemu notranjih kontrol je določeno s pravilnikom, ki velja za družbe v skupini HSE, torej tudi družbo DEM in je bil sprejet v letu 2021, poglobljena naloga pa je obvladovanje tveganj, ki izhajajo iz neskladij z zakonodajo. Glavna vsebinska področja delovanja funkcije skladnosti poslovanja so tako sodelovanje pri upravljanju sistema notranjih kontrol, preprečevanje korupcije in prevar, uresničevanje etičnega kodeksa skupine HSE, obvladovanje nasprotij interesov, komunikacija z oziroma poročanje zunanjim institucijam oziroma nadzornim organom v skladu z interno razmejitvijo z drugimi ključnimi in poslovnimi funkcijami v skupini HSE ter kolektivne aktivnosti za krepitev integritete.

Maribor, 29. maj 2026

Andrej Tumpej
generalni direktor DEM

dr. Tomaž Štokelj
predsednik Nadzornega sveta DEM

Izjava v skladu s 545. členom ZGD-1

Družba Dravske elektrarne Maribor je povezana v skupino Holding Slovenske elektrarne. Družba Holding Slovenske elektrarne, d. o. o., s sedežem v Ljubljani, Koprška ulica 92, je na dan 31. decembra 2025 za DEM obvladujoča družba, ki je sestavila skupinsko letno poročilo za leto 2025 za skupino družb, za katere je obvladujoča družba.

Poslovodstvo družbe DEM je v skladu s 545. členom ZGD-1 podalo Poročilo o odnosih do povezanih družb za leto 2025. Poročilo je bilo v skladu s 546. členom ZGD-1 predloženo pooblaščenemu revizorju. Iz poročila izhaja, da: DEM na osnovi okoliščin, ki so ji bile znane v trenutku, ko je bil opravljen pravni posel, ocenjuje, da v navedenih poslih z obvladujočo družbo in z njo povezanimi družbami, ni bila prikrajšana, oziroma v letu 2025 ni bil opravljen noben pravni posel in storjeno ali opuščeno dejanje, ki bi družbi povzročilo škodo in bi to bila posledica vplivanja družbe HSE ali z njo povezane družbe.

Maribor, 29. maj 2026

Andrej Tumpej
generalni direktor DEM



Kapitalske povezave z drugimi družbami

V družbi Dravske elektrarne Maribor imamo lastniške deleže v štirih družbah.



Zgoraj omenjeni lastniški deleži, so knjigovodsko prikazani med dolgoročnimi sredstvi kot dolgoročne finančne naložbe v odvisne in pridružene družbe.

Kratka zgodovina gradnje dravskih elektrarn

Leta 1918 so slovenski del reke Drave prvič zaježili z izgradnjo hidroelektrarne Fala in leta 1978 zadnjič z izgradnjo hidroelektrarne Formin. V vmesnih šestdesetih letih pa so na njej, ob omenjenih dveh, zgradili še šest velikih hidroelektrarn – Dravograd, Vuzenica, Vuhred, Ožbalt, Mariborski otok in Zlatoličje.

Prve elektrarne so v prvih letih delovale kot samostojne poslovne enote. Ideja o združitvi tedanjih elektrarn na reki Dravi v enotno podjetje pa se je prvič pojavila leta 1950. Kolektivi posameznih elektrarn so idejo sprejeli zelo različno, saj so bili delavci večinoma zadovoljni s takratnim stanjem.

Pobuda zato ni prišla od kolektivov, temveč od takratnih političnih struktur. Za njeno uresničitev je bila pomembna Konferenca o vprašanju ustanovitve in organizacije nove direkcije za dravske elektrarne Dravograd, Vuzenica, Fala in Mariborski otok, ki je bila 22. oktobra 1950 v hidroelektrarni Mariborski otok in se je udeležil takratni minister za elektrogospodarstvo Ljudske republike Slovenije, prisotni pa so bili še direktorji elektrarn in drugi sodelavci ter zastopniki delavskih svetov in upravnih odborov. Ključno vlogo je imel minister, ki je prisotnim predstavil pomen združitve elektrarn in pozitivne učinke tega. V razpravi so bili predstavniki elektrarn do predloga zelo kritični in so izrazili številne pomisleke. Zaradi javnega glasovanja je bil, kljub bolj ali manj prikritemu nasprotovanju združitvi, rezultat glasovanja prepričljiv, in sicer enajst glasov za in en proti.

Kasneje je ponovno prišlo do razdružitve in nato desetletje zatem do ponovne združitve, kot naš rojstni dan pa je zapisan 1. oktober 1951.

Od leta 2001 smo Dravske elektrarne Maribor del skupine HSE. Vlada Republike Slovenije je dve leti po ustanovitvi holdinga izdala Uredbo o koncesiji za rabo reke Drave za proizvodnjo električne energije in 3. aprila 2003 na podlagi te uredbe za koncesionarja imenovala Dravske elektrarne Maribor.

Z osmimi velikimi hidroelektrarnami na reki Dravi, štirimi malimi hidroelektrarnami in petimi sončnimi elektrarnami predstavlja družba Dravske elektrarne Maribor danes enega ključnih stebrov slovenske energetike, saj proizvede letno skoraj četrtno vse slovenske električne energije.

2.5 Poslanstvo, vizija, vrednote

Čista in okolju prijazna energija Dravskih elektrarn Maribor predstavlja skoraj četrtno v Sloveniji proizvedene električne energije. Delovanje družbe, ki večino svoje dejavnosti opravlja na reki Dravi, temelji na učinkovitih procesih, ki potekajo z minimalno obremenitvijo virov in okolja. Pomembni načeli delovanja sta [zanesljivost partnerskega sodelovanja na vseh področjih in prilagodljivost izzivom zaposlenih, lastnikov in zunanjega okolja](#). Na področju hidroenergetske dejavnosti družba celovito obvladuje in trži vse procese, skrb za okolje pa je vselej kriterij presoje delovne in ekonomske uspešnosti – pri obstoječih zmogljivostih in tistih, ki jih še nameravamo vzpostaviti.



Poslanstvo

Dravske elektrarne Maribor so vodilno podjetje na področju učinkovite izrabe obnovljivih energetskega virov v Sloveniji, ki s svojo razvojno naravnostjo zagotavlja kakovostno energijo na okolju prijazen način, s ciljem ekonomske uspešnosti in skladnega trajnostnega razvoja okolja in tržišča, na katerem deluje.

Vizija

Z učinkovito izrabo obnovljivih virov in optimalno razporeditvijo lastnih virov ohraniti položaj vodilnega hidroenergetskega sistema v Sloveniji, hkrati pa se s strateškimi partnerstvi in smiselno širitvijo dejavnosti uveljavljati na tržno zanimivih področjih.

Vrednote

- Učinkovitost
- Zanesljivost
- Prilagodljivost
- Celovitost
- Okoljska odgovornost

2.6 Strateške usmeritve družbe

Varna in zanesljiva proizvodnja ter izgradnja novih proizvodnih zmogljivosti

- Zagotavljanje zanesljive in nemotene proizvodnje električne energije;
- Izvajanje optimalne in skupne politike vzdrževanja;
- Vlaganje v izgradnjo novih in v posodobitev obstoječih energetskega objekta;
- Skrb za trajnostni razvoj;
- Maksimalno izkoriščanje naravnih danosti reke Drave in njenih pritokov;
- Racionalna izraba hidroenergetskega potenciala z malimi HE;
- Ostati nosilec hidroenergetskega stebra v skupini HSE;
- Zagotavljanje vseh pogojev (kadri, organizacija, finance) za nemoteno delovanje vseh procesov in za izvedbo strateških projektov.

Upravljanje s človeškimi viri

- Skrbeti za izobražene, kompetentne, zadovoljne in motivirane zaposlene;
- Zagotavljati optimalno število zaposlenih;
- Zagotavljati optimalno kadrovske strukturo;
- Skrbeti za nenehno usposabljanje;
- Skrbeti za kakovost delovnega življenja.

Racionalizacija poslovanja

- Zagotavljanje konkurenčnosti z zniževanjem stroškov poslovanja.

Upravljanje s finančnimi viri

- Zagotavljati kratkoročno in dolgoročno plačilno sposobnost;
- Obvladovati finančna tveganja;
- Zagotavljati optimalne vire financiranja;
- Voditi optimalno finančno politiko;
- Optimirati strukturo virov financiranja in kapitalno sestavo.

2.7 Proizvodnja in obratovanje

Dravske elektrarne Maribor so največji proizvajalec električne energije iz obnovljivih virov v Sloveniji. Pričakovana letna proizvodnja pri 80 % hidrološki verjetnosti znaša 2.426 GWh, kar znaša skoraj četrtino slovenske proizvodnje oziroma 80 % električne energije, ki ustreza kriterijem obnovljivih virov in standardom mednarodno priznanega certifikata RECS (Renewable Energy Certificates System). Posebna dodana vrednost verigi elektrarn je akumulirana voda v bazenih zajezev, ki ustreza 1,6 GWh električne energije in omogoča dinamično spreminjanje proizvodnje in premikanje v tržno ugodnejša obdobja. Velike elektrarne so priključene na 110 kV prenosno omrežje in predstavljajo tudi enega od stebrov stabilnosti obratovanja elektroenergetskega sistema Slovenije. Zagotavljamo vse systemske storitve, RVF v obsegu do 28 MW, aRPF do ±50 MW, rRPF, regulacijo jalove moči in napetosti, zagon brez zunanjega napajanja in otočno obratovanje.

Proizvodnja električne energije

V letu 2025 smo imeli slabo hidrologijo in s tem tudi podpovprečno proizvodnjo, ki je znašala 2.199.097 MWh. Velike in male hidroelektrarne ter sončne elektrarne so skupaj proizvedle 2.188.000 MWh, kar ustreza 90 % realizaciji plana. Črpalna hidroelektrarna Golica je proizvedla 11.096 MWh.

	Število	Moč (MW)	Proizvodnja 2025 (MWh)
Hidroelektrarne	8	596,1	2.162.476
Male hidroelektrarne	4	3,9	21.677
Sončne elektrarne	7	3,3	3.848
ČHE Golica	1	11/-7	11.096
Skupaj	20	614	2.199.097

V času obratovanja elektrarn od leta 1918 do konca leta 2025 so DEM oddale v omrežje skupno 165.891.576 MWh¹ električne energije.

Spremembe v instaliranih kapacitetah

Leto	1918 ...	2023	2024	2025
DEM (moč v MW)	20 ...	613,9	613,9	614,3

V letu 2025 se je skupna moč proizvodnih enot povečala za 0,4 MW.

Sistemske storitve

V letu 2025 smo nudili sistemske storitve v naslednjem obsegu:

	RVF	aRPF +	aRPF -
DEM	4.567 MWh	+9.608 MWh	-11.363 MWh

Obseg nujenja sistemskih storitev je bil zaradi neugodne hidrologije in posledično manj časa, ko so elektrarne obratovale na polni moči, relativno večji.

Razpoložljivost proizvodnih enot

V letu 2025 je razpoložljivost velikih proizvodnih enot znašala 91,9 %. Razlog nižje razpoložljivosti je prenova sekundarnih sistemov ter časovno sovpadajoči remontu turbin in generatorjev na elektrarnah HE Dravograd, HE Vuzenica in HE Mariborski otok.

Leto	2021	2022	2023	2024	2025
DEM (%)	92,6	94,8	91,9	92,2	91,9

Število zagonov znaša povprečno 41/enoto, kar je nižje od povprečja zadnjih 15 let.

Pretoki

Srednji pretok reke Drave na elektrarni Mariborski otok je v letu 2025 znašal 223 m³/s, kar predstavlja 82 % povprečnega pretoka v zadnjem 30 letnem obdobju. Povprečni mesečni pretoki so bili nižji kot načrtovani, še posebej v obdobju od meseca junija do septembra, prav tako so bili pretoki nižji od načrtovanih še v celotnem obdobju vse do konca leta.

Dogodki

V letu 2025 smo imeli več izrednih dogodkov, ki so vplivali na obratovanje in proizvodnjo dravskih elektrarn.

V letu 2025 ni bilo zabeleženih obdobj s povečanimi pretoki, ko bi bilo potrebno uvesti ukrepe in obratovanje predvideno ob visokih vodah.

Vsa tveganja vezana na izredne dogodke so bila ustrezno obvladovana in s tem posledice dogodkov zmanjšane na minimum.

Od investicijsko vzdrževalnih del so imele največji vpliv na proizvodnjo in obratovanje daljše zaustavitve elektrarn zaradi prenove sekundarnih sistemov.

Pogled v prihodnost

Na področju proizvodnje zasledujemo izzive, ki jih prinaša »zelena transformacija«. Vključevanje novih nestabilnih proizvodnih virov zahteva nove pristope pri napovedovanju možne proizvodnje. Novi fleksibilni proizvodni viri z možnostjo shranjevanja energije bodo nepogrešljivi za ustrezno integracijo obnovljivih virov energije v elektroenergetski sistem. Aktivni odjem, razpršena proizvodnja bodo pomembni deležniki pri oskrbi z električno energijo. Sistemi upravljanja bodo temeljili na obvladovanju odstopanj in novih algoritmi za vključevanje v obstoječe in nove storitve. Integracija bo potekala na temelju odgovornega ravnanja do okolja, trajnostnemu upravljanju in optimalnem izkoriščanju obstoječih ter novih virov za doseganje željenih poslovnih izidov.

¹ Brez ČHE Golica

2.8 Vzdrževanje

Za zagotavljanje visoke razpoložljivosti proizvodnih agregatov in s tem nemoteno proizvodnjo električne energije izvajamo aktivnosti rednega, izrednega preprečevalnega ter popravljalnega vzdrževanja na 22 velikih agregatih in 11 agregatih s pomožnimi sistemi MHE in 5 SE (sončne elektrarne). Vse načrtovane revizije proizvodnih agregatov, stikališč, hidromehanske opreme pretočnih polj, pomožnih tehnoloških sistemov smo izvedli v načrtovanem obsegu in v planiranem terminskem okviru z manjšimi odstopanji zaradi odprave ugotovljenih pomanjkljivosti med izvajanjem vzdrževanja.

V revizijah proizvodnih agregatov in EEP večino vzdrževalnih aktivnosti izvajamo v lastni režiji, za sisteme tehničnega opazovanja pregrad, akumulacijskih bazenov, gradbenega vzdrževanja objektov, vzdrževanja brežin, podvodnih del, vzdrževanj požarnih naprav, servisnih pregledov, periodičnih pregledov in preizkusov tlačnih naprav, sistemov lastne porabe, vzdrževanja programske opreme so izvedene tudi različne zunanje storitve specializiranih in pooblaščenih izvajalcev. V lastni režiji v okviru razpoložljivega kadra in delovne opreme izvajamo na objektih DEM tudi splošne vzdrževalne aktivnosti kot so košnja, zatiranje in odstranjevanje podrastja na brežinah, odstranitev vegetacije ter razna t. i. manjša obrtniška dela v okviru vzdrževanja objektov.

V letu 2023 smo pričeli s projektom prenove sekundarnih sistemov na HE Dravograd, HE Vuzenica in HE Mariborski otok, ki še vedno poteka. V sklopu projekta se izvajajo vzdrževalna dela – remont generatorja, ki jih izvajamo z lastnim kadrom. Prav tako smo aktivno sodelovali in izvajali dela, ki spadajo v prenovo sekundarnih sistemov na pretočnih poljih HE Dravograd in HE Mariborski otok ter na prenovi VN in SN stikališč.

Aktivno se izvajajo dela na prenovi pretočnih polj na jezu Markovci na strojni in elektro opremi.

Na HE Zlatoličje kjer izvajamo sortiranje in predelavo plavja smo vso plavje, ki se je prepeljalo iz vseh elektrarn predelali v sekance.

Za vzdrževanje naprav in objektov smo v letu 2025 porabili **3.869.984 EUR**, kar je 14 % ali 635.775 EUR manj kot v letu 2024.

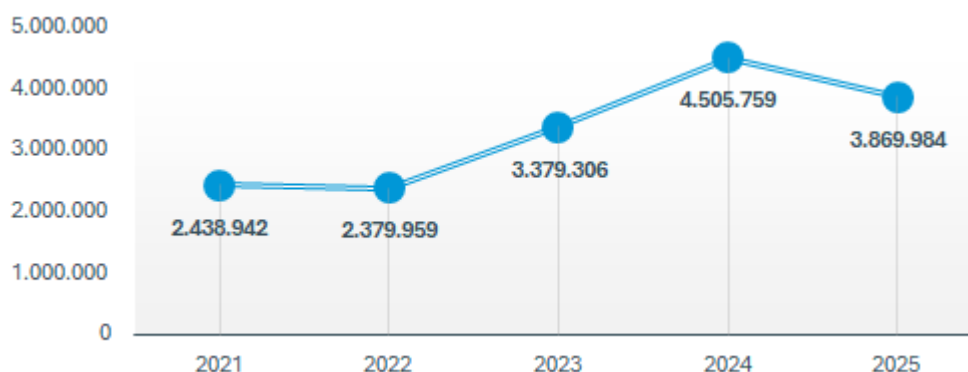
Za nadomestne dele in material za vzdrževanje osnovnih sredstev smo porabili 313.295 EUR, za storitve vzdrževanja pa 3.556.689 EUR, od tega za vzdrževanje neopredmetenih sredstev 615.204 EUR.

Realizacija stroškov vzdrževanja

Postavka	2025 (EUR)	%	2024 (EUR)	%	2025/2024
Nadomestni deli in material za vzdrževanje OS	313.295	8,1	284.610	6,3	110
Storitve vzdrževanja	3.556.689	91,9	4.221.148	93,7	84
Stroški vzdrževanja NNO	2.941.485	76,0	3.682.305	81,7	80
Stroški vzdrževanja neopredmetenih sredstev	615.204	15,9	538.844	12,0	114
Skupaj	3.869.984	100,0	4.505.759	100,0	86

V strukturi stroškov vzdrževanja storitve vzdrževanja predstavljajo 91,9 %, preostalih 8,1 % predstavljajo stroški materiala za vzdrževanje.

Stroški vzdrževanja (EUR)
po letih



Stroški vzdrževanja v okviru rednega vzdrževanja se na letnem nivoju spreminjajo glede na stanje in življenjsko dobo naprav ter obsega izrednega preprečevalnega in popravljalnega vzdrževanja.

2.9 Tržni položaj

Značilnosti gospodarskega okolja v letu 2025²

Mednarodno okolje

Kazalniki gospodarskega razpoloženja v evrskem območju za zadnje četrletje 2025 nakazujejo nadaljevanje rasti aktivnosti.

Kazalnik gospodarske klime ESI za evrsko območje je bil v zadnjem četrletju najvišji po drugem četrletju leta 2023, zaupanje se je v primerjavi s predhodnim četrletjem izboljšalo v vseh dejavnostih in med potrošniki.

Evrsko gospodarstvo je po oceni ECB v letu 2025 zraslo za 1,4 %, v 2026 bi naj rast znašala 1,2% in v 2027 ter 2028 1,4 %. Napovedi pa spremljajo tveganja poslabšanja razmer na globalnih finančnih trgih in geopolitične napetosti.

Dolarske cene nafte Brent so se decembra v povprečju nekoliko znižale, v povprečju leta 2025 je bila cena nafte v dolarjih za 14,2 %, v evrih pa za 17,4 % nižja kot leto prej. Cene neenergetskih surovin so medletno stagnirale, decembra pa nekoliko zvišale.

Poslabšanje kazalnikov cenovne konkurenčnosti, ki se je sredi leta 2025 pridružilo slabšanju stroškovne konkurenčnosti, se je ob koncu leta ustavilo. V prvih treh četrletjih 2025 je bila rast nominalnih stroškov dela na enoto proizvoda med dejavnostmi poslovnega sektorja prisotna predvsem v predelovalnih dejavnostih in tržnih storitvah.

Gospodarska gibanja v Sloveniji

Slovenski izvoz blaga je bil v enajstih mesecih 2025 medletno manjši za 0,2 %, uvoz pa večji za 1,6 %. Novembra se je realni izvoz drugi mesec zapored povečal, medtem ko se je uvoz zmanjšal. Upad izvoza je izvirал predvsem iz manjšega izvoza vozil, strojev in naprav ter kovinskih in drugih materialnih proizvodov. Proizvodnja predelovalnih dejavnosti se je novembra nekoliko okrepila, a je v enajstih mesecih ostala medletno nižja.

Glavni razlogi za upad tržnega deleža so bili stroškovni pritiski, upad konkurenčnosti ter zmanjšanje izvoza osebnih vozil zaradi ukinitve proizvodnje določenega modela.

Slovenski izvozni tržni delež v EU se je v tretjem četrletju 2025 medletno zmanjšal za 1,8 %, v prvih treh četrletjih skupaj pa za 2,1 %. K upadu tržnega deleža so največ prispevali slabši rezultati večjih skupin predelovalnih dejavnosti, med njimi vozila, električni stroji, industrijski stroji in farmacevtski izdelki. Slovenija je tržni delež izgubila v večini ključnih partneric EU, zlasti v Nemčiji, Italiji, Franciji in na Hrvaškem, pridobila pa le v Avstriji. Glavni razlogi za izgubo konkurenčnosti so bili stroškovni pritiski ter upad izvoza osebnih vozil zaradi ukinitve proizvodnje določenega modela.

Izvoz in uvoz storitev sta se novembra tekoče zmanjšala, vendar sta bila v enajstih mesecih medletno še vedno večja (izvoz +3,2 %, uvoz +5,2 %). Upad izvoza storitev novembra je bil posledica manjšega izvoza gradbenih storitev in turističnih storitev, medtem ko so IKT in poslovne storitve ostale višje. Proizvodnja predelovalnih dejavnosti je ostala medletno nižja za 1,1 %, čeprav se je novembra rahlo okrepila; nad ravnmi lanskega leta so bile le nizkotehnološke panoge. Največji upad proizvodnje je bil v avtomobilski, ladjedelniški in kovinski industriji, medtem ko so panoge, kot so živilska in lesna industrija, rastle. Gradbena aktivnost je ostala zelo visoka, kljub novembrskemu padcu; v enajstih mesecih 2025 je bila medletno večja za 10 %, z največjo rastjo v nestanovanjskih stavbah in specializiranih delih.

² Vir: UMAR

Potrošnja gospodinjstev je ostala medletno večja, kar kažejo večja prodaja avtomobilov, višji prihodki v trgovini ter rast turistične potrošnje in davčno potrjenih računov.

Število delovno aktivnih oseb je novembra ostalo stabilno, medletno pa se je zmanjšalo za 0,4 %, pri čemer se je število zaposlenih znižalo, število samozaposlenih pa povečalo. Največji upad delovno aktivnih je bil v zaposlovalnih agencijah, predelovalnih dejavnostih ter IKT, medtem ko so se javne storitve, zlasti zdravstvo in socialno varstvo, še naprej krepile.

Decembra je število brezposelnih zaradi sezonskih gibanj nekoliko poraslo, medletno pa ostalo skoraj nespremenjeno, ob hkratnem večjem številu brezposelnih mladih. Dolgotrajna brezposelnost in brezposelnost starejših sta se medletno zmanjšali, povprečno število brezposelnih v letu 2025 pa je bilo za 1,2 % nižje kot leto prej.

Nominalna rast povprečne bruto plače je bila oktobra visoka (7,7 %), predvsem zaradi povečanja plač v javnem sektorju, medtem ko je bila rast plač v zasebnem sektorju stabilna.

Število prejemnikov nadomestila za brezposelnost in denarne socialne pomoči se je novembra medletno zmanjšalo, kar odraža manj dolgotrajne brezposelnosti in boljše razmere na trgu dela.

Cene življenjskih potrebščin so decembra 2025 ostale nespremenjene, medletna inflacija pa se je zaradi manj izrazitih sezonskih pocenitev povečala na 2,7 %, pri čemer največ prispevajo višje cene hrane in brezalkoholnih pijač. Medletno so se najbolj podražile storitve (3,6 %) ter zdravstvene storitve (5,9 %), medtem ko so bile cene energentov v letu 2025 zaradi dražje elektrike in trdnih goriv višje za 1,9 %. Medletna rast cen industrijskih proizvodov slovenskih proizvajalcev je novembra znašala 1,1 %, pri čemer so se najbolj podražili izdelki za široko porabo, energenti pa so se zaradi visoke lanskoletne osnove pocenili.

Primanjkljaj konsolidirane bilance javnega financiranja je v enajstih mesecih leta 2025 znašal 1,1 mrd EUR, kar je 560 mio EUR več kot v enakem obdobju predhodnega leta, pri čemer je bilo povečanje načrtovano. Prihodki so se medletno zvišali za 6,5 %, precej počasneje kot leto prej, medtem ko so odhodki rasli hitreje (8,6 %), z največjimi prispevki plačne reforme, rasti pokojnin in drugih transferjev ter ponovnim povečanjem investicijskih izdatkov. Državni proračun je leto 2025 zaključil s primanjkljajem 1,717 mrd EUR (2,4 % BDP), ki se je konec leta dodatno povečal zaradi izplačil zimskega regresa, dodatkov upokojujencem, sanacije obveznosti zdravstvenih zavodov in večje investicijske porabe.

Tržno okolje elektrogospodarstva³

V letu 2025 je bilo v prenosno omrežje skupaj oddano 9.016,1 GWh električne energije (upoštevanih je 50 % delež NEK), kar je 18 % ali 2.028,4 GWh manj kot v predhodnem letu.

Termoelektrarne so oddale v omrežje 2.415,3 GWh ali 26,8 %, hidroelektrarne so prispevale 3.830,4 GWh oziroma 42,5 %, 50 % prispevek Nuklearne elektrarne Krško pa znaša 2.770,4 GWh ali 30,7 %.

Skupina HSE (DEM, SENG, 49 % HESS, TET, TEŠ) je v letu 2025 v prenosno omrežje skupaj oddala 5.063,1 GWh, kar predstavlja 56,2 % od vse oddane električne energije leta 2025. Delež skupine GEN (SEL, TEB, 50 % NEK, 51 % HESS) v letu 2025 znaša 37,8 % oziroma 3.403,8 GWh oddane električne energije v prenosno omrežje.

Prodaja in kupci

Družba DEM je v letu 2025 ustvarila 82.048.332 EUR čistih prihodkov od prodaje, kar je za 8,3 % več kakor v letu 2024, ko so ti znašali 75.751.249 EUR.

Postavka v EUR	2025	2024
Čisti prihodki od prodaje na domačem trgu	80.295.080	74.023.953
Čisti prihodki od prodaje na tujem trgu	1.753.252	1.727.295
Skupaj čisti prihodki od prodaje	82.048.332	75.751.249

³ Vir podatkov: ELES – Mesečno poročilo o obratovanju prenosnega EES za mesec XII 2025

Na domačem trgu smo ustvarili 97,9 % čistih prihodkov od prodaje, preostala 2,1 % smo ustvarili na tujem trgu. V strukturi čistih prihodkov od prodaje je z 95,4 % najpomembnejša prodaja električne energije, prihodki od prodaje ostalih proizvodov in storitev pa predstavljajo 4,6 % čistih prihodkov od prodaje.

Prodaja električne energije

V družbi večino čistih prihodkov od prodaje ustvarimo s prodajo električne energije. Električno energijo proizvedeno iz velikih HE, malih HE in sončnih elektrarn prodamo kupcema HSE in Borzen, električno energijo proizvedeno iz ČHE Golica pa prodamo kupcu KELAG-Kärntner Elektrizitäts, Avstrija.

V letu 2025 smo s prodajo električne energije ustvarili 78.278.730 EUR čistih prihodkov od prodaje, kar je 8,3 % več kot v predhodnem letu.

Ustvarjeni prihodki od prodaje električne energije

Postavka v EUR	2025	2024
Prodaja el. energije iz HE na Dravi	76.148.494	70.418.705
Prodaja el. energije iz MHE	104.700	82.109
Prodaja el. energije iz SE	18.584	20.414
Prodaja el. energije iz ČHE	1.712.563	1.683.065
Prihodki iz naslova prejema obratovalne podpore iz MHE in SE (Borzen)	294.389	70.415
Skupaj	78.278.730	72.274.708

Ostala prodaja

S prodajo ostalih proizvodov in storitev smo v letu 2025 ustvarili 3.769.602 EUR čistih prihodkov od prodaje, kar je 293.061 EUR ali 8,4 % več kot v letu 2024, ko so ti znašali 3.476.540 EUR.

Ostali čisti prihodki od prodaje so sestavljeni iz prihodkov na tujem trgu, prihodkov iz naslova storitev (IT, poslovne storitve), najemnin (poslovni prostori, počitniške kapacitete,...) ter prihodkov od prodaje ostalega trgovskega blaga in materiala. Med prihodki od prodaje ostalih storitev glavnino predstavljajo druge storitve za informatiko (uporaba systemske in telekomunikacijske infrastrukture, kar DEM zaračunava drugim družbam v skupini HSE).

Ustvarjeni prihodki od ostale prodaje

Postavka v EUR	2025	2024
Prihodki od prodaje ostalega trgovskega blaga in materiala	91.162	141.009
Prihodki od najemnin	626.808	679.037
Prihodki od prodaje ostalih storitev	3.010.942	2.612.264
Prihodki od prodaje storitev na tujem trgu	40.689	44.230
Skupaj	3.769.602	3.476.540

Nabava in izvajalci

Upravljanje nabave in oskrbovalnih verig ter prilagajanje dinamičnemu poslovnemu okolju predstavljata enega ključnih izzivov pri uresničevanju operativnih, razvojnih in strateških ciljev naše družbe, vključno s cilji povečanja deleža obnovljivih virov.

Nabava, kot podporna funkcija, je močno vpeta tudi v investicijski cikel na področju strateških razvojnih projektov družbe, kot tudi v naročanje opreme in storitev za varno in zanesljivo obratovanje obstoječih proizvodnih objektov. Na področju investicij povečanja deleža obnovljivih virov se izvajajo nabavne aktivnosti storitev in dobav na projektih postavitve novih sončnih elektrarn, baterijskih hranilnikov, projekta črpalne hidroelektrarne Kozjak ter projekta izgradnje male hidroelektrarne Pesnica. Sočasno se intenzivno izvajajo nabavni postopki javnega naročanja na projektu prenove druge največje hidroelektrarne na Dravi, hidroelektrarne Formin.

Učinkovito in zakonito izvajanje postopkov v skladu z Zakonom o javnem naročanju in veljavnimi uredbami in internimi sistemskimi predpisi ter celovito obvladovanje nabavnih postopkov v zahtevnih razmerah zahteva dobro organiziranost, ter dobro sodelovanje med posameznimi oddelki, kar terja dobro poznavanje področja javnega naročanja, razumevanje okolja in fleksibilnost.

Pri izvajanju naročil sledimo Dogovoru družb skupine HSE o politiki izvajanja postopkov skupnega naročanja. Izvajanje skupnih postopkov naročanja blaga, storitev in gradenj predstavlja enega od instrumentov optimizacije ter racionalizacije stroškov in investicijskih vlaganj tako na ravni posamezne družbe kot tudi skupine HSE.

S ciljem optimalne izkoriščenosti obstoječih virov v skupini HSE, tako kadrov kot opreme, pri izvajanju storitev in gradenj v skladu z 29. členom ZJN-3, izvajamo oddajo naročil skupnim infrastrukturnim podjetjem v skupini HSE. S tem si prizadevamo ustvariti pozitiven prispevek k poslovnemu izidu celotne skupine HSE.

Med poglavitne naloge nabave uvrščamo ustrezno načrtovanje naročil, analizo trga ter transparentno in zakonito izvedbo nabavnih postopkov. Glede na zahtevana merila in kriterije delujemo k uresničitvi cilja pridobitve ekonomsko najugodnejšega izvajalca gradenj, storitev ali dobav opreme.

Pravočasna in kakovostna dobava materiala, gradenj in storitev posameznih izvajalcev neposredno vplivata na brezhibno delovanje naših naprav in proizvodnih objektov, kar je pogoj za zanesljivo in nemoteno proizvodnjo električne energije. Strateški pomen zagotavljanja neprekinjene proizvodnje električne energije zahteva skrbno izbiro kakovostnih strokovnih in zanesljivih izvajalcev.

2.10 Investicije

V letu 2025 smo za investicijska vlaganja namenili **23.961.122 EUR**, kar je 3 % ali 764.560 EUR manj kot v letu 2024. Prevladovala so investicijska vlaganja, ki so nujna za zagotavljanje varne in zanesljive proizvodnje električne energije (34,4 %) ter investicijska vlaganja v rekonstrukcije, za katere smo v letu 2025 porabili 22 % vseh investicijskih sredstev.

Investicijska vlaganja v letih 2025 in 2024 po skupinah

Postavka	2025 (EUR)	%	2024 (EUR)	%
Razvojni projekti	3.693.862	15,4%	4.128.587	16,7%
Novogradnje	1.698.770	7,1%	0	0,0%
Študije	792.432	3,3%	161.873	0,7%
Rekonstrukcije	5.273.110	22,0%	6.318.147	25,6%
Vlaganja v zanesljivost proizvodnje	8.239.993	34,4%	8.047.617	32,5%
Vlaganja v ostala sredstva v proizvodnji	2.191.454	9,1%	1.441.590	5,8%
Vlaganja zaradi regulatornih zahtev	332.822	1,4%	237.642	1,0%
Informacijsko komunikacijske tehnologije	919.775	3,8%	1.944.560	7,9%
Korporativna varnost	96.946	0,4%	234.330	0,9%
Ostalo	721.958	3,0%	2.211.335	8,9%
Skupaj	23.961.122	100,0%	24.725.682	100,0%

Razvojni projekti

Razvojnimi projekti smo v letu 2025 namenili 3.693.862 EUR oziroma 15,4 % vseh investicijskih sredstev.

Največji del sredstev je bil usmerjen v projekt črpalne hidroelektrarne Kozjak, kjer smo nadaljevali z izdelavo dodatnih strokovnih podlag za presojo vplivov na okolje in projektne dokumentacije ter izvajali hidrogeološke ter geološko geomehanske preiskave. Projekt je uspešno kandidiral in bil uvrščen na seznam PCI (ang. Project of Common Interest), kamor so uvrščeni projekti skupnega interesa v EU.

Del razvojnih vlaganj je bil usmerjen v projekt sončne elektrarne na kanalih Zlatoličje/Formin, v okviru katerega je bila sprejeta Uredba o državnem prostorskem načrtu ter izdelana vsa potrebna dokumentacija in oddana vloga za pridobitev gradbenega dovoljenja. Podobno je pri projektu sončne elektrarne na zaprtem odlagališču odpadkov v Mariboru napredovala priprava dokumentacije za pridobitev gradbenega dovoljenja, skupaj z izvedbo vseh postopkov za vložitev vloge. Za oba projekta sončnih elektrarn sta bili oddani vlogi na MOPE za odobritev sofinanciranja s sredstvi Sklada za modernizacijo v okviru Sheme OVE-A, ki sta bili s sklepom o dodelitvi sredstev tudi odobreni.

Za vetrne elektrarne Paški Kozjak, Rogatec in Ojstrica so bila sredstva usmerjena predvsem v izvajanje postopkov umeščanja vetrnih elektrarn v prostor.

Na projektu baterijskih hranilnikov Mariborski otok so zaradi spremembe tehničnih izhodišč potekale aktivnosti za posodobitev projektne dokumentacije ter priprava skupnega naročila baterijskih sistemov v okviru skupine HSE. Izdelana je bila začetna projektna in investicijska dokumentacija za projekt baterijskega hranilnika na HE Zlatoličje.

Sredstva so bila prav tako vložena v pripravo dokumentacije ter izgradnjo sončnih elektrarn na objektih DEM in sicer na lokacijah OCV I, OCV II, Nadstrešnice OCV, HE Mariborski otok in HE Dravograd. Dela na večini lokacij so bila zaključena in objekti predani v obratovanje.

Novogradnje

MHE Pesnica

Na projektu mHE Pesnica so bili izvedeni postopki javnega naročanja. Z izbranim izvajalcem je bila podpisana pogodbi o izvedbi del. Za izvedbo projekta so bila pridobljena sredstva sofinanciranja v okviru sheme Načrta za okrevanje in odpornost, ki bodo koriščena v letu 2026. Izvajalec je izdelal projektno dokumentacijo PZI in pričel z deli v juliju 2025. Potekala so gradbena, strojna in elektro dela. Večina izvedbenih del je bila zaključena v letu 2025, vključno z namestitvijo Arhimedovega vijaka, ki je uporabljen kot turbinski pogon za proizvodnjo električne energije. Ves čas izvedbe del so bili izvajani postopki zagotavljanja poplavne varnosti območja. Pri izvedbi del smo aktivno sodelovali s ključnimi deležniki, med drugim z občino Gorišnica, okoliškim prebivalstvom ter ribiško družino Ormož. Zaradi gradbenih del je bila preusmerjena kolesarska pot Drava Bike, pri čemer smo sodelovali z RRA Koroška.

Rekonstrukcije

V letu 2025 smo za rekonstrukcije porabili 5.273.110 EUR, kar predstavlja 22 % vseh investicijskih sredstev. Sredstva so bila porabljena za začetno fazo rekonstrukcije 110 kV stikališča HE Zlatoličje, ki je obsegala predvsem gradbeni del nove stavbe stikališča in izgradnjo kanalet 110 kV kabelskih povezav, prenovo sekundarnih sistemov na elektrarnah Dravograd, Vuzenica in Mariborski otok, rekonstrukcijo HE Formin, obnovo jezua Markovci ter za obnovo 110 kV stikališča hidroelektrarne Formin.

Prenova sekundarnih sistemov hidroelektrarn Dravograd, Vuzenica in Mariborski otok

Cilj investicije je zagotoviti nadaljnjo visoko razpoložljivost treh hidroelektrarn DEM do leta 2040 oziroma do konca življenjske dobe primarne opreme (iz leta 1995), ki se ocenjuje na 45 let. V letu 2025 so bila zaključena dela na agregatu 2 HE Vuzenica, na agregatu 1 HE Mariborski otok in na agregatu 2 HE Dravograd. Na vseh treh hidroelektrarnah so bili iz obratovanja odklopljeni stari sistemi izmenične lastne porabe, novi pa so v celoti prevzeli polno funkcionalnost. V tretjem kvartalu 2025 so se pričela dela na agregatu 1 HE Vuzenica, ki se bodo zaključila v letu 2026. V letu 2025 so se zaključile prenove vseh pretočnih polj na HE Vuzenica.

Rekonstrukcija HE Formin

Rekonstrukcija HE Formin bo prinesla izenačitev instaliranega pretoka dravske verige, optimizacijo proizvodnje, povečala zmogljivost in podaljšala življenjsko dobo elektrarne. V letu 2025 se je nadaljevala izdelava razpisne dokumentacije ter izvedba postopkov javnega naročanja. V mesecu juliju je bila podpisana pogodba za dobavo turbine - generatorja (LOT TG). V teku so razpisni postopki za dobavo in montažo elektro opreme (LOT EO), gradbeni del (LOT A) in za hidromehansko opremo (LOT HMO). Prav tako so potekale aktivnosti za pridobitev integralnega gradbenega dovoljenja in sodelovanje DEM z MNVP v zvezi z reševanjem problematike pretočnosti reke Drave.

Obnova jezua Markovci

Jez Markovci že vse od izgradnje hidroelektrarne Formin opravlja funkcijo odvajanja viška vode v staro strugo reke Drave. Vgrajena oprema in vodenje je na koncu življenjske dobe. Za nadaljnjo nemoteno obratovanje jezua in ohranjanje njegove funkcionalnosti, je jez potrebno korenito prenoviti. V letu 2025 so bila zaključena dela na pretočnem polju 3. Predhodno pa izvedeni še razpisni postopki za naslednjo fazo projekta obnove pretočnih polj 1, 2. Sledila je prenova pretočnega polja 2 z izvedbo gradbenih in obrtniških del. Zaključek projekta je predviden v začetku leta 2027.

Vlaganja v zanesljivost proizvodnje

Za vlaganja v zanesljivost proizvodnje smo v letu 2025 porabili 8.239.993 EUR (34,4 %). Največji del sredstev smo namenili posodobitvam opreme. Zaključili smo remont zapornih tabel obratovalnih zapornic pretočnih polj 4 in 3 jez Melje, remont generatorja, turbine in pomožnih sistemov agregata 2 HE Dravograd, agregata 2 HE Vuzenica ter agregata 1 HE Mariborski otok. Pričeli smo z remontom generatorja, turbine in pomožnih sistemov agregata 1 HE Vuzenica.

Velik del investicijskih sredstev je bil namenjen posodobitvi opreme, dobavi opreme električnih zaščitnih naprav, projektu zamenjave žerjava s čistilnim strojem na HE Zlatoličje, nadaljevanju projekta nadgradnje centra vodenja HSE/DEM/SENG ter nadaljevanju projekta prenove centra vodenja DEM.

V okviru vlaganj v zanesljivost proizvodnje je bil del investicijskih sredstev namenjen tudi sanaciji prelivne stene v Melju, obnovi obrežnih zavarovanj na območjih objektov DEM, kakor tudi projektu ohranjanja energetskega potenciala akumulacij, kjer so se v letu 2025 izvajala dela na območju Ptujkega jezera.

Vlaganja v ostala sredstva v proizvodnji

V okviru vlaganj v ostala sredstva v proizvodnji, za katera smo v letu 2025 porabili 2.191.454 EUR oziroma 9,1 % vseh investicijskih sredstev, smo največ sredstev namenili gradbeno obrtniškim delom na objektih komunalne infrastrukture ter energetske sanaciji poslovnih stavb HE Vuzenica ter manjšim gradbenim delom na objektih.

Drobne investicije

Zaradi zagotovitve pogojev za nemoten proces proizvodnje, vzdrževanja in poslovanja je potrebno v družbi izvajati tudi naložbe na področju drobnih investicij.

V letu 2025 so bila v okviru drobnih investicij nabavljena razna orodja in naprave, stroji, merilni instrumenti ter oprema, ki je bila namenjena kot nadomestilo dotrajane in poškodovane opreme, kot tudi za dopolnjevanje obstoječe zaradi regulatornih zahtev ali zagotavljanja učinkovitega vzdrževanja na vseh področjih, tako elektro, strojnem kot tudi na področju urejanja okolja na vseh objektih družbe.

Informacijsko komunikacijske tehnologije (IKT)

IKT DEM zagotavlja informacijsko in komunikacijsko infrastrukturo ter stabilno delovanje ključnih IT storitev za skupino HSE. V letu 2025 je bil poudarek na nadaljnji konsolidaciji in modernizaciji okolij, dvigu razpoložljivosti ter krepitvi kibernetske varnosti, ob tem pa tudi na optimizaciji stroškov in pripravi temeljev za projekte, ki se nadaljujejo v letu 2026.

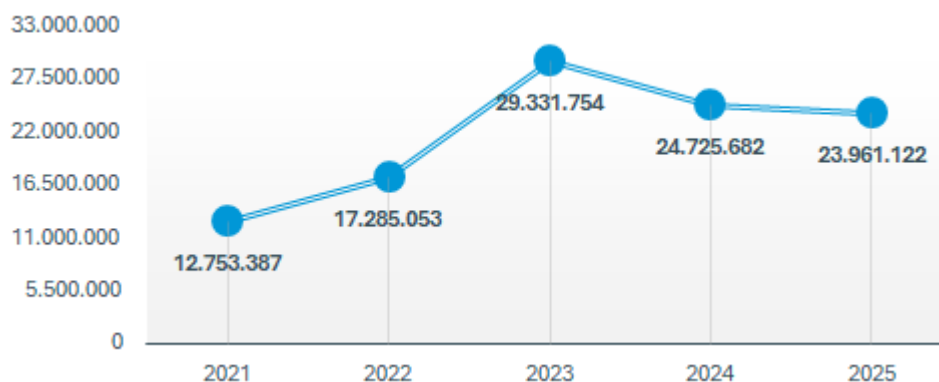
Med ključnimi izvedenimi aktivnostmi izstopa migracija okolja ECE in Energije Plus, ki je predstavljala kompleksno selitev celotnega okolja v naše infrastrukture (uporabniki, komunikacijska oprema, strežniki) ter menjava Ethernet in FC hrbtenice v skupini HSE. V sklopu pogodb in nabav je bila poleg zagotavljanja potrebne opreme zasledovana tudi dolgoročna stroškovna optimizacija v večletnem obdobju. Pomemben del aktivnosti je bila tudi prenova SENG okolja zaradi zastarelosti opreme, vključno z menjavo požarnih pregrad, prenovo podatkovnega omrežja, aktivnostmi povezanimi s prenovo Centra vodenja ter ločitvijo PV. V okviru prenove diskovnega polja so bili izvedeni strokovni dialogi in uspešno izpeljan razpis, pri čemer je bila dosežena ugodnejša cena glede na prvotne ocene.

Na področju informacijske in kibernetske varnosti so potekale aktivnosti skladno z zahtevami Zinf1, ki so vključevale izvedbo številnih ukrepov ter spremljanje z revizijami in ISO presojami.

Izvedene so bile tudi številne delavnice, ki so prispevale k boljši ozaveščenosti ter dvigu varnostne zrelosti okolja. S tem smo dodatno okrepili stabilnost in varnost ključnih storitev ter izboljšali pripravljenost na varnostne incidente.

V letu 2026 predvidevamo nadaljevanje in zaključevanje več zahtevnih pobud: celovita ločitev PV, zaključek prenove požarnih pregrad SENG (vključno s povezavami do malih hidroelektrarn) ter finalizacijo prenove Centra vodenja. Med prioritetami so tudi postavitve novega diskovnega polja in migracija podatkov, uvedba 802.1X (najprej POC, nato testiranje in postopna implementacija) ter nadaljnja izvedba varnostnih ukrepov za sistematičen dvig kibernetske odpornosti.

Realizacija investicij (EUR) po letih



2.11 Analiza uspešnosti poslovanja

Poslovanje v letu 2025

Družba DEM je v letu 2025 poslovala v skladu s Poslovnim načrtom za leto 2025, ki je bil sprejet s sklepom edinega družbenika na skupščini dne 3. decembra 2024.

Proizvodnja v letu 2025 je bila zaradi slabe hidrologije podpovprečna oziroma za 9,8 % nižja od načrtovane proizvodnje in je znašala 2.199.097 MWh.

EBITDA je bil v letu 2025 glede na preteklo leto višji za 5.137.070 EUR, zaradi višjih prihodkov ter nižje realiziranih drugih stroškov.

V letu 2025 je družba realizirala **celotne prihodke** v višini 83.448.625 EUR, ki so za 2,2 % višji, kot realizirani v letu 2024. Najpomembnejši med vsemi prihodki so poslovni prihodki, ki imajo v strukturi vseh prihodkov 99,1 % delež, sledijo finančni prihodki z 0,9 % deležem.

Prihodki v EUR	2025	%	2024	%	2025/2024
Poslovni prihodki	82.703.330	99,1	80.329.851	98,4	103,0
Finančni prihodki	745.294	0,9	1.321.781	1,6	56,4
Skupaj	83.448.625	100,0	81.651.632	100,0	102,2

Poslovne prihodke predstavljajo čisti prihodki od prodaje ter drugi poslovni prihodki. Družba je v letu 2025 realizirala čiste prihodke od prodaje v znesku 82.048.332 EUR, kar je 8,3 % več v primerjavi z realiziranimi v enakem obdobju lani, zaradi višje realiziranih prihodkov od prodaje električne energije.

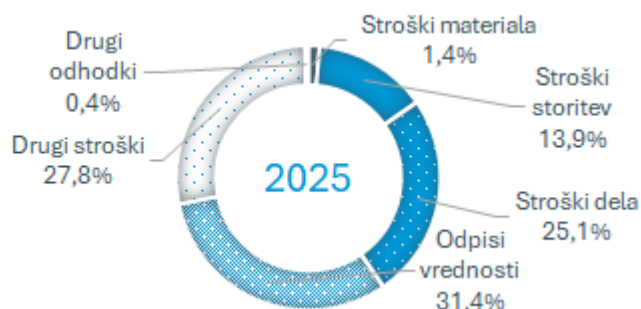
Finančne prihodke predstavljajo finančni prihodki iz danih posojil in depozitov.

V letu 2025 je družba realizirala **celotne odhodke** v višini 71.107.919 EUR, ki so za 2,1 % višji, kot realizirani v predhodnem letu, zaradi višje realiziranih stroškov materiala in storitev, stroškov dela ter odpisov vrednosti.

Najpomembnejši med vsemi odhodki so poslovni odhodki, ki imajo v strukturi vseh odhodkov 99,8 % delež, delež finančnih odhodkov pa znaša 0,2 %.

Odhodki v EUR	2025	%	2024	%	2025/2024
Poslovni odhodki	70.995.825	99,8	69.534.798	99,9	102,1
Finančni odhodki	112.094	0,2	104.408	0,1	107,4
Skupaj	71.107.919	100,0	69.639.205	100,0	102,1

Struktura poslovnih odhodkov



V strukturi poslovnih odhodkov največji delež predstavljajo odpisi vrednosti (31,4 %), sledijo drugi stroški (27,8 %) in stroški dela (25,1 %). Skupni delež stroškov materiala in storitev znaša 15,3 %, drugi odhodki pa predstavljajo 0,4 % vseh poslovnih odhodkov.

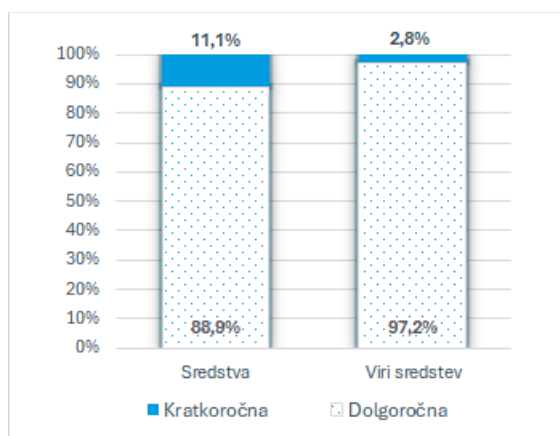
Dosežen **poslovni izid iz poslovanja** v letu 2025 v znesku 11.707.505 EUR, je za 912.452 EUR višji od realiziranega v preteklem letu.

Čisti dobiček v višini 9.993.323 EUR je za 93.917 EUR nižji v primerjavi z letom 2024. Na nižji poslovni izid je predvsem vplival višje odmerjeni davek.

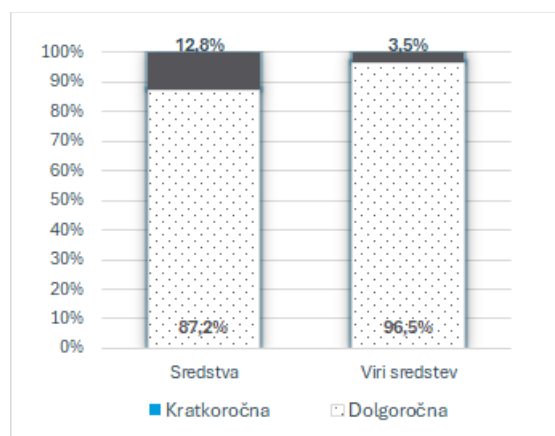
Sredstva družbe na dan 31. 12. 2025 v znesku 520.643.191 EUR so za 1,2 % ali 5.932.267 EUR višja v primerjavi s stanjem konec leta 2024. V strukturi sredstev večino (88,9 %) predstavljajo nekratkoročna sredstva, med katerimi največji delež zajemajo osnovna sredstva. Kratkoročna sredstva na dan 31. 12. 2025 predstavljajo 11,1 % vseh sredstev in so v primerjavi s predhodnim letom za 12,3 % ali 8.057.099 EUR nižja, zaradi nižje vrednosti denarnih sredstev.

Med **virih sredstev** glavnino predstavlja kapital družbe, ki je na dan 31. 12. 2025 znašal 500.882.790 EUR, kar je za 2,1 % ali 10.245.073 EUR več glede na stanje konec leta 2024. Razlog za povečanje v primerjavi s preteklim letom je predvsem višji preneseni poslovni izid. Nekatrkoročne obveznosti so konec leta 2025 znašale 4.996.591 EUR in so za 14,3 % ali 833.839 EUR nižje od nekratkoročnih obveznosti predhodnega leta. Stanje kratkoročnih obveznosti je bilo 14.763.810 EUR in je za 19,1 % ali 3.478.967 EUR nižje od leta 2024.

Struktura finančnega položaja



31.12.2025

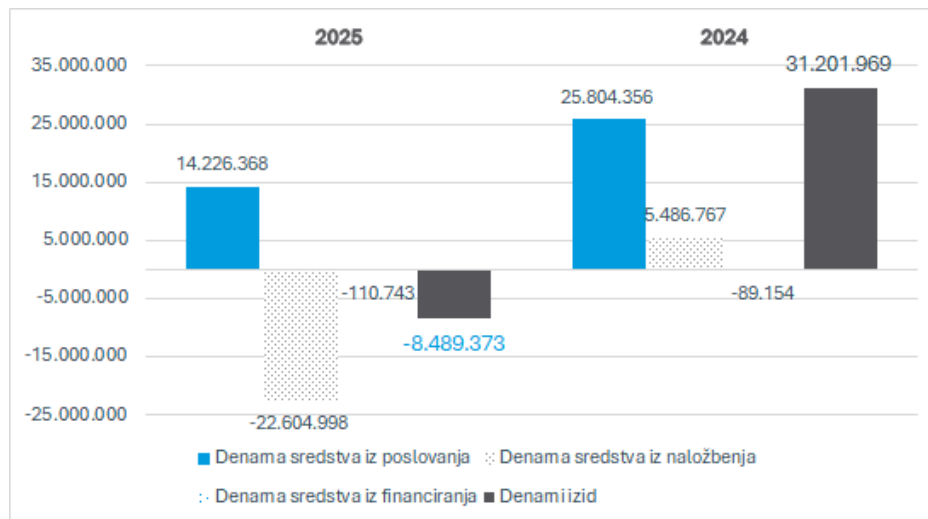


31.12.2024

Iz strukture izkaza finančnega položaja družbe je razvidno, da na presečni dan 31. 12. 2025 družba z dolgoročnimi viri financira dolgoročna sredstva.

V letu 2025 je družba dosegla pozitiven denarni tok iz poslovanja, iz naložbenja in financiranja pa je bil dosežen negativni denarni tok. Denarna sredstva na dan 31. 12. 2025 so v primerjavi s stanjem konec leta 2024 nižja za 8.489.373 EUR.

Denarna sredstva v EUR



Kapitalska ustreznost

Kapitalsko ustreznost lahko enačimo z investicijsko sposobnostjo družbe. Družba je kapitalsko ustrezna, saj razpolaga z dovolj visokimi dolgoročnimi viri financiranja glede na obseg in vrste poslov, ki jih opravlja ter z ustrežno politiko obvladuje tveganja, ki jim je pri poslovanju izpostavljena.

Kapitalska ustreznost družbe

Postavka v EUR	2025	2024
1. Čisti poslovni izid poslovnega leta	9.993.323	10.087.240
2. Preneseni čisti poslovni izid	56.770.803	46.683.563
3. Zadržani poslovni izid (1 + 2)	66.764.126	56.770.803
4. Kapitalske rezerve	0	0
5. Rezerve iz dobička	39.501.118	39.501.118
6. Skupaj (3 + 4 + 5)	106.265.244	96.271.921
7. Osnovni kapital	395.011.180	395.011.180
Kapitalska ustreznost = 6/7	0,27	0,24

Stanje zadolženosti

Stanje zadolženosti je pomemben pokazatelj poslovno-finančnega položaja družbe.

Dolžniška struktura družbe



Delež dolgov (upoštevane so postavke nekratkoročne in kratkoročne poslovne obveznosti iz izkaza finančnega položaja) v financiranju družbe po stanju na dan 31. 12. 2025 znaša 2,5 %, po stanju na dan 31. 12. 2024 pa 2,7 %.

Kazalniki družbe

Kazalniki stanja financiranja in investiranja

Postavka	31.12.2025	31.12.2024	2025/2024
Stopnja lastniškosti financiranja	96,20	95,32	100,9
Stopnja dolgoročnosti financiranja	97,16	96,46	100,7
Stopnja osnovnosti investiranja	69,24	69,67	99,4
Stopnja dolgoročnosti investiranja	88,89	87,21	101,9

Konec leta 2025 predstavlja kapital družbe 96,2 % vsega kapitala in obveznosti. Družba se je torej skoraj v celoti financirala s svojimi lastnimi viri, kar pomeni veliko varnost naložb upnikov in stabilnost donosov lastnikov. Iz tabele je razvidno, da je družba svoja sredstva v višini 97,16 % financirala z dolgoročnimi viri, 2,84 % pa s kratkoročnimi viri.

Prav tako je razvidno, da ima družba v celotnih sredstvih 69,24 % delež stalnih sredstev po neodpisani vrednosti, vsa dolgoročna sredstva pa konec leta 2025 predstavljajo 88,89 % celotnih sredstev družbe.

Kazalniki vodoravnega finančnega ustroja

Postavka	31.12.2025	31.12.2024	2025/2024
Koeficient kapitalske pokritosti osnovnih sredstev	1,39	1,37	101,5
Koef. neposredne pokritosti kratk. obv. (hitri koef.)	2,78	2,75	101,3
Koeficient pospešene pokritosti kratk. obv. (pospešeni koef.)	3,75	3,51	106,8
Koeficient kratk. pokritosti kratk. obv. (kratk. obv.)	3,90	3,60	108,4

Iz tabele je razvidno, da je družba v letu 2025 z lastnimi viri financirala vsa svoja stalna sredstva po neodpisani vrednosti. Razvidno je tudi, da je družba v opazovanem obdobju z likvidnimi sredstvi pokrivala vse svoje kratkoročne obveznosti.

Koeficient pokritja kratkoročnih obveznosti z likvidnimi sredstvi in kratkoročnimi poslovnimi terjatvami družbe je konec leta 2025 znašal 3,75. Družba je torej v opazovanem obdobju v celoti pokrivala svoje kratkoročne obveznosti z dobroimetjem pri bankah (denarnimi sredstvi) in kratkoročnimi poslovnimi terjatvami.

Koeficient kratkoročne pokritosti kratkoročnih obveznosti pa je konec leta 2025 znašal 3,9, kar pomeni, da je družba s svojimi kratkoročnimi sredstvi v celoti pokrivala svoje kratkoročne obveznosti.

Kazalniki gospodarnosti

Postavka	2025	2024	2025/2024
Koeficient gospodarnosti poslovanja	1,16	1,16	100,8

V letu 2025 je družba ustvarila 16 % več poslovnih prihodkov, kot so znašali poslovni odhodki. Vrednost koeficienta je v primerjavi z letom 2024 minimalno višja.

Kazalniki dobičkonosnosti

Postavka	2025	2024	2025/2024
Koeficient čiste dobičkonosnosti kapitala (ROE)	0,020	0,021	97,0
Koeficient čiste dobičkonosnosti sredstev (ROA)	0,019	0,020	97,4
Dodana vrednost	51.829.829	45.139.431	114,8
Dodana vrednost/zaposlenega	188.472	170.017	110,9

Družba je v letu 2025 ustvarila 2,0 EUR čistega dobička na 100 EUR vloženega kapitala. Vrednost koeficienta je v primerjavi z letom 2024 nižja, zaradi nižjega čistega poslovnega izida.

Donosnost sredstev leta 2025 v višini 1,9 % je bila v primerjavi s preteklim letom nižja, zaradi nižjega čistega poslovnega izida.

Dodana vrednost leta 2025 se je v primerjavi s preteklim letom zvišala za 14,8 %, zaradi višjih prihodkov od prodaje električne energije in nižjih drugih poslovnih odhodkov.

Dodana vrednost na zaposlenega leta 2025 je v primerjavi s preteklim letom višja za 10,9 %.

2.12 Upravljanje tveganj

Tveganje je možnost pojavitve negativnega ali negotovost nastanka pozitivnega dogodka, ki bo neugodno vplival na doseganje opredeljenih ciljev.

Osnovni namen delovanja in poslovanja družbe DEM je doseganje strateških in operativnih ciljev na podlagi učinkovitega, uspešnega ter s predpisi usklajenega delovanja.

Pri tem družba vedno posluje v tveganih razmerah oziroma se pri svojem poslovanju srečuje s tveganji zunanjega in notranjega izvora, ki jih mora prepoznati in oceniti ter jih ustrezno obvladovati, kar imenujemo postopek upravljanja s tveganji.

Upravljanje tveganj je zato ključen del korporativnega upravljanja v družbi DEM. Naš pristop k upravljanju tveganj je zasnovan tako, da omogoča pravočasno prepoznavanje, ocenjevanje in obvladovanje tveganj, ki bi lahko vplivala na naše poslovanje, finančne rezultate in dolgoročne strateške cilje.

V družbi DEM se zavedamo izpostavljenosti različnim vrstam tveganj, zato konstantno preučujemo obstoječa ter morebitna nova nastala tveganja. Sistematično obravnavamo tako notranja kot zunanja tveganja. Proces upravljanja tveganj izvajamo v skladu s sistemskim predpisom Upravljanje tveganj v skupini HSE in enotno metodologijo ocenjevanja tveganj skupine HSE, po naslednjih korakih:

- Prvi korak:** Opredelitev poslovnih ciljev, ki so izpostavljeni tveganjem
- Drugi korak:** Ugotovitev tveganj, ki lahko vplivajo na doseganje ciljev
- Tretji korak:** Ocenitev verjetnosti in vpliva oziroma posledic, ki jih lahko povzroči uresničitev tveganj
- Četrti korak:** Sprejem odločitev o odzivanju na tveganja
- Peti korak:** Določitev ukrepov za obvladovanje (pomembnejših) tveganj

Ker se v družbi zavedamo tudi nujnosti pravočasnega in vnaprejšnjega prepoznavanja vseh vrst tveganj in priložnosti na vseh nivojih, vseh pet zgoraj navedenih korakov izvajamo na nivoju posamezne organizacijske enote (področij in služb), projektov ter na nivoju družbe kot celote. Cilj izvedbe vseh korakov postopka upravljanja s tveganji je izdelava registrov tveganj po posameznih procesih/slужbah, projektih in za družbo kot celoto.

Za izdelavo registra tveganj za svoje področje delovanja so zadolženi vodje služb in vodje delovnih enot. Izdelani registri se nato redno preverjajo in dopolnjujejo.

Predpogoj za učinkovito upravljanje s tveganji je postavitve ciljev, ki so v družbi definirani tako na ravni družbe, kakor tudi na ravni posameznih aktivnosti, dejavnosti, organizacijskih enot, projektov ter na vseh ravneh poslovanja medsebojno povezani. Cilji na nivoju družbe, kot tudi cilji na ravni posameznih aktivnosti, organizacijskih enot, dejavnosti, projektov, investicij, so povzeti po strateškem ter letnem poslovnem načrtu družbe in skupine HSE.

Ključna tveganja družbe DEM

Ker tveganja prepoznavamo na nivoju družbe, ter na nivoju posameznih organizacijskih enot in projektov je nabor tveganj precej obsežen. V osnovi smo tveganja, ki jih prepoznavamo v družbi razdelili v naslednje kategorije:

- varnostna tveganja;
- strateška in poslovna tveganja;
- proizvodna/količinska tveganja;
- operativna tveganja;
- tržna tveganja;
- finančna tveganja.

Vsa prepoznana tveganja družbe, se periodično spremlja in posodablja ter o njih tudi poroča ustanovitelju in Nadzornemu svetu. Prav tako, je z namenom boljšega in bolj transparentnega spremljanja ter aktivnega delovanja na področju upravljanja s tveganji v družbi imenovan Odbor za upravljanje s tveganji, katerega temeljna naloga je zagotavljanje vzpostavitve celovitega sistema za obvladovanje in upravljanje s tveganji v družbi.

Varnostna tveganja

Tveganja, ki jim je družba pri svojem delovanju in poslovanju najbolj izpostavljena so varnostna tveganja. Najpomembnejša tveganja v okviru varnostnih tveganj so **tveganja naravnih nesreč**, ki lahko povzročijo poškodbe ali uničenje naprav in opreme ter posledično nerazpoložljivost ali zmanjšano razpoložljivost naprav in opreme in **tveganja izrednih dogodkov**, predvsem tveganje visokih vod, razlitja vode in poplave ter varnostnih groženj (teroristični napad, vojna,...). Tveganja naravnih nesreč, katastrof in izrednih dogodkov obvladujemo in jih bomo tudi v prihodnje z ukrepi za zmanjšanje verjetnosti nastopa tveganj ter z ukrepi prerazporeditve posledic nastopa tveganja oziroma z zavarovanjem premoženja in opreme.

Kibernetske varnostne grožnje

Ob vedno hitreje rastočih kibernetskih grožnjah, ki vključujejo napredne stalne grožnje, izsiljevalsko programsko opremo ter raznolike oblike phishing napadov, ostaja varnost podatkov in sistemov prednostna naloga. Družba redno posodablja programsko opremo in uvaja napredne varnostne rešitve, obenem pa stalno spremlja trende v kibernetskem okolju, da bi odkrila morebitne nove ranljivosti. Za še boljšo pripravljenost na različne vrste napadov se izvajajo penetracijski testi, s katerimi preverjamo stopnjo zaščite in iščemo možne šibke točke naših sistemov. Takšen pristop omogoča hitro prepoznavanje in odpravljanje varnostnih pomanjkljivosti, kar pomembno prispeva k zmanjšanju verjetnosti uspešnega napada. Zavedanje, da je celovita kibernetska varnost rezultat nenehnega razvoja, vodi družbo k rednemu spremljanju tveganj, prilagajanju varnostnih politik in neprestanemu izboljševanju procesov, povezanih z obvladovanjem operativnih tveganj.

V okviru varnostnih tveganj smo stalno izpostavljeni **tveganju varnosti in zdravja pri delu ter požarne varnosti**, ki izhaja iz mehanskih nevarnosti pri delu, dejavnikov v zvezi z načinom dela, nevarnosti električne energije, nevarnih snovi na delovnem mestu, požar in eksplozija, fizikalnih dejavnikov, ekoloških razmer in ergonomskih obremenitev na delovnem mestu, psiholoških dejavnikov, izmenskega dela, težkih pogojev dela ipd.

Tveganje varnosti in zdravja pri delu ter požarne varnosti obvladujemo z različnimi ukrepi: uvajanje novih varnostnih tehnologij, opreme, pravilno vzdrževanje orodij in naprav, ustrezna ureditev delovnih mest, redni odmori, izobraževanje/usposabljanje zaposlenih, uporaba osebne varovalne opreme, kolektivno zavarovanje zaposlenih za primer nezgode,...

Ker se zavedamo, da je skrb za varnost in zdravje pri delu ter požarno varnost na delovnem mestu ključnega pomena za zaščito zaposlenih in premoženja, sprejete varnostne ukrepe na delovnem mestu redno preverjamo in izboljšujemo ter skrbimo, da so zaposleni ustrezno izobraženi in usposobljeni za obvladovanje teh tveganj.

Elektrifikacija voznega parka predstavlja povečano tveganje za nastanek požara na lokacijah parkirišč in polnilnih postaj električnih vozil. Prav tako predstavljajo povečano tveganje sončne elektrarne na strehah proizvodnih objektov in objektu centra vodenja, ki lahko ob požaru povzročijo škodo na proizvodni infrastrukturi. V skladu z zakonodajo, smernicami stroke in novimi izsledki požarne varnosti poskušamo obvladovati prepoznano nevarnost v okviru sprejemljivega tveganja.

Dodatno tveganje predstavlja tudi sodelovanje vzdrževalcev DEM pri zagonu geotermične elektrarne Čentiba in posledično še ne vseh morebitno neprepoznanih nevarnostih, saj gre za pilotski projekt v fazi izvedbe.

Proizvodna/količinska tveganja

Med količinskimi/proizvodnimi tveganji smo najbolj izpostavljeni **izpadu načrtovane hidrologije** in **izpadu proizvodnih naprav**. Različna količina padavin se odraža v spremembi hidrologije reke Drave, kar povzroči nihanje proizvodnje v višini $\pm 10\%$ ali celo več glede na dolgoletno povprečje. Posledica pri neugodni hidrologiji je nedoseganje načrtovane proizvodnje in s tem zmanjšanje dobička. V okviru strateških proizvodnih objektov družbe so prepoznani vplivi na velikih hidro elektrarnah.

Tveganje izpada proizvodnih naprav izhaja iz nedelovanja ali nerazpoložljivosti ključne opreme in proizvodnih zmogljivosti in s tem povezanimi izpadi in remonty. V okviru strateških proizvodnih objektov družbe so prepoznani vplivi na malih in velikih hidro elektrarnah, sončnih elektrarnah in centru vodenja.

Med pomembnejše ukrepe za obvladovanje tveganja prištevamo izvajanje rednega vzdrževanja ter remontov in revizij naprav in opreme. Tudi v prihodnje bomo zagotavljali zadostna sredstva za takšen nivo vzdrževanja, ki zagotavlja varno in nemoteno obratovanje. Hkrati dolgoročno načrtujemo potrebne aktivnosti na področju vzdrževanja s ciljem pravočasnega odpravljanja največjih tveganj.

Upravljamo tudi z 20% deležem proizvodnje črpalne hidroelektrarne Golica, zato smo med proizvodnimi/količinskimi tveganji izpostavljeni tudi **tveganju hidrologije naravnega dotoka v akumulacijo ČHE Golica**. ČHE Golica je v osnovi akumulacijska elektrarna s sezonsko akumulacijo. Naravni dotok predstavlja več kot polovico predvidenega obratovanja v turbinskem (proizvodnem) režimu ter prinaša vsaj $3/4$ finančnih koristi objekta. Naravni dotok je odvisen od količine snežnih in dežnih padavin v zgornjem porečju Mučke Bistrice, zato obstaja bistveno količinsko tveganje z neposrednim vplivom na proizvodnjo.

Tržna tveganja

Edino prepoznano ključno tveganje v kategoriji tržnih tveganj se nanaša na ČHE Golica. Gre za **tveganje nizkih cen in/ali nizke volatilnosti cen na EXEP AT borzi**. ČHE Golica obratuje tudi kot hranilnik električne energije. Vse finančne transakcije z družbo Kelag vezane na prodajo in nakup električne energije se izvajajo po cenah trgovanja za dan vnaprej na EPEX AT borzi. Neto izkupiček je tako odvisen od višine in volatilnosti cen na navedeni borzi, zato obstaja tveganje za ekonomsko upravičenost obratovanja hranilnika.

Operativna tveganja

Operativna tveganja nastopajo v samem procesu izvajanja poslovne dejavnosti. So stalno prisotna zato je bistvenega pomena, da pomembnejša izmed njih pravočasno prepoznamo in ustrezno obravnavamo. Operativna tveganja so raznolika in zajemajo številna področja. Med operativnimi tveganji smo najbolj izpostavljeni kadrovskim tveganjem, okoljskim tveganjem in IKT tveganjem.

Okoljska tveganja so tveganja, povezana z okoljskimi vidiki in njihovimi potencialnimi vplivi na okolje. Nanašajo se predvsem na porabo surovin, emisije v zrak, hrup, izpuste v vode in tla, nastajanje odpadkov ter druge vplive na okolje. Pojavijo se lahko v različnih fazah dejavnosti, med rednim obratovanjem, med gradnjo novih ali prenovo obstoječih objektov in naprav, remontih ter ob izrednih dogodkih (npr. poplave, žledolom, vetrolom, požari ali druge nesreče).

Kot ključno tveganje je prepoznan proces kopičenja naplavin oziroma sedimentov (sedimentacija) v akumulacijah HE. To je trajen proces po izgradnji jezov in pregrad, ki zmanjšuje kapaciteto akumulacije in s tem omejuje proizvodnjo električne energije. Prav tako ima negativni vpliv na zmanjšanje poplavne varnosti, kakovost vode in ekološki potencial akumulacij.

Poleg sedimentacije je med pomembnejšimi prepoznanimi tveganji tudi plavje. Zlasti ob izrednih dogodkih vodotoki premeščajo povečane količine plavja (debla, veje, gume in drugi odpadki), ki lahko povzroči zamašitev turbinskega vtoka. Zato se plavje pred hidroelektrarnami redno odstranjuje ter odvažna na deponijo HE Zlatoličje, kjer se v skladu s pridobljenim okoljevarstvenim dovoljenjem lesni del plavja predela v biogorivo, preostali del plavja pa se odda pooblaščenemu prevzemniku odpadkov.

Za obvladovanje okoljskih tveganj izvajamo okoljske monitoringe. Za prepoznavanje in pravočasno obvladovanje tveganj imamo vzpostavljene različne ukrepe, opredeljene v sistemskih in tehničnih navodilih, v strategiji in akcijskem načrtu trajnostnega upravljanja s sedimenti akumulacij hidroelektrarn na reki Dravi in drugih dokumentih.

Z izvajanjem okoljskega monitoringa ter upoštevanjem notranjih sistemskih predpisov in navodil ter preko notranjih kontrol, revizij, ustreznega dokumentiranja, usposabljanja zaposlenih, prilagajanja postopkov ter sodelovanja z deležniki, zagotavljamo skladnost s predpisi, izdanimi okoljevarstvenimi dovoljenji, ter z zahtevami standardov ISO 14001 in SURE.

Med kadrovskimi tveganji smo kot ključno prepoznali **tveganje visoke stopnje neželene fluktuacije**, ki lahko negativno vpliva na stabilnost, delovno klimo, produktivnost in celotno učinkovitost družbe. K tej obliki tveganja lahko prispevajo različni dejavniki, kot so nezadovoljstvo zaposlenih, pomanjkanje priložnosti za razvoj, neustrezno vodenje,...

Predvideni ukrepi za zmanjšanje tega tveganja so učinkovito nagrajevanje, implementacija razvojnih programov, ki zagotavljajo zaposlenim priložnosti za izobraževanje, napredovanje in osebni razvoj, ustrezen plačni sistem in skrb za ustrezno organizacijsko klimo, nenazadnje pa tudi proaktivno zaposlovanje in uvajanje (»onboarding«) novih zaposlenih.

Tehnične težave na opremi IKT

Strojna in programska oprema, ki ni redno vzdrževana in posodobljena, postaja vse bolj dovzetna za okvare, kar zvišuje tveganje za nenadne izpade ali varnostne incidente. Družba zato redno izvaja vzdrževanje in nadgradnje, s čimer zagotavlja optimalno delovanje sistemov ter nemoteno poslovanje. Pomemben dejavnik zmanjševanja tveganja je tudi pravočasna zamenjava zastarelih naprav, saj to preprečuje nenadne okvare, upočasnitve in višjo dovzetnost za zunanje grožnje. Da bi dodatno okrepili zanesljivost, družba oblačne storitve uvaja tam, kjer je smiselno, kar omogoča boljšo zaščito podatkov in zmanjšuje odvisnost od lastne infrastrukture.

Oblaçne platforme praviloma vključujejo napredne varnostne rešitve, kot so šifriranje, večfaktorska avtentikacija in samodejno izdelovanje varnostnih kopij, kar pomaga ohranjati visoko stopnjo varnosti in stabilnosti delovanja.

Človeška napaka na IKT sistemih

Človeške napake, ki izvirajo iz preobremenjenosti, pomanjkanja znanja ali nepazljivosti, predstavljajo pomembno tveganje za IKT sisteme. Preobremenjenost zmanjšuje pozornost in povečuje možnost napak, zato družba zagotavlja uravnoteženo razporeditev nalog in orodja za upravljanje dela. Pomanjkanje visoko izobraženega kadra iz tega področja in ga je težko pridobiti, družba rešuje z vlaganjem v mlade kadre prek štipendij, mentorstva in sodelovanja z izobraževalnimi institucijami, hkrati pa redno usposablja obstoječe zaposlene. Nepazljivost in nespoštovanje varnostnih protokolov zmanjšujemo z delavnicami, simulacijami phishing napadov in ozaveščanjem o pomenu varnosti. Zaposleni so ključni za zaščito sistemov, zato je neprestano vlaganje v njihovo izobraževanje in podporno delovno okolje nujno. Družba poleg tega spremlja in analizira procese, da prepozna napake in izboljša zaščito, s čimer zagotavlja varnost in učinkovitost svojih sistemov.

Družba ima razvit celovit pristop k obvladovanju operativnih tveganj, ki vključuje nenehno spremljanje, analizo in izboljšanje poslovnih procesov.

Strateška in poslovna tveganja

Strateška in poslovna tveganja so tveganja, ki jim je družba izpostavljena v svoji viziji, poslanstvu, vrednotah, strateških ciljih in načrtih.

V okviru strateških in poslovnih tveganj smo izpostavljeni **tveganju nedoseganja predvidene donosnosti proizvodnih enot**. To tveganje predstavlja pomembno tveganje za družbo in se lahko zgodi zaradi različnih dejavnikov, kot so nizke vhodne cene električne energije za ekonomsko vrednotenje donosa projektov (vhodni podatki), neustrezno pripravljena projektna in investicijska dokumentacija, neobvladovanje stroškov pri realizaciji, nedoseganje zastavljenih terminov ter nedoseganje ustreznih tržnih cen zaradi oddaje poslov znotraj skupine HSE. Negotovost predstavlja izgubo trenutne konkurenčne prednosti pri postavitvi novih proizvodnih enot, izgubo strateških lokacij za postavitev novih OVE ter nedoseganje predvidenih finančnih prihodkov zaradi neobratovanja novih proizvodnih enot. Tveganje lahko zmanjšamo s strateško postavljenimi kriteriji za izračun ekonomike projektov na nivoju celotne skupine HSE, skrbno pripravo dokumentacije in izvedbo kvalitetnih recenzij dokumentov, rednim preverjanjem cen na trgu ob oddaji poslov znotraj skupine HSE ter kvalitetnim nadzorom izvedbe in spremljanjem rokov. V družbi zato skrbimo za ustrezno načrtovanje in učinkovito nadziranje investicij družbe.

V procesu prepoznavanja in ocenjevanja ključnih tveganj opredelimo tudi tveganja, ki so posledica realizacije ostalih tveganj. To sta **likvidnostno tveganje** ter **tveganje solventnosti in kapitalne ustreznosti**. Tveganje plačilne sposobnosti oziroma likvidnostno tveganje, opredeljujemo kot tveganje neusklajenosti med dospelimi sredstvi in obveznostmi do virov sredstev oziroma možnost pomanjkanja denarnih sredstev za poplačilo zapadlih obveznosti. Ker je likvidnostno tveganje skupni imenovalec drugim tveganjem, je obvladovanje tega tveganja težka, a zelo pomembna naloga, ki se ne more izvajati posamezno, temveč skupaj z obvladovanjem drugih tveganj. Likvidnostna tveganja dobro obvladujemo, ker dnevno, tedensko in mesečno spremljamo denarne tokove, viške denarnih sredstev plasiramo v depozite ali kratkoročno dane kredite v skupini ter oblikujemo potrebno likvidnostno rezervo.

Tveganje solventnosti in kapitalne ustreznosti obvladujemo hkrati z ostalimi tveganji. V družbi redno spremljamo kazalnike solventnosti skladno s 14. členom Zakona o finančnem poslovanju, postopkih zaradi insolventnosti in prisilnem prenehanju (ZFPPIPP). Težimo k zagotovitvi takšnega obsega dolgoročnih virov financiranja, ki zadostuje glede na obseg in vrste poslov, ki jih opravljamo, z upoštevanjem tveganj, ki jim je družba pri poslovanju izpostavljena.

V družbi ne zaznavamo večjih dolgoročnih negotovosti glede uspešnosti poslovanja, razvoja in stanja premoženja, kajti:

- naš proizvod je cenovno konkurenčen in visoko kakovosten, potrebe po električni energiji so iz leta v leto večje;
- s strokovno usposobljenimi kadri in dobro organizacijo poslovanja zagotavljamo učinkovitost poslovanja;
- 99 % prihodkov od prodaje ustvarimo s prodajo električne energije kupcu HSE, s katerim imamo sklenjeno letno pogodbo o prodaji celotne proizvedene električne energije;
- certificirano in standardizirano poslovanje nas zavezuje k uvajanju stalnih izboljšav in celoviti kakovosti poslovanja;
- sodobna tehnološka oprema ter skrb za redna vzdrževanja, vlaganja v povečanja zmogljivosti obstoječih naprav in objektov ter številne nove možnosti proizvodnje povečujejo našo konkurenčno prednost;
- redno spremljamo in nadziramo stroške poslovanja.

Upravljanje tveganj ostaja ključno za trajnostno rast in uspeh družbe. Zavedamo se, da tveganj ne moremo v celoti odpraviti, lahko pa jih zmanjšamo s pravočasnim sprejemanjem ustreznih ukrepov na sprejemljivi ravni, s čimer zagotavljamo dolgoročno odpornost družbe in zaupanje naših deležnikov.

2.13 Raziskave in razvoj

Naraščajoče zahteve po zanesljivi, varni in stroškovno učinkoviti oskrbi z električno energijo predstavljajo ključno izhodišče za razvoj energetskega podjetja v sodobnem dinamičnem okolju. Pomembno vlogo pri tem igrajo obnovljivi viri energije, ki prispevajo k zmanjšanju ogljičnega odtisa, večji energetske neodvisnosti in dolgoročni trajnosti energetskega sistema. Za povečanje konkurenčne sposobnosti družbe DEM in skupine HSE je nujno obvladovati stroške in zagotavljati njihovo primerljivost s konkurenti ter se hkrati prilagajati zahtevam trga na vseh ključnih področjih poslovanja, kot so obratovanje in vzdrževanje, trgovanje in investiranje, razvoj in vpeljava novih storitev itd.

V cilju po večanju proizvodnje električne energije iz obnovljivih virov izvajamo razvojne aktivnosti na področju izkoriščenja vetrne energije (trije vetrni parki skupne predvidene moči 78 MW, ter 153 GWh letne proizvodnje), na izkoriščanju sončne energije (predvidena moč elektrarn je 30 MW ter letne proizvodnje 39 GWh). V sklopu hranjenja energije izvajamo tudi raziskovalne aktivnosti na področju uvajanja novih oblik shranjevanja (sezonsko shranjevanje energije – vodikove tehnologije, sistemi za hitro odzivnost znotraj energetskega omrežja itd.), kar je nujno pri instalaciji večjih proizvodnih enot iz OVE.

V sklopu izboljšanja poplavne varnosti in vzdrževanja obstoječih kapacitet akumulacij HE so predvidene nadaljnje raziskovalne aktivnosti na področju hidravličnega modeliranja celotnega območja reke Drave, kjer aktivno sodelujemo. V sklopu sedimentov in projekta IP LIFE RESTART je bila v letu 2025 izdelana projektna dokumentacija za izgradnjo zadrževalnika in mostu na Ptujskem jezeru, ki bo omogočal kontinuirno odstranjevanje osušenih sedimentov iz Ptujskega jezera. Izvedene so bile strokovne podlage za izgradnjo demonstracijskega protipoplavnega nasipa z uporabo sedimentnega kompozita. Dodatno je bil odobren nov projekt ARIS CRP V2-2530 z naslovom: Trajnostne, ekonomsko in okoljsko sprejemljive rešitve za koristno izrabo potenciala izkopanih muljastih rečnih sedimentov.

Področje pridobivanja nacionalnih in EU sredstev

V DEM velik poudarek namenjamo razvoju projektov, podprtih s strani različnih evropskih finančnih mehanizmov. Tako pri razvoju posameznega projekta vključujemo tudi možne načine sofinanciranja s strani aktualnih razpisov, saj slednji prispevajo k doseganju boljše ekonomičnosti projekta.

V okviru izvajanja raziskovalnih aktivnosti na DEM smo, skupaj s partnerji, v letu 2021 pridobili sredstva za IP LIFE projekt za naslovom »Boosting waste recycling into valuable products by setting the environment for circular economy in Slovenia«, ki se izvaja vse do leta 2030. Ključni cilji projekta so: matematično in hidravlično modeliranje prenosa rečnih sedimentov, določitev strategije upravljanja s sedimenti in doseči visoko stopnjo učinkovitosti pri izrabi naravnih virov t. j. sedimentov.

V letu 2022 je bilo pridobljeno gradbeno dovoljenje za izvedbo pilotne geotermične elektrarne na vrtini Pg-8 v Lendavi. Na javnem razpisu za sofinanciranje projektov v okviru programa Blaženje podnebnih sprememb in prilagajanje nanje so bila pridobljena nepovratna sredstva. Gre za popolnoma novo tehnologijo izrabe geotermične energije suhih plinsko-naftnih vrtin.

Ključni cilji projekta so: sanacija vrtine Pg-8, izgradnja nadzemnega dela pilotne geotermične elektrarne moči 50 kW z ocenjeno letno proizvodnjo 400 MWh, dolgoročni monitoring poskusnega obratovanja, simulacija stanja v kamninah in vrtini ter izdelava matematičnega modela in računalniškega programa za simulacijo toplotnega toka in masnega toka nosilca toplote v geotermični gravitacijski toplotni cevi, ter ocena geotermičnega potenciala opuščanih naftno-plinskih vrtin v Sloveniji in priprava smernic za razvoj novih projektov inovativnih geotermičnih elektrarn. V letu 2025 je bila izvedena modifikacija turbinske opreme ter potrjen nov princip delovanja pilotne geotermične elektrarne. Zaradi nezadostne toplotne kapacitete vrtine Pg-8 je obratovanje elektrarne časovno omejeno. Vzpostavljeno je le ročno obratovanje za namene testiranja.

Pridobljena so nepovratna sredstva (ARIS) pri projektu z naslovom »Več funkcionalne vodikove tehnologije v podporo balansiranju elektroenergetskega sistema, shranjevanju energije in trgu«. Cilj projekta je raziskati možnosti za uporabo vodikovih tehnologij za balansiranje elektroenergetskega sistema in za shranjevanje energije. Da bi zmanjšali ogljični odtis oziroma emisije CO₂, se uvajajo številni novi obnovljivi viri električne energije (veter, fotovoltaika, vodna energija), ki pa žal ne sledijo časovnemu poteku potreb po električni energiji, saj so odvisni od vremenskih razmer in letnega časa. Zato je vzporedno z uvajanjem obnovljivih virov potrebno uvajati tudi storitve balansiranja proizvodnje in porabe električne energije. Projekt se zaključi marca 2026.

V letu 2025 se je pričela izgradnja MHE Pesnica, za katero so bila pridobljena nepovratna sredstva iz sheme Načrta za okrevanje in odpornost, razvojnega področja »Zeleni prehod«. Projekt se bo predvidoma zaključil v letu 2026.

Projekt črpalne hidroelektrarne Kozjak (ČHE Kozjak) se je v letu 2025 uvrstil na seznam projektov skupnega interesa (PCI). Projekt je bil prijavljen na poziv 2024 – Transmission and Storage Project Promoters, v okviru postopka za izbor projektov s področja prenosa in shranjevanja energije na ravni Evropske unije. Uvrstitev projekta ČHE Kozjak na PCI listo potrjuje njegov strateški pomen za elektroenergetski sistem ter prispevek k povečanju zanesljivosti, prilagodljivosti in razogljičenju energetskega sektorja.

Na Javni poziv za izbor projektnih predlogov - Sklad za modernizacijo 2024-2030, ki ga je v letu 2023 razpisalo Ministrstvo za okolje, podnebje in energijo (MOPE), je bilo oddanih 14 projektnih prijav.

Rezultati pregleda vlog so bili objavljeni marca 2024, kjer so se projekti uvrstili na enega izmed naslednjih treh seznamov (list) projektnih predlogov:

- na A listo prednostnih projektnih predlogov se je uvrstilo 21 predlogov, od tega 4 DEM projektni predlogi (VE Ojstrica, Obnova 110 kV stikališča HE Zlatoličje, Sončne elektrarne - SE Formin in SE Zlatoličje in SE ZOOP);
- na B listo rezervnih projektnih predlogov se je uvrstilo 19 predlogov, od tega 3 DEM projektni predlogi;
- na C listo neuvrščenih projektnih predlogov se je uvrstilo 7 DEM projektnih predlogov.

V letu 2025 je bilo objavljeno povabilo v okviru SHEME OVE (del A) Sklada za modernizacijo za obdobje 2024 - 2030 (JP MS 2025), katerega namen je bila neposredna potrditev projektov in dodelitev sredstev projektnim predlogom, ki so bili uvrščeni na A listo indikativnega seznama naložb. Povabilo je objavilo Ministrstvo za okolje, podnebje in energijo. V okviru povabila sta bili v letu 2025 oddani dve prijavi, in sicer za projekt SE ZOOP (Puhova) ter SE Formin in SE Zlatoličje. Za oba projekta sta bila v istem letu izdana sklepa o sofinanciranju z odložnim pogojem pridobitve gradbenega dovoljenja.

V DEM namenjamo veliki poudarek tudi ostali okoljski problematiki, pri čemer ne pozabljamo na pospešeno elektrifikacijo prometa in ogrevanja.

2.14 Načrti za prihodnost

V DEM se zavedamo, da je ključen pogoj za uspešen tržni nastop družbe konkurenčna cena električne energije ter varna, kvalitetna in zanesljiva dobava električne energije.

V letu 2026 kakor tudi v prihodnjih letih bomo nadaljevali z izvajanjem nalog v skladu z zastavljenimi strateškimi cilji.

V letu 2026 in tudi vnaprej bomo razvijali poslovanje na treh strateško pomembnih področjih in sicer:

področje zagotavljanja nemotene proizvodnje električne energije, ki vključuje strateške dejavnosti:

- proizvodnje električne energije - glavni cilj družbe v obravnavanem dolgoročnem obdobju je varna, kvalitetna in zanesljiva proizvodnja električne energije. Poleg ohranitve in povečanja obstoječih proizvodnih kapacitet želimo svoje proizvodne zmogljivosti še povečati in razširiti na druga področja obnovljivih virov.
- vzdrževanja naprav in objektov - s kvalitetnim vzdrževanjem želimo dolgoročno zagotoviti, da bodo proizvodne naprave in objekti v svoji predvideni življenjski dobi sposobni opravljati svoje projektno predvidene funkcije.

področje za zagotavljanje ekonomske učinkovitosti družbe,

področje za zagotavljanje varnosti obratovanja in poslovanja.



Mala hidroelektrarna Ceršak

2.15 Informacije o trajnostnem poslovanju

Družba Dravske elektrarne Maribor d. o. o. v okviru poslovnega poročila ni pripravila poročila o trajnostnosti skladno z določbami ZGD-1 oziroma standardi ESRS ali drugimi trajnostnimi okvirji ali standardi, saj k pripravi poročila ni zavezana. V poslovno poročilo je družba skladno z določbo 2. odstavka 70. člena ZGD-1 vključila informacije, povezane z varstvom okolja in delavci.

Skladno z določbo 1. odstavka 70.c in 1. odstavka 70.č člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) je družba HSE d. o. o. kot obvladujoča družba družbe Dravske elektrarne Maribor d. o. o. v okviru konsolidiranega poročila poslovnega poročila zavezana k pripravi konsolidiranega poročila o trajnostnosti. Slednje skladno s standardi ESRS vključuje konsolidacijo informacij, potrebnih za razumevanje, kako zadeve v zvezi s trajnostnostjo vplivajo na razvoj, uspešnost in položaj Skupine HSE ter skladno s standardi ESRS tudi informacije o trajnostnih vplivih in tveganjih družbe Dravske elektrarne Maribor d. o. o., ki se bistveno razlikujejo od trajnostnih vplivov in tveganj Skupine HSE.

V okviru konsolidiranega poročila o trajnostnosti Skupine HSE je družba Dravske elektrarne Maribor d. o. o. v poročanje na konsolidirani ravni vključena tudi v okviru obveznosti v skladu z 8. členom Uredbe 2020/852/EU o vzpostavitvi okvira za vzpodbujanje trajnostnih naložb.

Trajnostni razvoj pomeni razvoj, ki je skladen z načeli trajnostnosti, torej stremi k zadovoljevanju potreb v sedanosti brez ogrožanja možnosti razvoja za prihodnje generacije in si prizadeva za ravnotežje med gospodarskim razvojem, socialno pravičnostjo in varstvom našega okolja.

S sprejemom Agende za trajnostni razvoj do leta 2030 Združenih narodov, Evropskega zelenega dogovora in drugih mednarodnih dokumentov, so se določili cilji trajnostnega razvoja za odpravo revščine, varstvo okolja in zaščito našega planeta ter zagotovitev varstva človekovih pravic in blaginje za vse. Da bi te cilje lahko dosegli so se na ravni EU sprejeli številni zakonodajni akti z ukrepi za spodbujanje financiranja trajnostne rasti. Pri tem so bistvenega pomena boljši podatki podjetij o tveganjih glede trajnostnosti, ki so jim izpostavljena, ter o njihovem lastnem vplivu na ljudi in okolje. Na podlagi Direktive 2022/2464/EU glede poročanja podjetij o trajnostnosti, prenesene v slovensko zakonodajo z Zakonom o gospodarskih družbah (ZGD-1M), in ESRS standardov bodo podatki podjetij med seboj bolj primerljivi, zanesljivi in dostopni ter potencial evropskega enotnega trga bolje izkoriščen.

Delovanje družbe, ki večino svoje dejavnosti opravlja na reki Dravi, temelji na učinkovitih procesih, ki potekajo z minimalno obremenitvijo okolja in ljudi. Skrb za okolje in ljudi je vedno ključni kriterij presoje delovne in ekonomske uspešnosti – tako pri obstoječih zmogljivostih kot tudi pri tistih, ki jih še nameravamo vzpostaviti.

V okviru konsolidiranega poročila o trajnostnosti skupine HSE zbiramo in poročamo podatke, ki odražajo našo zavezanost trajnostnemu razvoju ter našimi prizadevanji za zmanjšanje vplivov na okolje, kar omogoča celovito in usklajeno poročanje o doseženih ciljih in ukrepih na področju trajnostnosti.

Sistem vodenja in nadzor kakovosti

V družbi imamo sprejeto politiko vodenja družbe, v kateri so integrirani sistemi vodenja, in sicer:

- sistem kakovosti skladno s standardom ISO 9001,
- sistem ravnanja z okoljem skladno s standardom ISO 14001,
- sistem varnosti in zdravja pri delu skladno s standardom ISO 45001,
- sistem za obvladovanje premoženja skladno s standardom ISO 55001 (v certificiranem obsegu),
- sistem informacijske varnosti po ISO IEC 27001,
- sistem ravnanja s plavjem SURE,
- sistem neprekinjenega poslovanja in
- certifikat Družini prijazno podjetje.

Preverjanje skladnosti z vsebino posameznih sistemov vodenja se izvaja preko integriranih presoj (notranjih, zunanjih ter vodstvenih pregledov) po vseh zgoraj navedenih ISO standardih.

Sistemi vodenja so orodje za načrtovanje in spremljanje ustreznega delovanja procesov v družbi. Osredotočamo se predvsem na optimizacijo procesov, obvladovanje tveganj, analizo odklonov/nevarnih pojavov ter nenehno prepoznavanje priložnosti in izboljševanje, katerih skupni namen je uresničevanje poslanstva in doseganje načrtovane vizije družbe.

V letu 2025 smo izvedli prehod na novo verzijo standarda ISO 55001:2024, kar smo dosegli v dveh delih zunanje presoje – prvi del, ki je bil izveden junija, je bil presojan po starem standardu, drugi del (septembra) pa po novi verziji standarda. Da smo uspeli družbo DEM uspešno certificirati po novem standardu, smo med drugim že v prvi polovici leta veliko pozornosti posvetili izobraževanju presojevalcev – sistematično smo dokvalificirali obstoječe presojevalce ter izobrazili nove.

Tudi na področju standardov ISO 9001, ISO 14001 in ISO 45001 smo predvsem zaradi zamenjave generacij usposobili nove presojevalce.

V letu 2025 smo prvič izvedli tudi e-izobraževanje na temo standarda ISO 9001, saj smo želeli vsebine in uporabnost miselnih vzorcev, ki izhajajo iz tega standarda, predstaviti vsem zaposlenim v naši družbi.

Odgovornost do zaposlenih

Kadrovska struktura in zaposlovanje

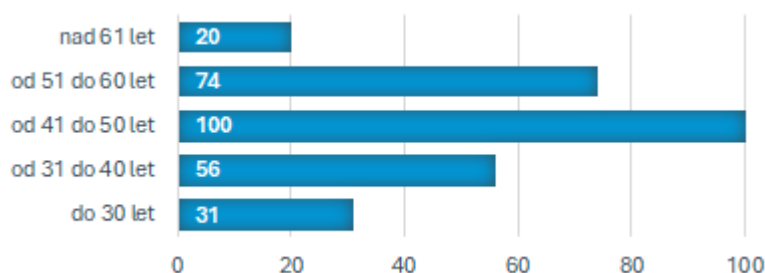
V družbi Dravske elektrarne Maribor verjamemo, da so naši zaposleni srce in motor našega uspeha. Zaposluje strokovne, zavzete in motivirane sodelavce, ki s svojim znanjem in predanostjo soustvarjajo prihodnost energetske panoge. Na dan 31. decembra 2025 je bilo v družbi zaposlenih 281 sodelavcev, kar je odraz stabilnega poslovanja in skrbno načrtovanega razvoja kadrov.

Neželena fluktuacija ostaja izjemno nizka, kar potrjuje, da zaposleni v našem podjetju prepoznajo dolgoročne karijerne priložnosti in visoko kakovost delovnega okolja. Pri zaposlovanju novih sodelavcev uporabljamo različne kanale – od oglaševanja na spletni strani in družbenih omrežjih, do sodelovanja na kariernih sejmih in povezovanja z izobraževalnimi institucijami. Ključno vlogo pri privabljanju novih talentov imajo tudi naši zaposleni, ki so najboljši ambasadorji podjetja in njegove kulture.

Poseben poudarek namenjamo štipendijski politiki, saj želimo že v času šolanja prepoznati in podpreti perspektivne kadre. Na dan 31. 12. 2025 smo imeli 11 štipendistov. Udeležujemo se kariernih sejmov informativnih dni, radi sodelujemo s srednjimi šolami in fakultetami v obliki predavanj, projektnih aktivnosti, mentorstva, obveznih praks..., na osnovi česar pritegnemo mlade s prikazom kariernih priložnosti pri nas že v času šolanja.

Povprečna starost zaposlenih znaša 45,5 let in se v primerjavi s preteklimi leti znižuje, kar kaže na uravnoteženo strukturo med izkušenimi strokovnjaki in mlajšimi talenti, ki v podjetje prinašajo sveže ideje in inovativnost. Delež zaposlenih s statusom invalida znaša 2,8 %, delež žensk na vodilnih in vodstvenih položajih pa 31 % kar potrjuje našo zavezanost vključujočemu delovnemu okolju.

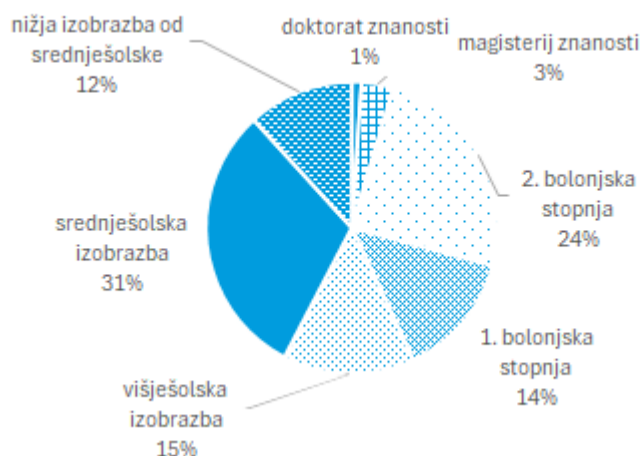
Starostna struktura zaposlenih na dan 31. 12. 2025



Sestava zaposlenih po spolu ostaja sicer relativno nespremenjena. Prevladujejo moški, ki jih je zaposlenih 232, žensk je 49.

Z vidika izobrazbene strukture prevladuje skupina zaposlenih s srednješolsko izobrazbo (31 %), sledijo zaposleni s 7. stopnjo izobrazbe (25 %) nezanemarljiv pa ni niti delež zaposlenih z magisterijem in doktoratom znanosti – skupaj 5 %.

Izobrazbena struktura zaposlenih na dan 31. 12. 2025



Razvoj in motivacija zaposlenih

Verjamemo, da je naložba v znanje in razvoj ključ do uspeha. Zaposlenim omogočamo obsežna strokovna in vodstvena usposabljanja, ki pripomorejo k njihovemu profesionalnemu in osebnostnemu razvoju. V letu 2025 smo skupaj izvedli 9.159 ur izobraževanj, v povprečju pa se je vsak zaposleni izobraževal 32,6 ur. Z načrtnim izobraževanjem in usposabljanjem izboljšujemo kompetence, produktivnost in ustvarjalnost zaposlenih ter na ta način krepimo konkurenčnost družbe. Najpogostejša oblika pridobivanja znanja je usposabljanje na delovnem mestu, udeležba na izobraževanjih in prenos pridobljenega znanja na sodelavce v obliki predavanj, predstavitev, pri čemer posebno pozornost namenjamo zakonsko obveznim in periodičnim izobraževanjem. V letu 2025 smo nadaljevali s programom e-akaDEMije, v okviru katere imajo zaposleni neomejene možnosti samoizobraževanja iz različnih vsebin (uporabna informatika, tuji jeziki, vodstvene veščine,...).

Sistem letnih pogovorov ostaja pomembno orodje pri razvoju zaposlenih in usklajevanju njihovih ciljev z vizijo podjetja. Preko tega sistema zagotavljamo individualni pristop k razvoju kariere in načrtovanju strokovne rasti vsakega sodelavca.

V letu 2025 smo na osnovi preteklih izkušenj nekoliko prenovili sistem individualnega nagrajevanja, implementiran v letu 2024.

Varnost in zdravje pri delu

V družbi Dravske elektrarne Maribor je varnost in zdravje ena temeljnih zavez in hkrati zahtev delovanja družbe. Izpolnjujemo vse z zakonodajo določene obveznosti v zvezi z varovanjem zdravja in življenja zaposlenih. Poleg zakonodajnih zahtev, ki so zgolj minimalna osnova, nas v skrb za zdravje zavezuje tudi prejeti certifikat ISO 45001.

Poleg stalnih aktivnosti na področju zagotavljanja varnosti (rednih usposabljanj, izvajanje vaj ob izrednih razmerah, pregledih delovne opreme, stalnega nadzora nad delovnim okoljem, izbira ustrezne osebne varovalne opreme,...) in zdravja (zdravstvenih pregledov) je bistven poudarek na t. i. zavedni varnosti, v okviru katere:

- zaposlene spodbujamo, učimo in motiviramo za iskanje varnejših načinov dela;
- zaposleni prepoznavajo nevarne dogodke oziroma incidente,
- zaposleni aktivno sodelujejo pri analizi nevarnih dogodkov, ocenjevanju tveganj in določanju ukrepov,
- zaposleni na novo zaposlene in druge izvajalce v družbi DEM prenašajo varnostno kulturo;
- zaposlene usmerjamo k dožemanju zdravega načina življenja, iz vidika vseh komponent zdravja.

Vsi skupaj želimo in stremimo k temu, da nam delo ne bi pustilo negativnih vplivov na naše zdravje; da bi bilo čim manj nezgod in prekomernih psihičnih obremenitev, ki bi lahko negativno vplivale na naše zdravje.

Zaradi uspešnega dela na področju razvoja v družbi in posledično priprave in gradnje novih kapacitet/objektov za proizvodnjo električne energije iz obnovljivih virov, smo aktivno sodelovali pri pripravi in pregledu tehnične dokumentacije in izvajali nadzor na deloviščih iz vidika zagotavljanja varnosti in zdravja pri delu ter požarnega varstva.

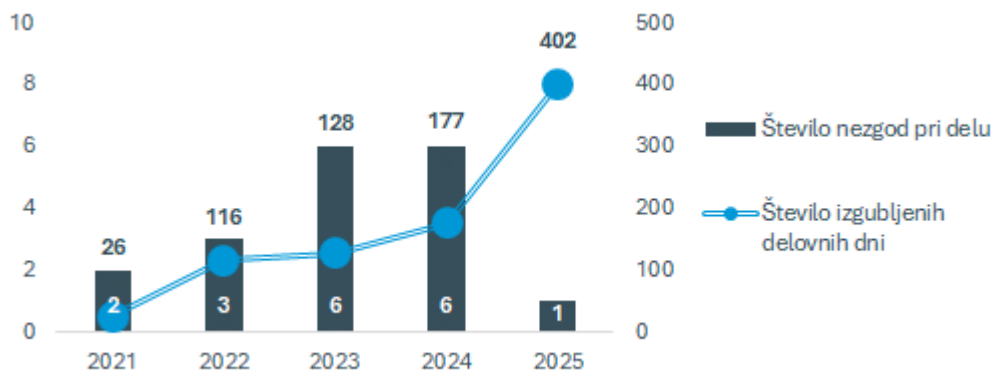
V okviru analize dela in pregleda objektov smo prepoznali 18 t. i. nevarnih dogodkov/incidentov, ki smo jih analizirali, določili ukrepe na podlagi katerih je bil nevaren dogodek preprečen oziroma definirali kontrole in aktivnosti, da do podobnega pojava več ne bo prišlo. Vse analize z ukrepi so posredovane na vse delovne lokacije družbe in z njimi seznanjeni vsi zaposleni.

Glede na razvojne projekte, ter hkrati upokojitve, je bil obseg zaposlovanja v letu 2025 večji kot običajno, kar posledično pomeni, dodatni izziv za kvalitetno in hitro uvajanje novega kadra, tudi iz vidika vsebin in zahtev varnosti in zdravja pri delu.

Dodatne aktivnosti so bile posvečene izdelavi požarnih načrtov, kar zaradi neažurnih tlorisov objektov predstavlja ogromno časa za izdelavo.

Poleg vseh aktivnosti in zavedanju zaposlenih, pa žal kot družba, z zelo velikim in obširnim naborom tveganj, ne moremo mimo nezgod pri delu, ki imajo za posledico bolniške odsotnosti zaposlenih. Tako smo žal tudi v letu 2025 beležili 1 nezgodo pri delu, zaradi katere smo izgubili 59,5 dni. Prav tako pa smo kot posledico 2 nezgod pri delu iz leta 2024 izgubili še dodatnih 342,5 dni. Torej skupaj 402 dni.

Nezgode pri delu



Podatek o številu nezgod in izgubljenih delovnih dni v letu 2025 žal ne nakazuje na ugoden trend nezgod pri delu. Glede na nihanja (ki so razvidna) iz grafa, ugotavljamo da žal nimamo neposrednega vpliva na verjetnost nezgod.

Skrb za zaposlene

V Dravskih elektrarnah Maribor se zavedamo, da je zadovoljstvo zaposlenih ključno za uspešno poslovanje. Zato si prizadevamo za pozitivno in spodbudno delovno okolje, ki omogoča optimalno ravnovesje med poklicnim in zasebnim življenjem.

Že vrsto let smo ponosni nosilci certifikata [Družini prijazno podjetje](#), s čimer dokazujemo svojo zavezanost k ustvarjanju fleksibilnega delovnega okolja. V letu 2025 smo nadaljevali z uspešnim izvajanjem vseh 17 ukrepov, ki zaposlenim omogočajo lažje usklajevanje službenih in družinskih obveznosti.

Skrbimo tudi za zdravje zaposlenih – omogočamo jim različne oblike dodatnih nadstandardnih zdravstvenih zavarovanj, preventivne preglede in medicinsko programirane oddihe. Velik poudarek dajemo tudi športnim in rekreativnim aktivnostim. Na voljo so organizirane vadbe v okviru [Športnega društva DEM](#), kjer zaposleni lahko izbirajo med številnimi različnimi športnimi dejavnostmi, udeležujejo pa se tudi športnih iger. V podjetju imamo uvedene tudi vodene vadbe za zaposlene - Ohranimo zdravo in gibljivo telo. Zaposlenim je na voljo tudi sadje.

Tako kot v preteklem letu smo tudi v letu 2025 ponovno prejeli Certifikat FIT PODJETJE 2025, ki ga podeljuje društvo Bodifit Slovenija.

Poleg fizičnega zdravja dajemo velik pomen tudi **duševnemu zdravju** zaposlenih. V letu 2025 smo organizirali več delavnic na temo dobrega počutja, obvladovanja stresa in pozitivne komunikacije. Zaposlenim in njihovim družinskim članom je bila tudi v tem letu na voljo psihološka pomoč 24 ur na dan, vse dni v tednu.

Vplačevanje v drugi pokojninski steber, v obliki prostovoljnega dodatnega pokojninskega zavarovanja zaposlenih, je sestavni del plačne politike. S tem kot ozaveščen delodajalec skrbimo za večjo finančno varnost naših zaposlenih tudi po upokojitvi.

V kolikor to dopušča delovni proces imajo zaposleni možnost, da delo opravljajo tudi od doma.

Zaposlenim omogočamo preživljanje počitnic v počitniških objektih na različnih lokacijah po Sloveniji in na Hrvaškem.

Povezovanje z mladimi talenti

Tudi v letu 2025 smo aktivno sodelovali s študenti in dijaki ter jim z ekskurzijami in predavanji omogočili vpogled v delovanje našega podjetja. Izvajali smo **obvezne prakse**, **štipendiranje**, **študentsko delo** ter pomagali pri **pripravi zaključnih del**, s čimer smo mladim omogočili pridobivanje dragocenih izkušenj. **Počitniško delo** smo omogočili 51 otrokom naših zaposlenih ter 13 štipendistom, ki so poleg spoznavanja različnih delovnih področij pridobili tudi prve delovne izkušnje.

Sodelovanje s predstavniki zaposlenih

Socialni dialog je eden od temeljev našega uspeha. V podjetju skrbimo za odprto in transparentno komunikacijo s **Svetom delavcev** in **Sindikatom**, ki sta ključna povezovalna člena med zaposlenimi in vodstvom družbe. Redna srečanja s predstavniki zaposlenih omogočajo pravočasno izmenjavo informacij, reševanje morebitnih izzivov in skupno oblikovanje ukrepov za še boljše delovno okolje.

Skrbno načrtujemo prihodnost in verjamemo, da so zadovoljni in motivirani zaposleni najboljše zagotovilo za dolgoročni uspeh podjetja. Dravske elektrarne Maribor ostajajo podjetje, kjer si vsakdo želi delati!

Odgovornost do okolja

"Obnovljivi viri energije so ključ do trajnostne prihodnosti, a le če jih uporabljamo premišljeno in odgovorno." – n.n.

Hidroelektrarne imajo ključno vlogo pri zagotavljanju električne energije iz obnovljivih virov, pri čemer skupaj z drugimi napravami – sončnimi, vetrnimi in geotermalnimi elektrarnami, ki so nepogrešljive na poti v brezogljeno prihodnost – razvijamo in uvajamo nove tehnologije za optimizacijo proizvodnje energije. Zavedamo se, da živimo in delujemo v prostoru ob reki Dravi, ki je kljub energetske rabi pomembna z vidika ohranjanja narave, saj se v njeni strugi in ob njej nahajajo številni habitati z visoko biotsko raznovrstnostjo.

Za družbo DEM skrb za okolje ni le dolžnost, ampak stalna zaveza in vodilo pri našem delovanju. Naše odločitve in vsakodnevne aktivnosti prispevajo k ohranjanju narave ter varstvu okolja za sedanje in prihodnje generacije. Sledimo jasnim pravilom ravnanja z okoljem, ki zagotavljajo upoštevanje zahtev notranjih in zunanjih deležnikov, ter sistematično načrtujemo, izvajamo, spremljamo in poročamo o okoljskih kazalnikih v skladu z mednarodnimi standardi in zakonskimi zahtevami. Na ta način DEM povezuje odgovornost, strokovnost in trajnostno vizijo, kar omogoča, da naše okoljske pobude niso le besede, temveč konkretna dejanja z merljivimi rezultati.

Družba DEM deluje v skladu z mednarodnim standardom ISO 14001:2015, ki določa zahteve za sistem ravnanja z okoljem. Ta standard zagotavlja sistematičen pristop k prepoznavanju, upravljanju in zmanjševanju okoljskih vplivov ter vključuje stalne izboljšave pri ravnanju z okoljem.

Od leta 2024 smo z vzpostavitvijo predelave lesnega dela plavja v biogorivo (lesne sekance) pridobili certifikat SURE, ki potrjuje našo zavezanost odgovorni rabi biomase in strogi skladnosti s trajnostnimi merili za proizvodnjo energije iz obnovljivih virov, v skladu z Direktivo o spodbujanju uporabe energije iz obnovljivih virov (RED III, 2018/2001/EU).

Ključna tveganja

Pri izvajanju dejavnosti proizvodnje energije iz hidro, sončnih in vetrnih virov se družba DEM sooča z različnimi tveganji na področju varstva okolja, ki se lahko izraziteje pokažejo v času gradnje, vzdrževanja ter ob izrednih dogodkih in naravnih nesrečah (visoke vode, vetrolom, snegolom, požar, vojna, napake v sistemu ipd.). Tveganja se upravljajo v skladu s pravilnikom skupine HSE in so vodena v registru tveganj družbe DEM. Tveganja se obvladujejo z internimi sistemskimi predpisi, ki določajo postopke za varovanje okolja, spremljanje vplivov, ravnanje z odpadki ter preprečevanje in obvladovanje razmer v času izrednih dogodkov.

Pregled tveganj za okolje je podan v spodnji tabeli:

PROIZVODNI OBJEKTI	V ČASU REDNEGA OBRATOVANJA	V ČASU GRADNJE IN REMONTOV	V ČASU IZREDNIH DOGODKOV IN NARAVNIH NESREČ
HIDROELEKTRARNE	- Razlitja nevarnih snovi v vode ali tla med vzdrževanjem - Povečanje temperature vode v reki - Spremembe v ekološkem režimu reke zaradi regulacije pretoka	- Povečan hrup in vibracije - Povečane količine prašnih delcev - Razlitja nevarnih snovi iz gradbene mehanizacije - Povečana lokalna motnost vode	- Povečani dotoki plavja - Povečani dotoki sedimenta - Povečana motnost vode - Razlitja nevarnih snovi v vode
SONČNE ELEKTRARNE	- Razlitja nevarnih snovi v tla med vzdrževanjem	- Povečan hrup in vibracije - Povečane količine prašnih delcev - Razlitja nevarnih snovi iz gradbene mehanizacije - Degradacija tal	- Poškodbe modulov in povečana količina odpadkov - Razlitja nevarnih snovi v tla

Spremljanje stanja okolja

Vplivi delovanja hidroelektrarn, vetrnih in sončnih elektrarn lahko nastanejo v času rednega obratovanja, v času obnov naprav, izrednih dogodkov in novogradenj. Z internimi prepisi so sprejeti številni ukrepi, kot so zagotavljanje ekoloških pretokov, vlaganje rib s pomočjo ribiških družin za zaščito ribjih populacij, izvajanje monitoringa okoljskih parametrov, ustrezno ločevanje odpadkov, optimizacija porabe naravnih virov, uporaba trajnostnih tehnologij in materialov v gradbeništvu, upoštevanje načrtov gospodarjenja z odpadki in izobraževanja zaposlenih, ki zmanjšujejo tveganja in negativne vplive na okolje.

Monitoring se izvaja na podlagi zakonskih zahtev ter v okviru internih sistemov za obvladovanje okoljskih vplivov, napovedovanje tveganj in pravočasnega izvajanje ukrepov. Spremljamo številne okoljske, meteorološke, hidrološke in seizmološke parametre. Z doslednim zbiranjem podatkov lahko oblikujemo bolj ciljno usmerjene politike in strategije za trajnostno upravljanje z naravnimi viri, varstvo okolja ter blaženje in prilagajanje na podnebne spremembe.

V nadaljevanju so podani posamezni okoljski podatki med leti 2022 in 2025. Glede na dodatno število zaposlenih, načrtovane obnove naprav, objektov in novogradenj lahko v naslednjih letih pričakujemo povečanje vrednosti na posameznih parametrih. Kljub temu bomo stremeli k zmanjšanju relativnih količin. Ob tem bomo s spodbujanjem izgradnje obnovljivih virov energije prispevali k blaženju podnebnih sprememb ter zmanjšanju ogljičnega odtisa, kar bo omogočilo bolj trajnostno in energetske učinkovito poslovanje.

Okoljski podatki	2025	2024	2023	2022
Število okoljskih incidentov	2	0	0	2
Število pritožb	0	0	0	0
Povprečna poraba goriva za službena vozila (l/100 km)	11,9	11,7	7,3	6,9
Poraba pitne vode (m ³)	13.330	2.998	2.468	2.168
Poraba hladilne tehnološke vode (mio m ³)	1,26	1,57	1,54	1,27
Poraba električne energije iz omrežja (kWh)	2.940.860	3.109.941	3.698.784	3.466.224
Količina nevarnih odpadkov (t)	47	40	43	48

Količina nenevarnih odpadkov (t)	1.957	958	2.070	1.361
Količina plavja (t)	1.115	501	2.515	980
Ekološko stanje površinskih voda (Molibden/Sulfat) (µg/l)	2,1/25,5	1,6/20,8	2,0/24,3	3,4/23,4
Investicije za varstvo okolja (EUR)	1.845.738	2.172.198	2.025.496	1.125.011
Tekoči izdatki za varstvo okolja (EUR)	1.185.154	1.415.143	1.209.801	1.021.673
Globe in nadenarne sankcije zaradi nespoštovanja okoljskih predpisov 4-EN29 (EUR)	0	0	0	0

Ravnanje z odpadki

Družba DEM želi prispevati k zmanjšanju porabe primarnih materialov, količin nastalih odpadkov in spodbujati krožno gospodarstvo. Ravnanje z odpadki poteka v skladu s predpisi in internim Navodilom za ravnanje z odpadki ter Načrti gospodarjenja z odpadki za vsak proizvodni objekt.

V luči krožnega gospodarstva je družba tako v letu 2024 pričela s predelavo lesnega dela plavja v biogorivo (lesne sekance). Ker delujemo trajnostno in želimo zagotavljati, da je predelan lesni del plavja v skladu z Direktivo o spodbujanju uporabe energije iz obnovljivih virov (EU 2018/2001, v nadaljevanju: RED III direktiva) smo pridobili certifikat SURE (SUStainable RESources). Za vsakoletno obnovo certifikata se izvede notranja in zunanja presoja v skladu s sistemom SURE, ki vključuje verifikacijo celotne vrednostne verige biogoriv, preverja trajnost surovin, njihov izvor, predelavo, distribucijo in uporabo, s katero se prispeva k zmanjšanju emisij toplogrednih plinov.

Prav tako družba DEM raziskuje, kako sediment iz akumulacij v skladu z zakonodajo in varno za okolje ustrezno predelati v sekundarno surovino, ki se lahko uporabi v večjih infrastrukturnih objektih. Za kompozit iz sedimenta (SedKomp1 in SedKomp2) je bilo že v letu 2023 pridobljeno Slovensko tehnično soglasje STS-22/0009 za vgradnjo v visokovodne nasipe, v sklopu projekta READY4USE (ARRS L7-2629) pa testno izdelana opeka. V letu 2026 bo pridobljeno še STS za kompozit, ki bo primeren za vgradnjo v prometno infrastrukturo.

V skladu s hierarhijo ravnanja z odpadki družba spodbuja sistem ločenega zbiranja odpadkov, uporabo plastičnih izdelkov za enkratno uporabo in preiščeno dobavo nevarnih snovi. V ta namen so predvidena tudi izobraževanja zaposlenih. Zaradi številnih obnov objektov in naprav v letu 2025, kot tudi dokončnega sortiranja plavja iz leta 2023, so količine v 2025 večje od leta 2024. Povečano količino nevarnih odpadkov gre pripisati tudi incidentu, ki se je zgodil na HE Fala, kjer je počila gibliva cev hladilne tekočine. Odtekle tekočino v lovilcu olj je prečrpal in odpeljal prevzemnik odpadkov.

Poraba pitne in hladilne (tehnološke) vode

Pitno vodo zagotavljajo javna komunalna podjetja in se beleži na podlagi števecv na objektih in izstavljenih računov. Porast v porabi pitne vode v letu 2025 je posledica havarije vodovodnega sistema (podzemnega loma cevi).

Poraba hladilne vode za tehnološke namene se odvzema v skladu s podeljenimi delnimi vodnimi dovoljenji. Za vsa mesta odvzema je izdelan Poslovnik o obratovanju in vzdrževanju vodnih objektov in naprav, kjer je podrobno določen način obratovanja objekta za rabo vode. V skladu s poslovnikom so nameščene merilne naprave za ugotavljanje dejanske odvzete količine vode iz vodnjakov in reke Drave.

Analiza vode reke Drave in sedimentov

V akumulacijah Dravskih elektrarn Maribor na letni ravni naročimo analize vode in sedimentov. Ocena stanja reke Drave na območju akumulacije HE Fala in HE Formin se je izdelala na osnovi Uredbe o stanju površinskih voda (Uradni list RS št. 14/09, 98/10, 96/13, 24/16 in 44/22 – ZVO-2) s strani akreditiranega laboratorija.

KAKOVOST VODE reka Drava 2025		
Parametri fizikalno-kemijskih in bioloških analiz	Vrednotenje 2025 (akumulacija HE Formin)	Vrednotenje 2025 (akumulacija HE Fala)
Kemijsko stanje	dobro	dobro
Ekološko stanje oz. potencial	ni dosežen**	ni dosežen*
Biološki elementi - bentoški nevretenčarji	slabo	slabo

Biološki elementi - fitobentos	dobro	dobro
Splošni fizikalno-kemijski elementi	zelo dobro	zelo dobro
Posebna onesnaževala	dobro	dobro

Opomba:

* Vrednotenje rezultatov fizikalno – kemijskih analiz parametrov je bilo opravljeno na podlagi samo enkratnega vzorčenja, zato so rezultati pokazatelj le trenutnega kakovostnega stanja reke Drave na izbrani lokaciji.

** Eno vzorčno mesto je v akumulaciji HE Formin – Ptujsko jezero, ki se uvršča med MPVT, zato smo pri skupni oceni obeh vzorčnih mest vrednotili ekološki potencial.

Zaradi potrebe spremljanja stanja in kakovosti sedimenta so bili tudi v letu 2025 odvzeti vzorci sedimenta na levi in desni brežini Ptujskega jezera, sipine pred jezom Melje in desni brežini akumulacije HE Mariborski otok. Vzorčenje in vrednotenje nevarnih lastnosti sedimenta, vrednotenega kot odpadke, izvaja akreditiran laboratorij. Analiza vzorcev je pokazala, da sediment ne vsebuje nevarnih snovi, da je zmes homogena in se lahko preda zbiralcem, predelovalcem odpadkov ali preuči možnosti za vnos v tla v skladu z veljavnimi predpisi.

Spremljanje motnosti reke Drave

DEM izvajamo monitoring motnosti reke Drave na petih merilnih mestih. Na vseh lokacijah (HE Dravograd, HE Vuzenica, HE Fala, HE Mariborski otok in HE Formin) so nameščeni samodejni merilniki motnosti, s katerimi je omogočena izmenjava podatkov med DEM in Agencijo Republike Slovenije za okolje (ARSO), ki podatke zbira, obdeluje in ustrezno interpretira. Merilniki se dodatno umerjajo s fizično odvzetimi vzorci po navodilih, ki jih je določila ARSO.

Krepitev biotske raznovrstnosti: Energija za naravo

Družba DEM se z različnimi ukrepi trudi izboljšati biotsko raznovrstnost, ker se zaveda, da je to pomembno za stabilnost in funkcionalnost ekosistemov, ki so ključni za ohranjanje ravnovesja v naravi in s tem samočistilne sposobnosti reke Drave.

Vlaganje rib v strugo Drave

Dravske elektrarne z delovanjem hidroelektrarn vplivajo na življenje v reki Dravi, zato sodelujemo z ribiškimi družinami pri vzpostavljanju stabilnih populacij posameznih ribjih vrst, spodbujanju odpornosti in stabilnosti ekosistema ter tako prispevati k ohranitvi avtohtonih ribjih vrst v strugi reke Drave. Poleg tega se trudimo zagotavljati ugodne pogoje s prilagajanjem obratovanja HE v času drstenja rib.

Ekološka sanacija asfaltnih brežin akumulacije HE Formin

Z odlaganjem sedimentov na brežine akumulacije Ptujskega jezera se varuje asfaltna obloga pred razpokami in ustvarja nov obrežni ekosistem, saj se sedimentna površina kmalu zaraste z avtohtono obrežno vegetacijo. V letu 2025 se je zaključila rekonstrukcija že saniranega dela brežine. Z ekološko sanacijo brežin se bo v letu 2026 nadaljevalo na desnem bregu nasipa Ptujskega jezera.

Zagotavljanje ekološko sprejemljivega pretoka

DEM zagotavlja in spremlja zakonsko določen ekološko sprejemljiv pretok (Qes), s katerim omogočajo ohranjanje naravnega ravnovesja v rekah in njihovih ekosistemih, med proizvodnjo obnovljive energije in zaščito naravnega okolja.

Vzorčenje in analiza razvoja školjk v reki Dravi v letih 2021 - 2025

Po prvih opazovanjih populacij školjk trikotničark v letih od 2009 do 2011 je kazalo, da bodo školjke trikotničarke v relativno kratkem času popolnoma prekrile vse betonske površine derivacijskih kanalov. Vendar je v nasprotju s temi pričakovanji v začetku leta 2015 opažen izrazit upad populacije školjk. Z nadaljevanjem monitoringa populacij školjk trikotničark v letu 2017 ponovno beležimo izrazit dvig v deležu prekritosti kanala s školjkami (povečanje biomase, gostote ter povprečne velikosti školjk). Nihanja populacije školjk trikotničark so se nadaljevala tudi v naslednjih letih.

Vzorčenje školjk se izvaja na šestih stalnih lokacijah, praviloma v nočnem času. Od leta 2026 se bodo preverjali dodatni parametri, s katerimi se bo izdelala ocena v katerih pogojih prihaja do največjega razmnoževanja in predlagali ukrepi za omejevanje razmnoževanja.

Prehodi za vodne organizme

Iz Načrta upravljanja voda 2023-2027 (NUV III) izhaja, da je za ohranjanje biotske raznovrstnosti in stabilnosti ekosistemov, izboljšanja ekološkega stanja voda na vodnih telesih, kjer je prepoznana pomembna obremenitev zaradi neprehodnosti prečnega objekta, treba izvesti ukrepe za vzpostavitev prehodnosti za ribe na reki Dravi, prioriteto na odseku reke Drave SI3VT5171 – VT Drava Maribor – Ptuj ob jezu Markovci in Melje.

Za zagotavljanje prehodnosti in povezanosti reke Drave za vodne organizme, se je v letu 2025 pričelo z izgradnjo prehoda za vodne organizme (ribje steze) na jezu Markovci. Za prvim, uspešno izvedenim preходом na objektu HE Mariborski otok je to že drug prehod od osmih predvidenih. V letu 2026 je predviden pričetek izgradnje prehoda na jezu Melje.

Pridobljena so tudi gradbena dovoljenja za prehode za vodne organizme za HE Fala, HE Ožbalt in HE Vuhred, kar bo omogočilo nadaljevanje gradnje prehodov v prihodnjih letih.

Drugi projekti za izboljšanje ekološkega stanja in potenciala vodnih teles

Čiščenje izlivnih odsekov in pregrad

Povišani pretoki pritokov reke Drave povzročajo erozijo brežin in transport plavin, ki se odlagajo zaplavnih pregradah in izlivnih odsekih pritokov. Da bi preprečili vnos sedimentov v akumulacije, se omenjeni odseki čistijo v skladu z letnim planom, ki je narejen na osnovi rednih pregledov izlivnih odsekov. Prav tako se v strugi Drave čistijo sipine, ki se zaradi ugodnih danosti hitro zaraščajo in tako zmanjšujejo pretočnost struge. V letu 2025 so se vzdrževalna dela izvajala na izlivnih odsekih Ehartovega, Lamprehtovega in Šturmovega potoka, Velke in Bistrice pri Rušah ter na zaplavnih pregradah Kapusovega grabna, Dravški potok, Suhega potoka in Trbonjske reke.

Čiščenje zarasti v strugi drenažnega jarka Ptujškega jezera

Po obodu Ptujškega jezera poteka drenažni jarek, katerega funkcija je odvod lokalnih potokov ter precejenih vod iz Ptujškega jezera. Zaradi različnih vplivov se v koritu drenažnega jarka odlagajo sedimenti, brežine drenažnega kanala pa zaraščajo. Vsakoletna vzdrževalna dela zagotavljajo pretočnost profila drenažnega jarka s čiščenjem zarasti. Redno izvajanje vzdrževalnih del nam omogoča tudi kontrolo stabilnosti objekta.

Trajnostno upravljanje s sedimenti akumulacij HE na reki Dravi

Na podlagi sprejete Strategije trajnostnega upravljanja s sedimenti akumulacij HE na reki Dravi, se je izdelal Akcijski načrt implementacije ukrepov 2024 - 2027, v katerem so za vsako posamezno akumulacijo določeni ukrepi s katerimi se bo zmanjšalo odlaganje sedimenta ali omogočilo usmerjeno premeščanje in transport.

Z deli, vezanimi na ohranjanje energetskega potenciala oziroma odstranjevanja sedimentov iz akumulacije HE Formin (Ptujškega jezera) na brežine se je nadaljevalo tudi v letu 2025. Zaključila so se dela na levem bregu akumulacije HE Formin, pripravilo dokumentacijo za nadaljevanje sanacije na desnem bregu akumulacije (Območje 4), izgradnje zadrževalnika sedimentov za dehidracijo na levem bregu akumulacije HE Formin in dokumentacijo za odstranitev sipine pred jezo Melje. Na podlagi te dokumentacije je predvidena izvedba del v letu 2026. Pričela se je dopolnitev obstoječega STS za vgradnjo predelane sedimenta v visokovodni nasip ter novega STS za vgradnjo v prometno infrastrukturo.

Celovit pristop k podnebnim izzivom

Hidroelektrarne proizvajajo električno energijo iz obnovljivih virov energije in so ključ do trajnostne preskrbe z električno energijo v Sloveniji.

Dravske elektrarne Maribor že več kot 100 let proizvajamo električno energijo iz obnovljivega vodnega vira, s čimer pomembno prispevamo k trajnostni oskrbi z energijo in blaženju podnebnih sprememb. Kot največji proizvajalec električne energije iz obnovljivih virov v Sloveniji (s 59 % deležem proizvodnje iz OVE) imamo ključno vlogo pri razogljičenju elektroenergetskega sistema. Z vključevanjem dodatnih obnovljivih virov, kot so večji fotovoltaični sistemi, vetrne elektrarne in geotermalna energija, se zmanjšuje potreba po fosilnih gorivih ter prispeva k nižjim emisijam CO₂.

Z inovativnimi rešitvami, kot so hranilniki energije in digitalizacija upravljanja proizvodnje, se zagotavlja zanesljiva oskrba z električno energijo, kar je ključno za stabilnost sistema, še posebej v kriznih razmerah.

Energetska sanacija stavb

Z energetske sanacije stavb želi DEM zmanjšati porabo energije in s tem pripevati k uresničevanju ciljev energetske politike. V letu 2023 je bilo tako izdelano Poročilo energetskega pregleda stavb družbe DEM, v katerem so podrobneje predstavljeni potenciali in ukrepi za izboljšanje učinkovite rabe energije, ki jih je potrebno podrobneje preučiti in vključiti v akcijski načrt za prihajajoče obdobje.

V letu 2024 je bila izvedena energetska sanacija stavb na HE Dravograd in v letu 2025 na HE Vuzenica. V letu 2026 je načrtovana izvedba energetske sanacije stavb na območju HE Vuhred.

Odgovornost do širše družbene skupnosti

Komuniciranje in odnosi z javnostmi

V družbi DEM razumemo komuniciranje kot pomemben del odgovornega upravljanja družbe in njenega odnosa do zaposlenih, partnerjev ter širšega družbenega okolja. Naš cilj je vzpostavljati odprt dialog in zagotavljati jasne ter pravočasne informacije o delovanju družbe, njenih projektih in razvojnih usmeritvah.

Pretok informacij znotraj družbe poteka na več ravneh. Ključne poslovne teme in odločitve se obravnavajo na srečanjih posloводства, od koder se usmeritve prenašajo v posamezna strokovna področja in organizacijske enote. Na ta način zagotavljamo, da so sodelavci seznanjeni z aktualnimi nalogami, projekti in cilji družbe ter lahko aktivno prispevajo k njihovemu uresničevanju.

Pomemben prostor za izmenjavo informacij predstavljajo tudi srečanja z zaposlenimi, posvetovanja s Svetom delavcev ter dialog s predstavniki sindikata. Ta srečanja omogočajo neposredno izmenjavo mnenj, predstavitev razvojnih načrtov ter obravnavo vprašanj, ki so pomembna za delovno okolje in prihodnji razvoj družbe.

Zaposlene o aktualnem dogajanju in pomembnih projektih obveščamo preko intranetnega portala, elektronske pošte in internega glasila. S tem spodbujamo informiranost, sodelovanje ter skupno razumevanje ciljev, ki jih zasledujemo.

Komuniciranje z zunanjim okoljem temelji na rednem in odgovornem obveščanju javnosti o naših dejavnostih. Pri tem uporabljamo različne komunikacijske kanale, med drugim spletno stran družbe, spletna družbena omrežja ter sodelovanje z mediji. Pomemben del predstavljajo tudi strokovni dogodki in razprave o razvoju energetike, kjer aktivno sodelujemo s predstavitvijo naših izkušenj in projektov.

Posebno pozornost namenjamo tudi neposrednemu stiku z javnostjo. Z organizacijo vodenih ogledov hidroelektrarn ter Muzeja hidroelektrarne Fala obiskovalcem predstavljamo delovanje hidroenergetskega sistema na reki Dravi ter pomen obnovljivih virov energije. Prav tako redno sodelujemo s predstavniki lokalnih skupnosti in različnimi interesnimi skupinami.

V letu 2025 smo komunikacijske aktivnosti še okrepili pri predstavitvi razvojnih projektov družbe ter širših energetske tem, povezanih z energetske prehodom in vlogo obnovljivih virov energije. S tem želimo prispevati k boljšemu razumevanju energetske izzivov ter pomena trajnostnega razvoja energetike.

Obenem se odzivamo na vprašanja novinarjev, strokovne javnosti in lokalnega okolja ter si prizadevamo za jasno, verodostojno in pravočasno posredovanje informacij. Naš pristop temelji na odprtem sodelovanju z deležniki ter na odgovornem odnosu do družbe, v kateri delujemo.

Sponzorstva in donacije

Kot družbeno odgovorno podjetje aktivno podpiramo **lokalne skupnosti, športne, kulturne in humanitarne projekte**, ki prispevajo k boljši kakovosti življenja. Naš cilj ni le finančna podpora, temveč tudi krepitev sodelovanja in povezovanje različnih deležnikov.

V letu 2025 smo podprli **več ključnih športnih, kulturnih in humanitarnih dogodkov** v občinah ob reki Dravi in **donirali sredstva organizacijam in posameznikom** iz lokalnega okolja in širše, ki so potrebovali pomoč.

Naša podpora temelji na **načelu razpršenosti**, s čimer zagotavljamo, da sredstva dosežejo **različne dele družbe** – od dobrodelnih organizacij do znanstvenih in izobraževalnih ustanov.

Posebej ponosni smo na dolgoletno sponzorstvo [Veslaškega kluba Dravske elektrarne Maribor](#), katerega športniki dosegajo odlične rezultate tako na nacionalni kot mednarodni ravni.

Z odgovornim delovanjem in partnerskim odnosom do družbe soustvarjamo bolj trajnostno in vključujočo prihodnost.

Sponzorstva in donacije po namenu

Postavka	2025 (EUR)	%	2024 (EUR)	%
Sponzorstva	247.299	100,0%	181.869	100,0%
Šport	119.429	48,3%	80.655	44,3%
Kultura	84.300	34,1%	50.514	27,8%
Strokovni in izobraževalni dogodki	22.870	9,2%	21.700	11,9%
Dobrodelnost	20.700	8,4%	29.000	15,9%
Donacije	286.180	100,0%	250.800	100,0%
Šport	86.750	30,3%	105.400	42,0%
Kultura	9.200	3,2%	8.900	3,5%
Strokovni in izobraževalni dogodki	19.400	6,8%	11.000	4,4%
Dobrodelnost	170.830	59,7%	125.500	50,0%

V letu 2025 smo v družbi Dravske elektrarne Maribor namenili 247.299 EUR sredstev za sponzorstva in 286.180 EUR za donacije, kar je skupno za 23,3 % oziroma 100.809 EUR več kot v predhodnem letu. Tako kot pretekla leta smo tudi v letu 2025 največji delež sponzorskih sredstev namenili športnim dejavnostim, medtem, ko smo največji delež donatorskih sredstev v letu 2025 namenili dobrodelnosti.



03

**Računovodsko
poročilo**



Pripoznavanje povečanj investicij v opredmetena osnovna sredstva

Ključna revizijska zadeva	Kako smo zadevo obravnavali pri reviziji
V letu, končanem 31. decembra 2025, so povečanja investicij v opredmetena osnovna sredstva znašala 23.258 tisoč EUR. Podrobnejša razkritja v zvezi s tem so na voljo v pojasnilu Nepremičnine, naprave in oprema (2) v računovodskem delu letnega poročila. Kot je pojasnjeno v poglavju Nepremičnine, naprave in oprema, pomembnih informacij o računovodskih usmeritvah, se investicije v opredmetena osnovna sredstva pripoznajo ko so izpolnjeni pogoji za pripoznanje in se ob začetnem pripoznanju ovrednotijo po nabavni vrednosti. Področje smo opredelili kot ključno revizijsko zadevo zaradi pomembnosti postavke v računovodskih izkazih ter uporabe presoje pri odločanju o tem, ali posamezni stroški izpolnjujejo pogoje za pripoznanje kot sredstvo.	V okviru izvajanja revizijskih postopkov smo ocenili ustreznost računovodskih usmeritev družbe v zvezi s pripoznanjem investicij v opredmetena osnovna sredstva in njihovo skladnost z MSRP ter izvedli naslednje revizijske postopke: - preverili smo zasnovo in implementacijo notranjih kontrol v zvezi s pripoznanjem investicij v opredmetena osnovna sredstva z vidika ustreznosti njihovega evidentiranja; - na podlagi izbranega vzorca smo detajlno preverili ustreznost evidentiranja pripoznanih investicij v opredmetena osnovna sredstva. Pregledali smo tudi informacije v računovodskih izkazih, da bi ocenili, ali so razkritja v zvezi s pripoznavanjem investicij v opredmetena osnovna sredstva, ustrezna.

Druge informacije

Za druge informacije je odgovorno poslovodstvo. Druge informacije obsegajo informacije v letnem poročilu, vendar ne vključujejo ločenih računovodskih izkazov in revizorjevega poročila o njih.

Naše mnenje o ločenih računovodskih izkazih se ne nanaša na druge informacije in o njih ne izražamo nobene oblike zagotovila.

V povezavi z opravljeno revizijo ločenih računovodskih izkazov je naša odgovornost prebrati druge informacije in pri tem presoditi, ali so druge informacije pomembno neskladne z ločenimi računovodskimi izkazi, zakonskimi zahtevami ali našim poznavanjem, pridobljenim pri revidiranju, ali se kako drugače kažejo kot pomembno napačne. Če na podlagi opravljenega dela zaključimo, da obstaja pomembna napačna navedba drugih informacij, moramo o takih okoliščinah poročati. V zvezi s tem na podlagi opisanih postopkov poročamo, da:

- so druge informacije v vseh pomembnih pogledih usklajene z revidiranimi ločenimi računovodskimi izkazi;
- so druge informacije pripravljene v skladu z veljavnimi zakoni in predpisi; ter
- na podlagi poznavanja in razumevanja družbe in njenega okolja, ki smo ga pridobili med revizijo, v zvezi z drugimi informacijami nismo ugotovili bistveno napačnih navedb.

Odgovornosti poslovodstva in pristojnih za upravljanje za ločene računovodske izkaze

Poslovodstvo je odgovorno za pripravo in pošteno predstavitev ločenih računovodskih izkazov v skladu z MSRP in za tako notranje kontroliranje, kot je v skladu z odločitvijo poslovodstva potrebno, da omogoči pripravo ločenih računovodskih izkazov, ki ne vsebujejo pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake.



Poslovodstvo je pri pripravi ločenih računovodskih izkazov družbe odgovorno za oceno njene sposobnosti, da nadaljuje kot delujoče podjetje, razkritje zadev, povezanih z delujočim podjetjem, in uporabo predpostavke delujočega podjetja kot podlago za računovodenje, razen če namerava poslovodstvo družbo likvidirati ali zaustaviti poslovanje ali če nima druge možnosti, kot da napravi eno ali drugo.

Pristojni za upravljanje so odgovorni za nadzorovanje postopka računovodskega poročanja družbe.

Revizorjeva odgovornost za revizijo ločenih računovodskih izkazov

Naša cilja sta pridobiti sprejemljivo zagotovilo o tem, ali so ločeni računovodski izkazi kot celota brez pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake, in izdati revizorjevo poročilo, ki vključuje naše mnenje. Sprejemljivo zagotovilo je visoka stopnja zagotovila, vendar ni jamstvo, da bo revizija, opravljena v skladu z Mednarodnimi standardi revidiranja, vedno odkrila pomembno napačno navedbo, kadar ta obstaja. Napačne navedbe lahko izhajajo iz prevare ali napake ter veljajo za pomembne, če je upravičeno pričakovati, da posamič ali skupaj vplivajo na gospodarske odločitve uporabnikov, sprejete na podlagi teh ločenih računovodskih izkazov.

Med izvajanjem revidiranja v skladu z Mednarodnimi standardi revidiranja uporabljamo strokovno presojo in ohranjamo poklicno nezaupljivost. Prav tako:

- Prepoznamo in ocenimo tveganja pomembno napačne navedbe v ločenih računovodskih izkazih, bodisi zaradi prevare ali napake, oblikujemo in izvajamo revizijske postopke kot odzive na ta tveganja ter pridobimo zadostne in ustrezne revizijske dokaze, ki zagotavljajo podlago za naše mnenje. Tveganje, da ne bi odkrili pomembno napačne navedbe, ki je posledica prevare, je višje kot tveganje, ki je posledica napake, saj prevara lahko vključuje skrivno dogovarjanje, ponarejanje, namerne opustitve, napačne predstavitve ali izogibanje notranjim kontrolam.
- Pridobimo razumevanje notranjih kontrol, pomembnih za revizijo, z namenom oblikovanja revizijskih postopkov, ki so okoliščinam primerni, vendar ne z namenom izraziti mnenje o učinkovitosti notranjih kontrol družbe.
- Ovrednotimo ustreznost uporabljenih računovodskih usmeritev in sprejemljivost računovodskih ocen ter z njimi povezanih razkritij, ki jih je pripravilo poslovodstvo.
- Na podlagi pridobljenih revizijskih dokazov o obstoju pomembne negotovosti glede dogodkov ali okoliščin, ki zbujajo dvom v sposobnost organizacije, da nadaljuje kot delujoče podjetje, sprejmemo sklep o ustreznosti poslovodske uporabe predpostavke delujočega podjetja, kot podlage računovodenja. Če sprejmemo sklep o obstoju pomembne negotovosti, smo dolžni v revizorjevem poročilu opozoriti na ustrezna razkritja v ločenih računovodskih izkazih ali, če so takšna razkritja neustrezna, prilagoditi mnenje. Revizorjevi sklepi temeljijo na revizijskih dokazih, pridobljenih do datuma izdaje revizorjevega poročila. Vendar pa kasnejši dogodki ali okoliščine lahko povzročijo prenehanje organizacije kot delujočega podjetja.
- Ovrednotimo celotno predstavitev, strukturo, vsebino ločenih računovodskih izkazov, vključno z razkritji, in ali ločeni računovodski izkazi predstavljajo zadevne posle in dogodke na način, da je dosežena poštena predstavitev.

S pristojnimi za upravljanje med drugim razpravljamo o načrtovanem obsegu in časovnem načrtu revizije in bistvenih revizijskih ugotovitvah, vključno z bistvenimi pomanjkljivostmi notranjih kontrol, ki smo jih ugotovili med našo revizijo.

Pristojnim za upravljanje tudi zagotovimo izjavo, da smo izpolnili ustrezne etične zahteve glede neodvisnosti in z njimi razpravljamo o vseh razmerjih in drugih zahtevah, za katere se lahko upravičeno domneva, da



vplivajo na našo neodvisnost, in kadar je to primerno, o ukrepih, sprejetih za odpravo nevarnosti, ali uporabljenih varovalih.

Izmed vseh zadev, o katerih smo razpravljali s pristojnimi za upravljanje, določimo tiste zadeve, ki so bile pri reviziji ločenih računovodskih izkazov revidiranega obdobja najpomembnejše in so zato ključne revizijske zadeve. Te zadeve opišemo v revizorjevem poročilu, razen če zakon ali predpis preprečujeta javno razkritje teh zadev, ali kadar se v izjemno redkih okoliščinah odločimo, da zadev ne sporočimo v poročilu, ker utemeljeno pričakujemo, da bi bile škodljive posledice takega ravnanja večje od javne koristi takšnega sporočanja.

Poročilo o drugih zakonskih in regulatornih zahtevah

Poročilo o zahtevah Uredbe (EU) št. 537/2014 Evropskega parlamenta in sveta (Uredba EU št. 537/2014)

Potrdilo revizijski komisiji

Potrjujemo, da je naše revizorjevo mnenje o ločenih računovodskih izkazih, vključeno v to poročilo, skladno z dodatnim poročilom revizijski komisiji v skladu s členom 11 Uredbe (EU) št. 537/2014 Evropskega parlamenta in Sveta.

Prepovedane storitve

Potrjujemo, da za družbo nismo izvajali storitev iz člena 5(1) Uredbe (EU) št. 537/2014 Evropskega parlamenta in Sveta, revizijska družba pa je izpolnjevala zahteve po neodvisnosti pri revidiranju.

Druge storitve revizijske družbe

Revizijska družba za revidirano družbo poleg revidiranja ločenih računovodskih izkazov ni opravljala nobenih drugih storitev, razen tistih, ki so razkrite v letnem poročilu.

Imenovanje revizijske družbe in odgovorni pooblaščen revizor

Deloitte revizija d.o.o. je bila imenovana za zakonitega revizorja družbe na skupščini družbe dne 7. oktober 2025, predsednik nadzornega sveta pa je pogodbo o revidiranju podpisal dne 6. novembra 2025. Pogodba je bila sklenjena za obdobje treh let. Obvezne revizije ločenih računovodskih izkazov družbe opravljamo že nepretrgoma od dne 29. septembra 2019.

V imenu revizijske družbe Deloitte revizija d.o.o. je za opravljeno revizijo odgovorna Tina Kolenc Praznik.

DELOITTE REVIZIJA d.o.o.
Dunajska cesta 165
1000 Ljubljana

DELOITTE REVIZIJA D.O.O.
Ljubljana, Slovenija 3

Tina Kolenc Praznik
Pooblaščen revizorka
Ljubljana, 29. maj 2026

3.2 Izjava o odgovornosti posloводства

Posloводство je odgovorno za to, da se za vsako posamezno poslovno leto pripravijo računovodski izkazi v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja (MSRP), kot jih je sprejela EU, in veljavno zakonodajo, in to tako, da ti predstavljajo resnično in pošteno sliko poslovanja družbe DEM.

Posloводство upravičeno pričakuje, da bo družba v dogledni prihodnosti razpolagala z ustreznimi viri za nadaljevanje poslovanja, zato so računovodski izkazi pripravljeni na osnovi predpostavke o časovni neomejenosti delovanja družbe.

Odgovornost posloводства pri izdelavi računovodskih izkazov zajema naslednje:

- računovodske politike so ustrezno izbrane in dosledno uporabljene,
- presoje in ocene so razumne in preudarne.

Posloводство je odgovorno za vodenje ustreznih evidenc, ki v vsakem trenutku z razumljivo natančnostjo prikazujejo finančni položaj družbe ter za to, da so računovodski izkazi družbe v skladu z MSRP. Posloводство je prav tako odgovorno za varovanje premoženja družbe ter za preprečevanje in odkrivanje zlorab in drugih nepravilnosti.

Posloводство potrjuje, da so računovodski izkazi za poslovno leto 2025 pripravljeni skladno z določili MSRP brez pridržkov pri njihovi uporabi.

Posloводство je računovodske izkaze družbe DEM za poslovno leto, ki se je končalo na dan 31. decembra 2025, sprejelo 30. marca 2026.

Maribor, 29. maj 2026

Andrej Tumpej
generalni direktor DEM

3.3 Uvodna pojasnila k pripravi računovodskih izkazov

Na podlagi sklepa 2. skupščine lastnika družbe Dravske elektrarne Maribor d. o. o. z dne, 22. april 2011, družba od 1. januarja 2011 pripravlja računovodske izkaze in pojasnila v skladu z MSRP, kot jih je sprejela EU.

Revizijska družba Deloitte Revizija d. o. o. je revidirala računovodske izkaze s pojasnili in pripravila poročilo neodvisnega revizorja, ki je vključeno na začetku poglavja.

3.4 Ločeni računovodski izkazi

Ločeni izkaz finančnega položaja

Postavka v EUR	Pojasnilo	31.12.2025	31.12.2024
Sredstva		520.643.191	514.710.924
A. Nekratkoročna sredstva		463.017.828	449.028.462
I. Neopredmetena sredstva	1	5.778.733	4.961.117
II. Nepremičnine, naprave in oprema	2	354.260.562	353.217.904
III. Pravica do uporabe najetih sredstev	3	441.255	394.878
IV. Naložbene nepremičnine	4	1.376.258	1.403.973
V. Finančne naložbe v odvisne družbe	5	7.663.391	7.663.391
VI. Finančne naložbe v pridružene družbe	6	81.107.886	81.107.886
VII. Ostale finančne naložbe in posojila	6	5.191	5.191
VIII. Poslovne terjatve	7	12.054.795	0
IX. Druga sredstva	8	91.318	110.967
X. Odložene terjatve za davek	9	238.439	163.155
B. Kratkoročna sredstva		57.625.363	65.682.462
II. Zaloge	10	1.001.032	809.105
III. Finančne naložbe in posojila	11	351.187	902.955
IV. Poslovne terjatve	12	11.805.751	10.720.775
VI. Terjatve za odmerjeni davek		0	662.464
VII. Druga sredstva	13	3.712.574	3.342.971
VIII. Denar in denarni ustrezniki	14	40.754.819	49.244.192
Kapital in obveznosti		520.643.191	514.710.923
A. Kapital	15	500.882.790	490.637.717
I. Vpoklicani kapital		395.011.180	395.011.180
III. Rezerve iz dobička		39.501.118	39.501.118
V. Rezerva za pošteno vrednost		(393.634)	(645.384)
VI. Zadržani poslovni izid		66.764.126	56.770.803
B. Nekratkoročne obveznosti		4.996.591	5.830.430
I. Rezervacije za odpravnine in jubilejne nagrade	16	2.593.828	2.773.398
II. Druge rezervacije	17	1.222.184	1.250.423
III. Druge obveznosti	18	784.267	1.436.448
V. Finančne obveznosti iz najemov	3	321.179	300.634
VI. Poslovne obveznosti	19	75.133	69.527
C. Kratkoročne obveznosti		14.763.810	18.242.777
III. Finančne obveznosti iz najemov	3	182.040	117.694
IV. Poslovne obveznosti	20	8.786.362	10.037.138
VI. Obveznosti za odmerjeni davek		671.026	0
VII. Druge obveznosti	21	5.124.382	8.087.945

*Pojasnila k računovodskim izkazom so del računovodskih izkazov in jih je potrebno brati v povezavi z njimi.

Ločeni izkaz poslovnega izida

Postavka v EUR	Pojasnilo	2025	2024
Poslovni prihodki		82.703.330	80.329.851
1. Čisti prihodki od prodaje	23	82.048.332	75.751.249
2. Drugi poslovni prihodki	24	654.998	4.578.602
Poslovni odhodki		70.995.825	69.534.798
3. Stroški blaga, materiala in storitev	25	10.869.046	10.227.583
4. Stroški dela	26	17.820.327	16.266.999
5. Odpisi vrednosti	27	22.301.997	18.077.379
a) amortizacija		18.913.536	17.736.654
b) oslabitve/odpisi/prodaje pri neopredmetenih sredstvih in naložbah, nepremičninah in opremi		3.322.147	288.957
d) oslabitve/odpisi zalog		66.314	51.768
7. Usredstveni lastni proizvodi in storitve	28	(68.600)	(34.576)
8. Drugi poslovni odhodki	29	20.073.055	24.997.412
Poslovni izid iz poslovanja		11.707.505	10.795.053
9. Finančni prihodki	30	745.294	1.321.781
c) finančni prihodki iz danih posojil in depozitov		745.294	1.321.781
10. Finančni odhodki	31	112.094	104.408
f) drugi finančni odhodki		112.094	104.408
Finančni izid		633.200	1.217.373
Poslovni izid pred davki		12.340.705	12.012.427
Davek	32	2.347.382	1.925.187
12. Odmerjeni davek		2.422.666	1.911.193
13. Odloženi davek		(75.284)	13.994
Čisti poslovni izid poslovnega leta	33	9.993.323	10.087.240
Lastnik matične družbe		9.993.323	10.087.240

*Pojasnila k računovodskim izkazom so del računovodskih izkazov in jih je potrebno brati v povezavi z njimi.

Ločeni izkaz drugega vseobsegajočega donosa

Postavka v EUR	Pojasnilo	2025	2024
Čisti poslovni izid poslovnega leta		9.993.323	10.087.240
Aktuarski dobički in izgube programov z določenimi zasluški zaposlencev		251.750	10.325
Postavke, ki pozneje ne bodo prerazvrščene v poslovni izid		251.750	10.325
Celotni vseobsegajoči donos poročevalskega obdobja	34	10.245.073	10.097.565
Lastnik matične družbe		10.245.073	10.097.565

*Pojasnila k računovodskim izkazom so del računovodskih izkazov in jih je potrebno brati v povezavi z njimi.

Ločeni izkaz denarnih tokov

Postavka v EUR	2025	2024
Finančni tokovi pri poslovanju		
Čisti poslovni izid	9.993.323	10.087.240
Prilagoditve za:		
Amortizacija neopredmetenih sredstev	712.231	557.035
Amortizacija nepremičnin, naprav in opreme	18.024.334	17.032.008
Amortizacija naložbenih nepremičnin	27.715	27.715
Amortizacija najemi	149.256	119.896
Slabitve nepremičnin, naprav in opreme	482.349	0
Oblikovanje rezervacij/črpanje	28.199	63.878
Odpisi nepremičnin, naprav in opreme	2.825.098	288.957
Odpis poslovnih terjatev	48.097	0
Izguba pri prodaji nepremičnin, naprav in opreme	14.701	0
Finančni prihodki	(745.294)	(1.321.781)
Finančni odhodki	112.094	104.408
Dobiček pri prodaji NNO	(45.126)	(804.163)
Davke	2.347.382	1.925.188
Dobički iz poslovanja pred spremembami čistih kratkoročnih sredstev in davkov	33.974.359	28.080.379
Spremembe čistih kratkoročnih sredstev in rezervacij		
Sprememba v:		
Zalogah	(191.927)	(5.481)
Poslovnih terjatev do kupcev in drugih sredstvih	(13.537.822)	(1.194.627)
Poslovnih obveznostih do dobaviteljev in drugih obveznostih	(4.208.733)	597.611
Drugih nekratkoročnih obveznostih	(652.181)	894.852
Rezervacijah	(42.818)	(32.148)
Finančni odhodki za najeme	(25.334)	(24.356)
Plačnem davku iz dobička	(1.089.176)	(2.511.874)
Denarna sredstva iz poslovanja	14.226.368	25.804.356
Finančni tokovi pri naložbenju		
Prejete obresti	747.062	1.352.580
Prejemki od prodaje NNO	58.900	859.869
Prejemki od prodaje NS	161	0
Prejemki od zmanjšanja danih kratkoročnih posojil	550.000	58.000.000
Prejemki od zmanjšanja drugih kratkoročnih finančnih naložb	5.000.000	0
Izdatki za nakup nepremičnin, naprav in opreme	(23.258.109)	(24.186.084)
Izdatki za nakup neopredmetenih sredstev	(703.012)	(539.598)
Izdatki za povečanje danih kratkoročnih posojil	0	(30.000.000)
Izdatki za povečanje drugih nekratkoročnih finančnih naložb	(5.000.000)	0
Denarna sredstva iz naložbenja	(22.604.998)	5.486.767
Finančni tokovi pri financiranju		
Izdatki za vračilo drugih kratkoročnih finančnih obveznosti	(110.743)	(89.154)
Denarna sredstva iz financiranja	(110.743)	(89.154)
Začetno stanje denarnih sredstev in njihovih ustreznikov	49.244.192	18.042.223
Finančni izid v obdobju	(8.489.373)	31.201.969
Končno stanje denarnih sredstev in njihovih ustreznikov	40.754.819	49.244.192

*Pojasnila k računovodskim izkazom so del računovodskih izkazov in jih je potrebno brati v povezavi z njimi.

Ločeni izkaz sprememb lastniškega kapitala

Postavka v EUR	Vpoklicani kapital	Rezerve iz dobička	Rezerve za pošteno vrednost	Zadržani poslovni izid		Skupaj
	Osnovni kapital	Zakonske rezerve		Preneseni čisti poslovni izid	Čisti dobiček poslovnega leta	
Stanje na dan 1.1.2024	395.011.180	39.501.118	(655.709)	31.761.220	14.922.343	480.540.152
B.2. Spremembe celotnega vseobsegajočega donosa	0	0	10.325	0	10.087.240	10.097.565
Vnos čistega poslovnega izida poročevalskega obdobja	0	0	0	0	10.087.240	10.087.240
Postavke, ki pozneje ne bodo prerazvrščene v poslovni izid	0	0	10.325	0	0	10.325
Aktuarski dobički in izgube programov z določenimi zasluški zaposlencev	0	0	10.325	0	0	10.325
B.3. Spremembe v kapitalu	0	0	0	14.922.343	(14.922.343)	0
Razporeditev preostalega dela čistega dobička primerjalnega poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala	0	0	0	14.922.343	(14.922.343)	0
Stanje na dan 31.12.2024	395.011.180	39.501.118	(645.384)	46.683.563	10.087.240	490.637.717
Stanje na dan 1.1.2025	395.011.180	39.501.118	(645.384)	46.683.563	10.087.240	490.637.717
B.2. Spremembe celotnega vseobsegajočega donosa	0	0	251.750	0	9.993.323	10.245.073
Vnos čistega poslovnega izida poročevalskega obdobja	0	0	0	0	9.993.323	9.993.323
Postavke, ki pozneje ne bodo prerazvrščene v poslovni izid	0	0	251.750	0	0	251.750
Aktuarski dobički in izgube programov z določenimi zasluški zaposlencev	0	0	251.750	0	0	251.750
B.3. Spremembe v kapitalu	0	0	0	10.087.240	(10.087.240)	0
Razporeditev preostalega dela čistega dobička primerjalnega poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala	0	0	0	10.087.240	(10.087.240)	0
Stanje na dan 31.12.2025	395.011.180	39.501.118	(393.634)	56.770.803	9.993.323	500.882.790

*Pojasnila k računovodskim izkazom so del računovodskih izkazov in jih je potrebno brati v povezavi z njimi.

3.5 Pojasnila k ločenim računovodskim izkazom

Poročajoča družba

Dravske elektrarne Maribor so družba registrirana s sedežem v Sloveniji. Naslov registriranega sedeža je Obrežna ulica 170, Maribor.

Poslovno leto družbe je enako koledarskemu letu.

V nadaljevanju so predstavljeni računovodski izkazi družbe za leto, ki se je končalo dne 31. decembra 2025.

V primeru, da rezultati poslovanja odvisne družbe niso pomembni za resničen in pošten prikaz poslovanja družb kot celote, družba ne sestavlja skupinskih računovodskih izkazov (skladno s 7. in 8. točko 56. člena ZGD-1).

Kljub temu, da je družba Dravske elektrarne Maribor na dan 31. 12. 2025 obvladujoča družba družbe RGP d. o. o., in MHE Lobnica d. o. o. ne sestavlja konsolidiranih računovodskih izkazov, ker koristi izjemo pri konsolidaciji.

Skupinske računovodske izkaze za skupino Holding Slovenske elektrarne sestavlja družba Holding Slovenske elektrarne. Skupinsko letno poročilo za skupino Holding Slovenske elektrarne je moč dobiti na sedežu družbe Holding Slovenske elektrarne.

Glavna aktivnost družbe Dravske elektrarne Maribor je proizvodnja električne energije v hidroelektrarnah.

Podlaga za sestavo

Pri pripravi računovodskih izkazov na dan 31. 12. 2025 je družba upoštevala:

- MSRP, ki vključujejo Mednarodne računovodske standarde (MRS), Pojasnila Stalnega odbora za pojasnjevanje (SOP), Mednarodne standarde računovodskega poročanja (MSRP) in Pojasnila Odbora za pojasnjevanje mednarodnih standardov računovodskega poročanja (OPMSRP), kot jih je sprejela EU;
- Zakon o gospodarskih družbah ter
- Pravilnik o računovodstvu družbe DEM.

Pri poslovanju družba upošteva tudi Energetski zakon, Zakon o davku od dohodkov pravnih oseb in njegove podzakonske akte ter ostalo veljavno zakonodajo.

Računovodski izkazi družbe so izdelani ob upoštevanju temeljnih računovodskih predpostavk:

- upoštevanje nastanka poslovnega dogodka in
- upoštevanje časovne neomejenosti delovanja.

Učinki poslov in drugih poslovnih dogodkov se pripoznajo takrat, ko nastanejo in ne takrat, ko so plačani, ter se evidentirajo in se o njih poroča za obdobja, na katera se nanašajo. Tako vsebujejo računovodski izkazi tudi informacije o obveznostih glede denarnih plačil v prihodnosti ter o sredstvih, ki bodo prinašala denarna sredstva v prihodnosti.

Računovodski izkazi so pripravljeni tudi ob upoštevanju predpostavke, da družba ne bo bistveno skrčila obsega svojega poslovanja ali ga celo ukinila, torej da bo delovala še v dogladni prihodnosti.

Upoštewane so tudi sledeče kakovostne značilnosti računovodskih izkazov:

- Pošteno predstavljanje in skladnost z MSRP: računovodski izkazi pošteno prikazujejo finančno stanje, finančno uspešnost in denarne tokove družbe.
- Doslednost predstavljanja: predstavljanje in razvrščanje postavk v računovodskih izkazih je enako iz obdobja v obdobje.

- Bistvenost in združevanje: vsaka bistvena skupina, sestavljena iz podobnih postavk, je v računovodskih izkazih predstavljena posebej. Postavke različne narave ali vloge so predstavljene posebej, razen če so nebistvene.
- Pobotanje: niti sredstva in obveznosti do virov sredstev, niti prihodki in odhodki niso pobotani, razen če standard ali pojasnilo pobotanje zahteva oziroma dovoljuje.
- Primerjalne informacije: razen če standard ali pojasnilo dovoljuje ali zahteva drugače, je pri vseh prikazanih zneskih v računovodskih izkazih razkrita primerjalna informacija iz preteklega obdobja. Primerjalne informacije so vključene v besedne in opisne informacije, če je to potrebno za razumevanje računovodskih izkazov obravnavanega obdobja.

Pomembnejše informacije o računovodskih usmeritvah

Spremenjeni računovodski standard MSRP, ki je veljaven v tekočem letu

V tekočem letu je družba uporabila več sprememb MRS 21 »Nezamenljivost«, ki jih je izdal Upravni odbor za mednarodne računovodske standarde (UOMRS) in sprejela EU ter jih je obvezno uporabljati za poročevalsko obdobje, ki se začne 1. januarja 2025 ali pozneje. Sprejetje teh sprememb ni imelo pomembnega vpliva na razkritja ali zneske, navedene v teh računovodskih izkazih.

Novi in spremenjeni računovodski standardi MSRP, ki jih je EU sprejela, vendar še niso v veljavi

Na datum odobritve teh računovodskih izkazov družba ne uporablja naslednjih spremenjenih računovodskih standardov MSRP, ki jih je UOMRS izdal in EU sprejela, vendar še niso v veljavi:

- **Spremembe MSRP 9 in MSRP 7 - Spremembe razvrstitve in merjenja finančnih instrumentov** (datum uveljavitve 1. januar 2026), ki jih je UOMRS izdal 30. maja 2024. Spremembe pojasnjujejo razvrščanje finančnih sredstev, ki imajo značilnosti, povezane z okoljskimi, socialnimi in upravljavskimi (ESG) vidiki. Spremembe tudi pojasnjujejo datum odprave pripoznanja finančnega sredstva ali finančne obveznosti ter uvajajo dodatne zahteve glede razkritij v zvezi z naložbami v kapitalske instrumente, ki so določene kot merjene po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa, in razkritij v zvezi s finančnimi instrumenti s pogojnimi značilnostmi.
- **Spremembe MSRP 9 in MSRP 7 - Pogodbe o električni energiji, ki je odvisna od narave** (datum uveljavitve, ki ga je določil UOMRS je 1. januar 2026), ki jih je UOMRS izdal 18. decembra 2024. Zahteve glede lastne uporabe v MSRP 9 so spremenjene tako, da vključujejo dejavnike, ki jih mora podjetje upoštevati pri uporabi MSRP 9:2.4 za pogodbe o nakupu in prevzemu električne energije iz obnovljivih virov, katerih proizvodnja je odvisna od narave. Zahteve glede obračunavanja varovanja pred tveganjem v MSRP 9 so spremenjene tako, da podjetju, ki uporablja pogodbo o od narave odvisni električni energiji iz obnovljivih virov z določenimi značilnostmi kot instrument za varovanje pred tveganjem, dovoljujejo, da določi spremenljiv obseg predvidenih transakcij z električno energijo kot varovano postavko, če so izpolnjena določena merila, in varovano postavko meri z enakimi predpostavkami glede obsega, kot so bile uporabljene za instrument za varovanje pred tveganjem. Spremembe MSRP 7 in MSRP 19 uvajajo zahteve glede razkritja za pogodbe o električni energiji, odvisni od narave, ki imajo določene značilnosti.
- **Spremembe MSRP 1, MSRP 7, MRS 9, MSRP 10 in MRS 7 - Letne izboljšave računovodskih standardov MSRP – 11. izdaja** (datum uveljavitve 1. januar 2026).
- **MSRP 18 - Predstavitev in razkritja v računovodskih izkazih** (datum uveljavitve, ki ga je določil UOMRS: 1. januar 2027), ki ga je UOMRS izdal 9. aprila 2024, bo nadomestil MRS 1 – Predstavljanje računovodskih izkazov. Standard uvaja tri sklope novih zahtev za izboljšanje poročanja podjetij o finančni uspešnosti in daje vlagateljem boljšo osnovo za analizo in primerjavo podjetij. Glavne spremembe v novem standardu v primerjavi z MRS 1 zajemajo: (a) uvedbo kategorij (poslovanje, investiranje, financiranje, davek iz dobička in ustavljeno poslovanje) in vključitev vmesnih seštevkov v izkaz poslovnega izida; (b) uvedbo zahtev za izboljšanje združevanja in razčlenjevanja; (c) uvedbo razkritij o merilih uspešnosti, ki jih določi poslovodstvo, v pojasnila k računovodskim izkazom.

Novi in spremenjeni računovodski standardi MSRP, ki so bili izdani, vendar jih EU ni sprejela

Trenutno se računovodski standardi MSRP, kot jih je sprejela EU, ne razlikujejo bistveno od računovodskih standardov MSRP, ki jih je izdal Upravni odbor za mednarodne računovodske standarde (UOMRS), z izjemo naslednjih novih računovodskih standardov in sprememb obstoječih računovodskih standardov, ki jih EU ni sprejela:

- **MSRP 19 z nadaljnjimi spremembami - Odvisne družbe brez javne odgovornosti: razkritja** (datum uveljavitve, ki ga je določil UOMRS: 1. januar 2027), ki ga je UOMRS izdal 9. maja 2024 in spremenil 21. avgusta 2025. Standard zmanjšuje zahteve po razkritju za odvisne družbe pri uporabi računovodskih standardov MSRP v računovodskih izkazih. MSRP 19 je neobvezen za odvisne družbe, ki izpolnjujejo določene pogoje, ter določa zahteve glede razkritja za odvisne družbe, ki se odločijo za njegovo uporabo.
- **MSRP 14 - Zakonsko predpisani odlog plačila računov** (datum uveljavitve, ki ga je določil UOMRS: 1. januar 2016), ki ga je UOMRS objavil 30. januarja 2014. Cilj standarda je omogočiti podjetjem, ki MSRP uporabljajo prvič in ki zakonsko predpisane odloge plačila računov trenutno pripoznavajo v skladu s prejšnjimi SSRN, da ob prehodu na MSRP s takšnim pripoznavanjem nadaljujejo
- **Spremembe MSRP 10 in MRS 28 - Prodaja ali prispevanje sredstev med vlagateljem in njegovim pridruženim podjetjem oz. skupnim podvigom, ter nadaljnje spremembe** (UOMRS je za nedoločen čas odložil datum uveljavitve, vendar je dovoljena predhodna uporaba), ki jih je UOMRS objavil 11. septembra 2014. Spremembe se nanašajo na razhajanje zahtev po MRS 28 in MSRP 10 ter pojasnjujejo, da je obseg pripoznavanja dobička oz. izgube pri poslu s pridruženim podjetjem ali pri skupnem podvigu odvisen od tega, ali prodana oz. prispevana sredstva predstavljajo poslovni subjekt.

Družba ne pričakuje, da bo sprejetje zgoraj navedenih standardov v prihodnjih obdobjih pomembno vplivalo na računovodske izkaze družbe.

Obračunavanje izpostavljenosti portfelja finančnih sredstev in obveznosti tveganjem, katerega načel EU ni sprejela, je še vedno neregulirano. Družba ocenjuje, da obračunavanje izpostavljenosti portfelja finančnih sredstev in obveznosti tveganjem v skladu z **MRS 39 – Finančni instrumenti: pripoznavanje in merjenje** ne bi imelo pomembnega vpliva na računovodske izkaze, če bi bilo izvedeno na datum bilance stanja.

Podlaga za merjenje

Računovodski izkazi družbe so pripravljeni na osnovi izvirnih vrednosti bilančnih postavk.

Valutna poročanja

Funkcijska in predstavitvena valuta

Računovodski izkazi v tem poročilu so predstavljeni v evrih (EUR) brez centov, ki je hkrati funkcijska in predstavitvena valuta družbe. Zaradi zaokroževanja vrednostnih podatkov lahko prihaja do nepomembnih odstopanj v seštevkih in preglednicah.

Prevedba tujih valut

Posli, izraženi v tuji valuti, se preračunajo v ustrezno funkcijsko valuto po menjalnem tečaju na dan posla.

Denarna sredstva in obveznosti, izražena v tuji valuti ob koncu poročevalskega obdobja, se preračunajo v funkcijsko valuto po takrat veljavnem menjalnem tečaju.

Pozitivne ali negativne tečajne razlike so razlike med odplačno vrednostjo v funkcijski valuti na začetku obdobja, popravljeno za višino efektivnih obresti in plačil med obdobjem kot tudi odplačno vrednost v tuji valuti, preračunano po menjalnem tečaju na koncu obdobja.

Tečajne razlike se pripoznajo v izkazu poslovnega izida, in sicer po neto načelu (razlika med pozitivnimi in negativnimi tečajnimi razlikami med prihodki oziroma razlika med negativnimi in pozitivnimi tečajnimi razlikami med odhodki).

Uporaba ocen in presoje

Priprava računovodskih izkazov zahteva, da poslovodstvo oblikuje določene ocene in predpostavke, ki vplivajo na izkazane zneske sredstev in obveznosti, prihodkov in odhodkov ter razkritja pogojnih sredstev in obveznosti v poročevalnem obdobju.

Ocene in predpostavke temeljijo na preteklih izkušnjah in drugih dejavnikih, ki se v danih okoliščinah štejejo za utemeljene, na podlagi katerih so izražene presoje o knjigovodski vrednosti sredstev in obveznosti.

Ker so ocene in predpostavke podvržene subjektivni presoji in določeni stopnji negotovosti, se poznejši dejanski rezultati lahko razlikujejo od ocen. Ocene se redno preverjajo. Spremembe računovodskih ocen se pripoznajo v obdobju, v katerem so bile ocene spremenjene, če sprememba vpliva samo na to obdobje, ali v obdobju spremembe in v prihodnjih obdobjih, če sprememba vpliva na prihodnja obdobja.

Ocene in predpostavke so prisotne pri najmanj naslednjih presojah:

- oceni dobe koristnosti amortizirljivih sredstev (poglavje pojasnila k računovodskim izkazom - neopredmetena sredstva, nepremičnine, naprave in oprema ter pravica do uporabe najetih sredstev);
- preizkusu oslabitve nepremičnin, naprav in opreme v pridobivanju (poglavje razkritja k računovodskim izkazom - razkritje 2);
- oceni nadomestljive vrednosti naložb v odvisne in pridružene družbe (poglavje razkritja k računovodskim izkazom - razkritje 5 in 6);
- oceni udenarljive vrednosti terjatev do kupcev (razkritje finančni instrumenti in tveganja – kreditno tveganje stran 98-99);
- oceni rezervacij za jubilejne nagrade in odpravnine ob upokojitvi (poglavje razkritja k računovodskim izkazom - razkritje 16);
- oceni drugih rezervacij (poglavje razkritja k računovodskim izkazom - razkritje 17).

Podružnice in predstavništva

Družba nima podružnic.

Pomembne informacije o računovodskih usmeritvah

Računovodski izkazi družbe so izdelani na osnovi računovodskih usmeritev, prikazanih v nadaljevanju. Navedene računovodske usmeritve so uporabljene za obe predstavljeni leti, razen če ni drugače navedeno.

Kadar je bilo potrebno, smo primerjalne informacije prilagodili, tako da so v skladu s predstavitvijo informacij v tekočem letu.

Neopredmetena sredstva

Med neopredmetenimi sredstvi družba izkazuje nekratkoročne premoženjske pravice.

Neopredmeteno sredstvo se ob začetnem pripoznanju ovrednoti po nabavni vrednosti.

V nabavno vrednost se vštejejo tudi uvozne ali nevračljive nakupne terjatve, po odštetju trgovskih in drugih popustov, ter vsi stroški, neposredno pripisljivi pripravljanju sredstva za nameravano uporabo. Stroški izposojanja, ki se pripišejo neposredno nakupu neopredmetenega sredstva v pripravi (to je do aktivacije sredstva), se pripoznajo kot del nabavne vrednosti takega sredstva.

Za poznejše merjene neopredmetenih sredstev se uporablja model nabavne vrednosti.

Amortizacija se obračuna po metodi enakomernega časovnega amortiziranja ob upoštevanju dobe koristnosti vsakega posameznega (sestavnega) dela neopredmetenega sredstva. Amortizacija se začne obračunavati od nabavne vrednosti, ko je sredstvo razpoložljivo za uporabo.

Družba nima neopredmetenih sredstev, za katere bi ob nabavi evidentirala preostalo vrednost.

Amortizacijske metode, dobe koristnosti in preostale vrednosti skupin neopredmetenih sredstev se preverijo ob koncu vsakega poslovnega leta in po potrebi prilagodijo. V primeru podaljšane dobe koristnosti se stroški obračunane amortizacije v poslovnem letu zmanjšajo, v primeru skrajšanja dobe koristnosti pa povečajo. Prilagoditev dobe koristnosti je potrebno preračunati tako, da se bo neopredmeteno sredstvo dokončno amortiziralo v novi predvideni dobi koristnosti. Sprememba dobe koristnosti se obravnava kot sprememba računovodske ocene ter vpliva le na obdobje, v katerem je bila računovodska ocena spremenjena, in na vsako naslednje obdobje v preostali dobi koristnosti.

Ocenjene dobe koristnosti za posamezna neopredmetena sredstva so:

	v letih od - do
Računalniški programi	2 - 5
Licence	2 - 5
Druge nekratkoročne premoženjske pravice	5 - 30

Poznejši stroški v zvezi z neopredmetenimi sredstvi so usredstveni le v primerih, ko povečujejo prihodnje gospodarski koristi, ki izhajajo iz sredstva, na katero se stroški nanašajo. Vsi drugi stroški so pripoznani v poslovnem izidu kot odhodki, takoj, ko pride do njih.

Nepremičnine, naprave in oprema

Nepremičnine, naprave in oprema so del nekratkoročnih sredstev v lasti družbe, ki se uporabljajo za opravljanje dejavnosti družbe. Nepremičnine, naprave in oprema vključujejo zemljišča, zgradbe, proizvodjalno opremo, drugo opremo ter nepremičnine, naprave in opremo v pridobivanju.

Nepremičnine, naprave in oprema so izkazana po nabavni vrednosti, zmanjšani za nabrano amortizacijo in nabrane izgube iz oslabitev, razen zemljišč in drugih sredstev, ki se ne amortizirajo in ki se prikažejo po nabavni vrednosti, zmanjšani za vse oslabitve. Nabavna vrednost vključuje stroške, ki se lahko neposredno pripišejo pridobitvi posameznega sredstva.

Deli naprav in opreme, ki imajo različne dobe koristnosti, se obračunavajo kot posamezna sredstva. Stroški izposojanja, ki se pripišejo neposredno nakupu, gradnji ali proizvodnji sredstva v pripravi (to je do aktivacije sredstva), se pripoznajo kot del nabavne vrednosti takega sredstva.

Za poznejše merjenje nepremičnin, naprav in opreme se uporablja model nabavne vrednosti.

Amortizacija se obračuna po metodi enakomernega časovnega amortiziranja ob upoštevanju dobe koristnosti vsakega posameznega (sestavnega) dela sredstva.

Amortizacija se začne obračunavati od nabavne vrednosti, ko je sredstvo razpoložljivo za uporabo. Sredstva v gradnji oziroma izdelavi se ne amortizirajo.

Amortizacijske metode in dobe koristnosti skupin sredstev se preverijo ob koncu vsakega poslovnega leta in po potrebi prilagodijo. V primeru podaljšanja dobe koristnosti družba zmanjša, v primeru skrajšanja dobe koristnosti pa poveča že obračunane stroške amortizacije v obravnavanem poslovnem letu. Prilagoditev dobe koristnosti je potrebno preračunati tako, da se bo sredstvo dokončno amortiziralo v novi predvideni dobi koristnosti. Sprememba dobe koristnosti se obravnava kot sprememba računovodske ocene ter vpliva le na obdobje v katerem je bila računovodska ocena spremenjena in na vsako naslednje obdobje v preostali dobi koristnosti.

Ocenjene dobe koristnosti za posamezne nepremičnine, naprave in opremo so:

v letih od - do	
Zgradbe	14 - 80
Deli zgradb	17 - 40
Proizvajalna oprema	5 - 65
Računalniška oprema	4 - 20
Pohištvo	8 - 33
Drobni inventar	5
Osebna vozila	7
Druga vozila	7 - 15
Druge naprave in oprema	3 - 33

Stroški zamenjave nekega dela sredstva se pripišejo knjigovodski vrednosti tega sredstva, če je verjetno, da bodo prihodnje gospodarske koristi, povezane z delom tega sredstva, pritekale v družbo, in če je nabavno vrednost mogoče zanesljivo izmeriti. Vsi drugi stroški (npr. tekoče vzdrževanje) so pripoznani v poslovnem izidu kot odhodki, takoj ko pride do njih.

Družba nima nepremičnin, naprav in opreme, za katere bi ob nabavi opredelila preostalo vrednost.

Dobički in izgube, nastali pri odtujitvi nepremičnin, naprav in opreme, se ugotavljajo kot razlika med čisto prodajno vrednostjo in knjigovodsko vrednostjo odtujenega sredstva in se izkažejo med drugimi poslovnimi prihodki oziroma odpisi vrednosti.

Najeta sredstva

Na podlagi najemnih pogodb družba v izkazu finančnega položaja najeta sredstva izkazuje med osnovnimi sredstvi kot sredstva iz pravice do uporabe, v povezavi z obveznostmi iz najema. Vrednost najetih sredstev se preko amortizacije prenaša v stroške, stroški financiranja pa bremenijo finančne odhodke.

Za kratkoročne najeme (obdobje najema krajše od 12 mesecev) in najeme sredstev majhne vrednosti (< 5.000 EUR) družba uporablja izjemo in ne pripozna pravice do uporabe sredstva. Stroški sredstev se pripoznajo med stroški storitev v postavki stroškov najemnin, in sicer enakomerno v obdobju trajanja najema.

Vrednosti pravice do uporabe najetih sredstev in obveznost iz najema so ocenjene na podlagi diskontiranja prihodnjih denarnih tokov za obdobje trajanja najema. Obrestne mere, sprejete pri sklenitvi najemov, ki niso razkrite v pogodbah, standard MSRP 16 v točki 26 napotuje najemnika na uporabo njegove predpostavljene obrestne mere, to je obrestne mere za izposojanje, ki bi jo družba plačala, če bi sredstvo kupila in bi se za nakup zadolžila.

Če najemnik od finančne institucije ali iz drugih virov ne more pridobiti podatka o višini obrestne mere za izposojanje, najemnik uporabi povprečne obrestne mere sklenjenih posojilnih pogodb z nefinančnimi družbami v kreditnih institucijah v mesecu najema, ki jih Banka Slovenije objavlja v Biltenu na spletni strani.

Ob začetnem pripoznanju se pravica do uporabe sredstva izmeri po sedanji vrednosti prihodnjih najemnin. Pravica do uporabe se amortizira in pripozna kot strošek amortizacije, zaradi časovne vrednosti denarja se pripozna tudi strošek obresti med odhodki iz financiranja. Obveznosti iz najema so prikazane v postavki kratkoročnih in nekratkoročnih obveznosti iz financiranja.

Naložbene nepremičnine

Naložbene nepremičnine so nepremičnine (zgradbe oziroma deli zgradb), ki jih ima družba v lasti, z namenom pridobivanja najemnin ali večanja vrednosti premoženja. Naložbene nepremičnine se ne uporabljajo za proizvodnjo in prodajo blaga oziroma storitev ter za administrativne namene ali za običajno poslovanje.

Naložbene nepremičnine se merijo po modelu nabavne vrednosti. Po pripoznanju se sredstvo pripozna po njegovi nabavni vrednosti, zmanjšani za amortizacijski popravek vrednosti in nabrano izgubo zaradi oslabitve.

Amortizacijske stopnje in obračun amortizacije družba obravnava enako kot pri nepremičninah.

Nekratkoročne finančne naložbe v odvisne družbe

Naložbe v odvisne družbe so tiste, ki jih družba obvladuje.

V računovodskih izkazih so naložbe v odvisne družbe izkazane po nabavni vrednosti, zmanjšani za morebitne oslabitve.

Družba priznava prihodke iz finančne naložbe v obdobju, ko je sprejet sklep o izplačilu deležev v dobičku.

Dodatni vložki v odvisne družbe povečujejo nabavno vrednost naložb.

Morebitni znaki slabitve naložb v odvisne družbe se ugotavljajo na letni ravni. Če takšni znaki obstajajo, se oceni nadomestljiva vrednost naložbe (višja izmed poštene vrednosti, zmanjšane za stroške prodaje in vrednosti pri uporabi). V primeru, da obstajajo nepristranski dokazi, da je nastala izguba zaradi oslabitve, se znesek izgube izmeri kot razlika med knjigovodsko vrednostjo naložbe in njeno nadomestljivo vrednostjo in prizna kot finančni odhodek.

Nekratkoročne finančne naložbe v pridružene družbe

Naložbe v pridružene družbe so tiste, v katerih ima družba oziroma skupina podjetij, v katero družba spada, pomemben vpliv, praviloma se njen delež v taki družbi giblje med 20 in 50 %.

Naložbe v pridružene družbe so v računovodskih izkazih družbe izkazane po nabavni vrednosti.

Morebitni znaki slabitve naložb v pridružene družbe se ugotavljajo na letni ravni. Če takšni znaki obstajajo, se oceni nadomestljiva vrednost naložbe (višja izmed poštene vrednosti, zmanjšane za stroške prodaje in vrednosti pri uporabi). V primeru, da obstajajo nepristranski dokazi, da je nastala izguba zaradi oslabitve, se znesek izgube izmeri kot razlika med knjigovodsko vrednostjo naložbe in njeno nadomestljivo vrednostjo in prizna kot finančni odhodek.

Finančni instrumenti

Finančna sredstva

Finančni instrumenti družbe se ob začetnem priznanju razvrstijo v eno od naslednjih skupin:

- finančna sredstva, merjena po odplačni vrednosti,
- finančna sredstva po poštenu vrednosti preko drugega vseobsegajočega donosa in
- finančna sredstva po poštenu vrednosti preko poslovnega izida.

Razvrstitev je odvisna od izbranega poslovnega modela za upravljanje sredstev in od tega ali družba pridobiva pogodbene denarne tokove iz naslova finančnih instrumentov izključno iz naslova plačil glavnice in obresti od neporavnane zneska glavnice. Z izjemo terjatev iz poslovanja, ki ne vsebujejo pomembne sestavine financiranja, ob prvotnem priznanju družba izmeri finančno sredstvo po poštenu vrednosti, ki je povečana za stroške transakcije. Terjatve iz poslovanja, ki ne vsebujejo pomembne sestavine financiranja, se merijo po transakcijski ceni.

Finančna sredstva po poštenu vrednosti preko drugega vseobsegajočega donosa (kapitalski instrumenti)

Finančna sredstva priznana po poštenu vrednosti preko drugega vseobsegajočega donosa, ki imajo naravo kapitalskega instrumenta, so tista finančna sredstva, ki izpolnjujejo opredelitev kapitala v skladu z MRS 32 – Finančni instrumenti, in za katera se družba odloči za nepreklicno razvrstitev v skupino kapitalskih instrumentov po poštenu vrednosti preko drugega vseobsegajočega donosa ter jih ne poseduje za namen trgovanja. Razvrstitev se določi po posameznem finančnem instrumentu.

Dobički in izgube iz naslova teh finančnih sredstev se nikoli ne prerazporedijo v izkaz poslovnega izida.

Finančna sredstva po odplačni vrednosti

Med finančna sredstva po odplačni vrednosti družba razvršča finančna sredstva, ki jih poseduje v okviru poslovnega modela za pridobivanje pogodbenih denarnih tokov in če denarni tokovi predstavljajo izključno plačila glavnice in obresti od neporavnane glavnice.

Družba med finančna sredstva po odplačni vrednosti razvršča posojila in terjatve.

Glede na zapadlost so razvrščena med kratkoročna finančna sredstva (zapadlost do 12 mesecev po datumu izkaza finančnega položaja) ali nekratkoročna finančna sredstva (zapadlost nad 12 mesecev po datumu izkaza finančnega položaja).

Finančna sredstva po odplačni vrednosti so na začetku pripoznana po pošteni vrednosti, povečani za neposredne stroške posla. Po začetnem pripoznanju se izmerijo po odplačni vrednosti po metodi veljavne obrestne mere, zmanjšani za izgube zaradi oslabitve. Dobički in izgube se pripoznajo v poslovnem izidu ob odpravi, spremembi ali oslabitvi.

Finančne obveznosti

Med finančne obveznosti družba vključuje prejeta posojila in obveznosti do dobaviteljev. Ob začetnem pripoznanju se razvrstijo med prejeta posojila ali obveznosti iz poslovanja. Vse druge finančne obveznosti so na začetku pripoznane na datum trgovanja, oziroma ko družba postane pogodbeni stranka v zvezi z instrumentom. Razen prejetih posojil se vse finančne obveznosti ob začetnem pripoznanju merijo po pošteni vrednosti.

Prejeta posojila se merijo po odplačni vrednosti z uporabo veljavne obrestne mere.

Glede na zapadlost so posojila razvrščena med kratkoročne finančne obveznosti (zapadlost do 12 mesecev po datumu izkaza finančnega položaja) ali nekratkoročne finančne obveznosti (zapadlost nad 12 mesecev po datumu izkaza finančnega položaja). Vsi dobički in izgube se pripoznajo v izkazu poslovnega izida ob odpravi pripoznanja finančne obveznosti in v okviru amortizacije veljavne obrestne mere.

Družba odpravi pripoznanje finančne obveznosti, če so obveze, določene v pogodbi, izpolnjene, razveljavljene ali zastarane.

Zaloge

Zaloge so vrednotene po izvirni vrednosti ali čisti iztržljivi vrednosti, in sicer po manjši izmed njiju. Izvirna vrednost zajema nabavno vrednost, ki jo sestavljajo nakupna cena, uvozne dajatve in neposredni stroški nabave. Nakupna cena je zmanjšana za dobljene popuste.

Neposredni stroški nabave so prevozniki stroški, stroški nakladanja, prekladanja in razkladanja, stroški spremljanja blaga in drugi stroški, ki jih je mogoče pripisati neposredno pridobljenemu trgovskemu blagu in materialu. Popusti pri nakupni ceni obsegajo tako tiste, ki so navedeni na računu, kot tiste, ki so dobljeni kasneje in se nanašajo na posamezno nabavo.

Čista iztržljiva vrednost je ocenjena na podlagi prodajne cene v običajnem poslovanju, zmanjšana za ocenjene stroške dokončanja in ocenjene stroške prodaje.

Če se cene v obračunskem obdobju novo nabavljenih količinskih enot razlikujejo od cen količinskih enot iste vrste v zalogi, se med letom za zmanjšanje teh količin uporablja metoda drsečih povprečnih cen.

Odpisi poškodovanih, pretečenih, neuporabnih zalog se opravijo redno med letom po posameznih postavkah.

Najmanj enkrat na leto in sicer po stanju na dan izdelave letnih računovodskih izkazov se oceni dokaze o oslabitvi zalog. Oslabljenost zalog se oceni za vsako posamezno vrsto zalog. Posamezne vrste zalog se razporedi v skupine zalog s podobnimi lastnostmi, na podlagi časovne komponente gibanja zalog. Pri oceni oslabitve za posamezno skupino se uporabljajo kriteriji strokovne presoje, nadaljnje uporabe ali prodaje.

Oslabitev sredstev

Finančna sredstva

Za finančno sredstvo se šteje, da je oslabiljeno, če obstajajo objektivni dokazi, iz katerih je razvidno, da je zaradi enega ali več dogodkov prišlo do zmanjšanja pričakovanih prihodnjih denarnih tokov iz naslova tega sredstva, ki se dajo zanesljivo izmeriti.

Objektivni dokazi o oslabitvi finančnih sredstev so lahko: neizpolnitev ali kršitev s strani dolžnika; znaki, da bo dolжник šel v stečaj; prestrukturiranje zneska, ki so ga drugi dolžni družbi, če se ta strinja; izginotje delujočega trga za tovrstni instrument.

Oslabitev terjatev in danih posojil

Če se oceni, da knjigovodska vrednost terjatve presega njeno pošteno, to je udenarljivo vrednost, se terjatev slabi.

Za dokončne odpise terjatev so potrebne ustrezne dokazne listine: pravnomočni sklepi prisilne poravnave, stečajnega postopka, sodne odločbe ali druge ustrezne listine.

Ocena slabitev temelji na pričakovanih kreditnih izgubah, povezanih z verjetnostjo neplačil terjatev in posojil v naslednjih 12 mesecih, razen če se je kreditno tveganje bistveno povečalo od začetnega pripoznanja. V teh primerih ocena slabitev temelji na verjetnosti neplačila v obdobju celotnega trajanja finančnega sredstva (LECL). Pričakovane kreditne izgube predstavljajo razliko med pogodbenimi denarnimi tokovi, ki so zapadli po pogodbi in vsemi denarnimi tokovi, za katere družba pričakuje, da jih bo prejela. Pričakovani denarni tokovi bodo vključevali denarne tokove od prodaje sredstev zavarovanja.

Slabitve za pričakovane kreditne izgube se ocenjujejo v dveh fazah. Za kreditne izpostavljenosti, pri katerih po začetnem pripoznanju ni bilo znatnega povečanja kreditnega tveganja, se slabitve za pričakovane kreditne izgube pripoznajo za kreditne izgube, ki so posledica neplačil, ki so možna v naslednjih 12 mesecih. Za tiste kreditne izpostavljenosti, pri katerih je od začetnega pripoznanja prišlo do znatnega povečanja kreditnega tveganja, družba pripozna popravek iz naslova izgub, ki jih pričakuje v preostali življenjski dobi izpostavljenosti, ne glede na obdobje neplačila.

Kot dvomljive terjatve do drugih se izkažejo tiste, ki niso poravnane v roku 180 dni od datuma zapadlosti.

Kot sporne terjatve se štejejo tiste, ki izpolnjujejo enega izmed naslednjih pogojev:

- na sodišču se je pričel sodni postopek izterjave,
- objavljen je sklep o začetku postopka prisilne poravnave, likvidacije ali stečaja.

Oslabljenost terjatev, ki same zase niso pomembne, se oceni skupno, in sicer tako, da se terjatve vključijo v skupino s podobnimi značilnostmi tveganja. Družba oblikuje skupine terjatev na podlagi zapadlosti terjatev. Pri oceni skupne oslavitve družba uporablja pretekli razvoj verjetnosti neizpolnitve, čas povrnitve in znesek nastale izgube, ki je popravljen za oceno uprave o tem, ali so dejanske izgube zaradi tekočih gospodarskih in kreditnih pogojev lahko večje ali manjše od izgub, kot jih predvideva pretekli razvoj.

V primeru, da so bila opravljena vsa dejanja s skrbnostjo dobrega gospodarja za doseg poplačila določene neporavnane terjatve in v primeru, da bi bilo zaradi višine zneska terjatve za družbo negospodarno, da se gre v postopek izterjave preko sodišča, se terjatev v celoti dokončno odpiše na podlagi sklepa posloводства.

Družba oceni dokaze o oslavitvi posojil za vsako posojilo posamično.

Izguba zaradi oslavitve v zvezi s finančnim sredstvom, izkazanim po udenarljivi vrednosti, se izračuna kot razlika med neodpisano vrednostjo sredstva in pričakovanimi prihodnjimi denarnimi tokovi, razobrestenimi po izvorni veljavni obrestni meri. Izgube se pripoznajo med poslovnimi odhodki v poslovnem izidu.

Nefinančna sredstva

Družba ob vsakem datumu poročanja preveri knjigovodsko vrednost pomembnih nefinančnih sredstev z namenom, da ugotovi, ali so prisotni znaki oslavitve. Če takšni znaki obstajajo, se oceni nadomestljiva vrednost sredstva.

Nadomestljiva vrednost sredstva ali denar ustvarjajoče enote je vrednost pri uporabi ali poštena vrednost, zmanjšana za stroške prodaje, in sicer tista, ki je višja. Pri določanju vrednosti sredstva pri uporabi se pričakovani prihodnji denarni tokovi diskontirajo na njihovo sedanjo vrednost z uporabo diskontne mere pred obdavčitvijo, ki odraža sprotne tržne ocene časovne vrednosti denarja in tveganja, ki so značilna za sredstvo.

Za namen preizkusa oslavitve se sredstva, ki jih ni mogoče preizkusiti posamično, uvrstijo v najmanjšo možno skupino sredstev, ki ustvarjajo denarne tokove iz nadaljnje uporabe in, ki so pretežno neodvisna od prejemkov drugih sredstev ali skupin sredstev (denar ustvarjajoča enota).

Oslabitev sredstva ali denar ustvarjajoče enote se pripozna v primeru, ko njegova/njena knjigovodska vrednost presega njegovo/njeno nadomestljivo vrednost. Slabitev se izkaže v izkazu poslovnega izida.

Družba izgube zaradi oslabitve v preteklih obdobjih ob koncu poročevalskega obdobja ovrednoti in tako ugotovi, če je prišlo do zmanjšanja izgube ali ta celo več ne obstaja.

Izguba zaradi oslabitve se odpravi, če je prišlo do spremembe ocen, na podlagi katerih družba določi nadomestljivo vrednost sredstva. Izguba zaradi oslabitve sredstva se odpravi do višine, do katere povečana knjigovodska vrednost sredstva ne preseže knjigovodske vrednosti, ki bi bila ugotovljena po odštetju amortizacijskega odpisa, če pri sredstvu v prejšnjih letih ne bi bila pripoznana izguba zaradi oslabitve.

Kapital

Celotni kapital družbe je njegova obveznost do lastnikov, ki zapade v plačilo, če družba preneha delovati, pri čemer se velikost kapitala popravi glede na tedaj dosegljivo ceno čistega premoženja.

Opredeljen je z zneski, ki so jih vložili lastniki, ter z zneski, ki so se pojavili pri poslovanju in pripadajo lastnikom. Zmanjšuje ga izguba pri poslovanju in izplačila lastnikom, povečuje pa dobiček ustvarjen v obdobju.

Osnovni kapital predstavlja denarni vložek lastnika.

Splošni prevrednotovalni popravki kapitala so dne 31. decembra 2002 v skladu s tedaj veljavnimi Slovenskimi računovodskimi standardi vključevali revalorizacijo osnovnega kapitala pred letom 2002. Popravek zaradi prehoda na nove Slovenske računovodske standarde je bil prenesen v kapitalske rezerve.

Zakonske in druge rezerve iz dobička so zneski, ki so namensko zadržani iz dobička predhodnih let, predvsem za poravnavo potencialnih prihodnjih izgub. Oblikovane so na podlagi sklepa ustreznega organa vodenja in nadzora.

Med rezervo za pošteno vrednost so izkazani aktuarski dobički oziroma izgube iz naslova rezervacij za zaposlene za odpravnine ob upokojitvi.

V zadržanem poslovnem izidu je izkazan še nerazporejen dobiček tekočega leta.

Rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnine ob upokojitvi

Družba je v skladu z zakonskimi predpisi, kolektivno pogodbo in internim pravilnikom zavezana k izplačilu jubilejnih nagrad zaposlencem ter odpravnin ob njihovi upokojitvi, za kar so oblikovane dolgoročne rezervacije. Druge pokojninske obveznosti ne obstajajo.

Rezervacije so oblikovane v višini ocenjenih prihodnjih izplačil za odpravnine ob upokojitvi in jubilejne nagrade, diskontirane na konec poslovnega leta. Izračun je narejen za vsakega zaposlenega tako, da upošteva stroške odpravnin ob upokojitvi in stroške vseh pričakovanih jubilejnih nagrad do upokojitve. Izračun z uporabo projicirane enote pripravi aktuar, ki se izbere na nivoju skupine. Plačila za odpravnine ob upokojitvi in izplačila jubilejnih nagrad zmanjšujejo oblikovane rezervacije.

Zasluzki zaposlenih

Obveze kratkoročnih zaslužkov zaposlenih so merjene brez diskontiranja in so izkazane med odhodki, ko je delo zaposlenega v zvezi z določenim kratkoročnim zaslužkom opravljeno.

Obveznosti so izkazane v višini, za katero se pričakuje plačilo v obliki kratkoročnim prejemkov, če ima družba sedanjo pravno ali posredno obvezo za takšna plačila zaradi preteklega opravljenega dela zaposlene osebe in je obveznost mogoče zanesljivo izmeriti.

Druge rezervacije

Rezervacije se pripoznajo, če ima družba zaradi preteklega dogodka pravne ali posredne obveze, ki jih je mogoče zanesljivo oceniti, in je verjetno, da bo pri poravnavi obveze potreben odtok dejavnikov, ki omogočajo gospodarske koristi.

Vrednost rezervacije mora biti enaka sedanji vrednosti izdatkov, ki bodo po pričakovanju potrebni za poravnavo obveze.

Ker so rezervacije namenjene pokrivanju verjetnih, ne pa gotovih obveznosti, je znesek, pripoznan kot rezervacija, najboljša ocena izdatkov, potrebnih za poravnavo obveze, obstoječe na dan izkaza finančnega položaja. Pri doseganju najboljše ocene rezervacije se upoštevajo tveganja in negotovosti, ki neizogibno spremljajo dogodke in okoliščine.

Rezervacije se zmanjšujejo neposredno za stroške oziroma odhodke, za pokrivanje katerih so bile oblikovane. To pomeni, da se v poslovnem letu takšni stroški oziroma odhodki ne pojavijo več v poslovnem izidu. V primeru, da se predvidene obveznosti ne pojavijo, se znesek oblikovanih rezervacij odpravi in izkaže med drugimi poslovnimi prihodki.

Druga sredstva in obveznosti

Med drugimi sredstvi so izkazane dolgoročne in kratkoročne aktivne časovne razmejitve (odloženi stroški in nezaračunani prihodki, razen za prihodke iz prodajnih pogodb).

Odloženi stroški oziroma odhodki so zneski, ki ob svojem nastanku še ne bremenijo poslovnega izida.

Nezaračunani prihodki so prihodki, ki se upoštevajo v poslovnem izidu, čeprav še niso bili zaračunani.

Med drugimi obveznostmi so izkazane kratkoročne pasivne časovne razmejitve (vnaprej vračunani stroški).

Vnaprej vračunani stroški so zneski, ki se še niso pojavili, ampak se bodo v prihodnje in že trenutno vplivajo na poslovni izid.

Pogojne obveznosti in pogojna sredstva

Pogojna obveznost je:

- možna obveznost, ki izhaja iz preteklih dogodkov in katere obstoj potrdi samo pojavitev ali nepojavitev enega ali več negotovih prihodnjih dogodkov, ki jih družba ne obvladuje v celoti ali
- sedanja obveza, ki izhaja iz preteklih dogodkov, vendar se ne pripozna, ker ni verjetno, da bo pri poravnavi obveze potreben odtok dejavnikov, ki omogočajo gospodarske koristi, ali zneska obveze ni mogoče izmeriti dovolj zanesljivo.

Pogojno sredstvo je možno sredstvo, ki izhaja iz preteklih dogodkov in katerega obstoj potrdi le pojavitev ali nepojavitev enega ali več negotovih prihodnjih dogodkov, ki jih družba ne obvladuje v celoti.

Družba pogojnih obveznosti in sredstev še ne pripozna v izkazu finančnega položaja.

Na dan 31. 12. 2025 družba ne izkazuje pogojnih obveznosti.

Prihodki od prodaje

Družba v skladu z MSRP 15 uporablja petstopenjski model pripoznavanja prihodkov. Model opredeljuje, da se prihodki pripoznajo ob prenosu obvladovanja blaga oziroma storitev na kupca, in sicer v višini do katere se pričakuje, da je upravičena. Glede na izpolnjene kriterije se prihodki pripoznajo:

- v trenutku ali
- skozi obdobje.

Družba prihodke iz pogodb s kupci pripozna na podlagi sklenjenih pogodb s kupci ter ko se obvladovanje nad blagom oziroma storitvijo prenese na kupca v znesku, ki odraža nadomestilo, za katero družba pričakuje, da je do njega upravičena. Vsaka obljubljeni storitev oziroma dobava blaga je obravnavana kot samostojna izvršitvena obveza, če je različna. Različna pa je takrat, kadar ima kupec koristi od opravljene storitve ali dobavljenega blaga. Izvršitvena obveza je obljuba kupcu zagotoviti storitev ali blago.

Prihodki se pripoznajo v trenutku, ko družba izpolni izvršitveno obvezo, to je takrat, ko se na kupca prenese obvladovanje nad storitvijo in blagom. Obvladovanje pomeni, da kupec lahko usmerja uporabo sredstva in prejema vse bistvene koristi iz sredstva ter lahko tudi prepreči drugim uporabo in prejemanje koristi iz sredstva.

Popusti, odobreni ob podpisu pogodbe, se razporedijo na vse izvršitvene obveze in se razmejijo v dobi trajanja pogodbe. Vsi naknadno odobreni popusti se pripoznajo v obdobju, za katero so odobreni in znižujejo prihodke.

Prodaja električne energije

Pri prodaji električne energije izvršitvena obveza nastane ob dobavi. Fakturira se na 14 - dnevni oziroma mesečni ravni.

Ostala prodaja

Pri prodaji storitev (najemnine in ostale storitve) izvršitvena obveza nastane v času opravljanja storitev, fakturiranje pa se izvede na mesečni ravni. V sklopu ostale prodaje največji delež predstavljajo opravljene storitve za informatiko in poslovne storitve.

Drugi poslovni in finančni prihodki

Drugi poslovni prihodki, povezani s poslovnimi učinki, so prihodki od črpanja odloženih prihodkov, dobički pri prodaji stalnih sredstev, odprave slabitev terjatev, prejete odškodnine in pogodbene kazni ter podobni prihodki.

Prihodki iz naslova obračunanih zamudnih obresti in z njimi povezane terjatve se ob nastanku pripoznajo, če je verjetno, da bodo gospodarske koristi povezane s poslom, pritekale v družbo. V nasprotnem primeru se obračuni zamudnih obresti evidentirajo kot pogojna sredstva in v poslovnih knjigah družbe pripoznajo ob plačilu. Evidentiranje zamudnih obresti se obravnava individualno.

Finančni prihodki obsegajo prihodke iz deležev v naložbah, obresti danih posojil in depozitov ter prihodke od prodaje finančnih naložb.

Odhodki

Odhodki se pripoznajo, če je zmanjšanje gospodarskih koristi v obračunskem obdobju povezano z zmanjšanjem sredstev ali s povečanjem dolga in je to zmanjšanje mogoče zanesljivo izmeriti.

Stroški materiala so izvirni stroški kupljenega materiala, ki se neposredno porablja pri ustvarjanju poslovnih učinkov (neposredni stroški materiala), pa tudi stroški materiala, ki nimajo take narave in so zajeti v ustrezne namenske (funkcionalne) skupine posrednih poslovnih stroškov.

V prvo podskupino spadajo stroški surovin, drugih materialov in kupljenih delov ter polproizvodov, katerih porabo je mogoče povezovati z ustvarjanjem poslovnih učinkov. V drugo skupino spadajo stroški pomožnega materiala za vzdrževanje nepremičnin, naprav in opreme, drobnega inventarja, katerega doba koristnosti ne presega leta dni, pisarniškega materiala, strokovne literature in drugega.

Stroški storitev so izvirni stroški kupljenih storitev, ki so neposredno potrebne pri nastajanju poslovnih učinkov (stroški neposrednih storitev), pa tudi stroški storitev, ki nimajo take narave in so zajeti v ustrezne namenske (funkcionalne) skupine posrednih poslovnih stroškov.

V prvo skupino spadajo stroški predvsem storitev pri izdelovanju proizvodov, v drugo pa predvsem prevoznih storitev, storitev za vzdrževanje, reklamnih storitev, reprezentance, zavarovalnih premij, plačilnega prometa in drugih bančnih storitev (razen obresti), najemnin, svetovalnih storitev, službenih potovanj in podobnih storitev.

Med **odpisi vrednosti** so izkazani stroški amortizacije, ki so povezani z doslednim prenašanjem vrednosti amortizirljivih neopredmetenih sredstev ter nepremičnin, naprav in opreme v poslovni izid.

Prav tako so med odpisi vrednosti izkazani odpisi in izgube pri prodaji neopredmetenih sredstev in nepremičnin, naprav in opreme ter izgube iz naslova oslabitve terjatev do kupcev in zalog.

Stroški dela so izvirni stroški, ki se nanašajo na obračunane plače in ostala izplačila zaposlenim v bruto zneskih pa tudi na dajatve, ki se obračunavajo od te osnove in niso sestavni del bruto zneskov.

Drugi poslovni odhodki se pojavljajo v zvezi oblikovanjem rezervacij, dajatvami za varstvo okolja koncesninami, donacijami in drugimi dajatvami.

Finančni odhodki obsegajo druge finančne odhodke (stroški obresti).

Obdavčitev

Davki vključujejo obveznosti za odmerjeni davek in odloženi davek. Odmerjeni davek je izkazan v izkazu poslovnega izida. Odloženi davek je izkazan v izkazu poslovnega izida in izkazu finančnega položaja.

Obveznosti za odmerjeni davek temeljijo na obdavčljivem dobičku za poslovno leto. Obdavčljivi dobiček se razlikuje od čistega dobička, poročanega v poslovnem izidu, ker izključuje postavke prihodkov ali odhodkov, ki so obdavčljive ali odbitne v drugih letih, in tudi postavke, ki niso nikoli obdavčljive ali odbitne. Obveznost družbe za odmerjeni davek se izračuna z uporabo davčnih stopenj, ki so veljavne na dan poročanja.

Odloženi davek je v celoti izkazan z uporabo metode obveznosti po izkazu finančnega položaja začasne razlike, ki nastajajo med davčnimi vrednostmi sredstev in obveznosti ter njihovimi knjigovodskimi vrednostmi v računovodskih izkazih.

Odloženi davek se določi z uporabo davčnih stopenj (in zakonov), ki so bili veljavni na dan izkaza finančnega položaja in za katere se pričakuje, da bodo uporabljeni, ko se odložena terjatev za davek realizira ali pa se odložena obveznost za davek poravna.

Odložene terjatve za davek se pripoznajo, če obstaja verjetnost, da bo v prihodnosti na razpolago obdavčljiv dobiček, iz katerega bo mogoče koristiti začasne razlike. Predstavlja višino obračunanega davka od dohodka pravnih oseb od odbitnih začasnih razlik.

V letu 2024 je bila veljavna davčna stopnja davka od dohodkov pravnih oseb 22 %. V letu 2025 je po trenutno veljavni davčni zakonodaji veljavna davčna stopnja davka od dohodkov pravnih oseb 22 %.

Izkaz drugega vseobsegajočega donosa

Izkaz vseobsegajočega donosa zajema vse spremembe v kapitalu v tekočem obdobju, ki so nastale iz vseh transakcij in dogodkov, razen tistih, ki so posledica transakcij z lastnikom.

Izkaz denarnih tokov

V izkazu denarnih tokov prikazujemo spremembe stanja denarnih sredstev in denarnih ustreznikov za poslovno leto, za katero se sestavlja.

Denarna sredstva družbe so denar na transakcijskih računih, depoziti na odpoklic in depoziti, vezani do treh mesecev.

Izkaz denarnih tokov je sestavljen po posredni metodi iz podatkov izkaza finančnega položaja in izkaza poslovnega izida, v skladu z MSRP.

Poročanje po odsekih

Družba v letnem poročilu ne razkriva poslovanja po odsekih. Poročanje po odsekih morajo v letnih poročilih razkriti družbe, s katerih lastniškimi ali dolžniškimi vrednostnicami se javno trguje in družbe, ki šele izdajajo lastniške ali dolžniške vrednostnice na javnih trgih vrednostnic.

Določanje poštene vrednosti

V zvezi z izkazovanjem in razkrivanjem finančnih instrumentov je potrebna predstavitev njihove poštene vrednosti. Poštena vrednost je znesek, s katerim je mogoče prodati sredstvo ali zamenjati obveznost med dobro obveščenima in voljnima strankama v preišljenem poslu.

Pri določanju poštene vrednosti finančnih instrumentov se upošteva naslednjo hierarhijo ravni določanja poštene vrednosti:

- prva raven zajema kotirane cene (neprilagojene) na delujočih trgih za enaka sredstva ali obveznosti.
- druga raven zajema vhodne podatke poleg kotiranih cen, vključenih v prvo raven, ki so neposredno (tj. kot cene) ali posredno (tj. kot izpeljani iz cen) zaznavni za sredstvo ali obveznosti,
- tretja raven zajema vhodne podatke za sredstvo ali obveznost, ki ne temeljijo na zaznavnih tržnih podatkih.

Kotirane cene se uporabljajo kot osnova za določanje poštene vrednosti finančnih instrumentov. V kolikor finančni instrument ne kotira na organiziranem trgu oziroma se trg ocenjuje kot nedelujoč, se uporabi vhodne podatke druge in tretje ravni za ocenitev poštene vrednosti finančnega instrumenta.

Obvladovanje finančnih tveganj

Finančna tveganja, ki jim je izpostavljena družba so kreditno tveganje, likvidnostno tveganje ter obrestno in valutno tveganje.

Vse vrste tveganj so podrobneje opredeljene v poslovnem delu letnega poročila (poglavje Upravljanje tveganj in priložnosti), pri pojasnilih k računovodskim izkazom pa so tveganja predstavljena v povezavi s postavkami v računovodskih izkazih (poglavje Finančni instrumenti in tveganja).

3.6 Razkritja k ločenim računovodskim izkazom

Razkritja k ločenem izkazu finančnega položaja

Neopredmetena sredstva (1)

Med neopredmetenimi osnovnimi sredstvi so izkazana naslednja sredstva:

- služnostne pravice,
- programska računalniška oprema in
- licence.

Postavka v EUR	2025	2024
Druge premoženjske pravice	5.259.517	4.953.166
Neopredmetena sredstva v pridobivanju	519.216	7.951
Skupaj	5.778.733	4.961.117

Povečanje vrednosti neopredmetenih sredstev v letu 2025 v višini 850.325 EUR se nanaša na povečanje dolgoročnih premoženjskih pravic:

- služnostna pravica do uporabe ČHE Golica – investicijska vlaganja 2025 v višini 306.598 EUR,
- programska oprema sistema vodenja na HE Mariborski otok v sklopu prenove sekundarnih sistemov v višini 184.052 EUR,
- ostala programska oprema in licence.

Prenosi/preknjižbe v letu 2025 v višini 658.578 EUR se nanašajo na prenos iz investicij v teku, ki so bile odprte kot opredmeteno sredstvo v pridobivanju, na programsko opremo in licence (neopredmetena sredstva) v pridobivanju.

Gibanje v letu 2025

Postavka v EUR	Druge premoženjske pravice	Neopredmetena sredstva v pridobivanju	Skupaj
Nabavna vrednost 1.1.2025	8.676.500	7.951	8.684.451
Pridobitve	0	703.012	703.012
Odtujitve - odpisi, prodaje	(16.032)	0	(16.032)
Prenosi iz investicij	850.325	(850.325)	0
Prenosi - preknjižbe	177.953	658.578	836.531
Odpisi	(89.451)	0	(89.451)
Nabavna vrednost 31. 12. 2025	9.599.295	519.216	10.118.511
Odpisana vrednost 1. 1. 2025	3.723.334	0	3.723.334
Odtujitve - odpisi, prodaje	(15.871)	0	(15.871)
Prenosi - preknjižbe	9.535	0	9.535
Amortizacija	712.231	0	712.231
Odpisi	(89.451)	0	(89.451)
Odpisana vrednost 31. 12. 2025	4.339.778	0	4.339.778
Knjigovodska vrednost 1. 1. 2025	4.953.166	7.951	4.961.117
Knjigovodska vrednost 31. 12. 2025	5.259.517	519.216	5.778.733

Gibanje v letu 2024

Postavka v EUR	Druge premoženjske pravice	Neopredmetena sredstva v pridobivanju	Skupaj
Nabavna vrednost 1.1.2024	8.868.402	5.158	8.873.560
Pridobitve	0	539.598	539.598
Prenosi iz investicij	642.853	(642.853)	0
Prenosi - preknjižbe	0	106.048	106.048
Odpisi	(834.755)	0	(834.755)
Nabavna vrednost 31.12.2024	8.676.500	7.951	8.684.451
Odpisana vrednost 1.1.2024	4.001.055	0	4.001.055
Amortizacija	557.034	0	557.034
Odpisi	(834.755)	0	(834.755)
Odpisana vrednost 31.12.2024	3.723.334	0	3.723.334
Knjigovodska vrednost 1.1.2024	4.867.347	5.158	4.872.505
Knjigovodska vrednost 31.12.2024	4.953.166	7.951	4.961.117

Družba v svojih knjigovodskih evidencah nima:

- neopredmetenih sredstev, pridobljenih z državno podporo,
- neopredmetenih sredstev, danih kot poroštvo za obveznosti.

Na dan 31. 12. 2025 ima družba za 24.044 EUR pogodbenih obvez za pridobitev sredstev.

Nepremičnine, naprave in oprema (2)

Postavka v EUR	2025	2024
Zemljišča	12.160.800	12.123.676
Zgradbe	174.880.770	175.327.876
Proizvajalna oprema	120.159.311	119.325.572
Druga oprema	258.987	265.533
Nepremičnine, naprave in oprema v pridobivanju	46.800.694	46.175.247
Skupaj	354.260.562	353.217.904

V letu 2025 so se povečale nepremičnine, naprave in oprema v pridobivanju v višini 23.258.109 EUR.

Zemljišča

Zmanjšanje vrednosti zemljišč v letu 2025 se nanaša na prenos parcel na SKZG in DRSI v vrednosti 29.866 EUR in manjši del na prodajo zemljišča.

Zgradbe in objekti

Družba razpolaga s sledečimi vrstami zgradb in objektov:

- zaježitve,
- kanali, nasipi in obrežna zavarovanja,
- proizvodni objekti HE,
- poslovne zgradbe,
- stanovanjski objekti,
- rekreacijski objekti,
- vodovod in kanalizacija,
- komunikacijska omrežja,
- ostali gradbeni objekti.

Povečanje vrednosti zgradb in objektov, kot del povečanja nepremičnin v pridobivanju v letu 2025 v višini 8.244.024 EUR se nanaša na:

- spodnji prelivni zid na MHE Ceršak v višini 1.811.169 EUR,
- ohranjanje energetskega potenciala Ptujsko jezero v višini 1.033.752 EUR,
- most Rošnja – Dravski Dvor v višini 969.903 EUR,
- ostalo.

Naprave in oprema

Povečanje vrednosti naprav in opreme, kot del povečanja OS v pridobivanju v letu 2025 v višini 10.558.795 EUR se nanaša na:

- prenovu sekundarnih sistemov HE Mariborski otok v višini 1.513.082 EUR,
- prenovu sekundarnih sistemov HE Vuzenica v višini 1.510.313 EUR,
- prenovu sekundarnih sistemov HE Dravograd v višini 1.133.039 EUR,
- Hidravlični pogon 3-4 na jezu Markovci v višini 691.603 EUR,
- ostalo.

Zmanjšanje nabavne vrednosti proizvajalne in druge opreme v višini 3.122.595 EUR se nanaša predvsem na:

- odpis zaradi zamenjave zastarane opreme v sklopu prenove sekundarnih sistemov na HE Mariborski otok v višini 642.836 EUR,
- odpis zaradi zamenjave zastarane opreme v sklopu prenove sekundarnih sistemov na HE Dravograd v višini 343.111 EUR,
- odpis zaradi zamenjave zastarane opreme v sklopu prenove sekundarnih sistemov na HE Vuzenica v višini 297.977 EUR,
- ostalo.

Osnovna sredstva, ki se pridobivajo

V okviru opredmetenih osnovnih sredstev v gradnji ali izdelavi, družba v poslovnem letu 2025 izkazuje končno stanje nepremičnin, naprav in opreme v pridobivanju:

- nepremičnine v gradnji ali izdelavi v višini 26.215.767 EUR,
- naprave in oprema v pridobivanju v višini 21.067.276 EUR.

Knjigovodske vrednosti nepremičnin v gradnji ali izdelavi v višini 26.215.767 EUR se nanašajo na:

- črpalno hidroelektrarna Kozjak v višini 14.719.489 EUR,
- izgradnja mHE Pesnica v višini 1.778.302 EUR,
- geotermalna elektrarna na obstoječi vrtini PG-8 v višini 1.040.868 EUR,
- izgradnja vetrne elektrarne Ojstrica v višini 1.023.393 EUR,
- ostalo.

Knjigovodske vrednosti naprav in opreme v pridobivanju v višini 21.067.276 EUR se nanašajo na:

- rekonstrukcijo HE Formin - skupni stroški v višini 3.048.686 EUR,
- prenova sekundarnih sistemov na HE Mariborski otok v višini 2.663.737 EUR,
- prenova sekundarnih sistemov na HE Dravograd v višini 2.467.412 EUR,
- prenova sekundarnih sistemov na HE Vuzenica v višini 2.464.946 EUR,
- ostalo.

Zmanjšanje knjigovodske vrednosti investicij v teku v višini 2.605.686 EUR se nanaša na odpise investicij v teku v:

- izgradnjo HE na Muri v višini 1.609.918 EUR, zaradi odvzema koncesije pravice,
- vetrno elektrarno Mali log v višini 925.807 EUR, zaradi ocene posloводства družbe, da je verjetnost izvedbe nadaljnjih vlaganj, ki bi prinesla kakršnokoli ekonomsko korist izjemno nizka,
- ostalo.

Družba vsako leto presoja, ali obstajajo znaki oslabitve v povezavi z neopredmetenimi sredstvi ter nepremičninami, napravami in opremo.

V letu 2025 je presoja pokazala znake oslabitve, zato je družba v letu 2025 naredila slabitev investicije v teku »vetrna elektrarna Mali log« v višini 482.349 EUR.

Na nepremičninah, napravah in opremi družba nima vpisanih hipotek. Na dan 31. 12. 2025 ima družba za 110.691.662 EUR pogodbenih obvez za pridobitev sredstev.

Gibanje v letu 2025

Postavka v EUR	Zemljišča	Zgradbe	Proizvajalna oprema	Druška oprema	Nepremičnine, naprave in oprema v pridobivanju	Skupaj
Nabavna vrednost 1.1.2025	12.123.676	427.126.856	379.933.370	14.453.463	46.175.247	879.812.612
Pridobitve	0	0	0	0	23.258.109	23.258.109
Odtujitve	(10)	0	(328.263)	0	0	(328.273)
Prenosi iz investicij	67.000	8.244.024	10.558.795	16.229	(18.886.048)	0
Prenosi - preknjižbe	0	0	(177.953)	0	(658.578)	(836.531)
Odpisi	(29.866)	(45.755)	(3.122.595)	(23.722)	(2.605.687)	(5.827.625)
Nabavna vrednost 31. 12. 2025	12.160.800	435.325.125	386.863.354	14.445.970	47.283.043	896.078.292
Odpisana vrednost 1. 1. 2025	0	251.798.980	260.607.798	14.187.930	0	526.594.708
Odtujitve	0	0	(299.798)	0	0	(299.798)
Prenosi - preknjižbe	0	0	(9.535)	0	0	(9.535)
Amortizacija	0	8.670.194	9.331.371	22.769	0	18.024.334
Slabitve	0	0	0	0	482.349	482.349
Odpisi	0	(24.819)	(2.925.793)	(23.716)	0	(2.974.328)
Odpisana vrednost 31. 12. 2025	0	260.444.355	266.704.043	14.186.983	482.349	541.817.730
Knjigovodska vrednost 1. 1. 2025	12.123.676	175.327.876	119.325.572	265.533	46.175.247	353.217.904
Knjigovodska vrednost 31. 12. 2025	12.160.800	174.880.770	120.159.311	258.987	46.800.694	354.260.562

Gibanje v letu 2024

Postavka v EUR	Zemljišča	Zgradbe	Proizvajalna oprema	Druška oprema	Nepremičnine, naprave in oprema v pridobivanju	Skupaj
Nabavna vrednost 1.1.2024	12.198.994	423.567.853	372.298.371	14.454.788	37.756.481	860.276.487
Pridobitve	0	0	0	0	24.186.084	24.186.084
Odtujitve	(10.440)	(61.935)	(225.148)	0	0	(297.523)
Prenosi iz investicij	0	3.956.305	11.665.539	11.473	(15.633.317)	0
Prenosi - preknjižbe	0	0	0	0	(106.048)	(106.048)
Odpisi	(64.878)	(335.367)	(3.805.392)	(12.798)	(27.953)	(4.246.388)
Nabavna vrednost 31.12.2024	12.123.676	427.126.856	379.933.370	14.453.463	46.175.247	879.812.612
Odpisana vrednost 1.1.2024	0	243.573.768	255.947.118	14.178.351	0	513.699.237
Odtujitve	0	(21.793)	(220.024)	0	0	(241.817)
Amortizacija	0	8.466.136	8.543.534	22.337	0	17.032.007
Odpisi	0	(219.131)	(3.662.830)	(12.758)	0	(3.894.719)
Odpisana vrednost 31.12.2024	0	251.798.980	260.607.798	14.187.930	0	526.594.708
Knjigovodska vrednost 1.1.2024	12.198.994	179.994.085	116.351.253	276.437	37.756.481	346.577.250
Knjigovodska vrednost 31.12.2024	12.123.676	175.327.876	119.325.572	265.533	46.175.247	353.217.904

Pravica do uporabe najetih sredstev (3)

Na dan 31. 12. 2025 družba med sredstvi izkazuje pravico do uporabe za najem prostora varne celice in prostora UPS najem poslovnega prostora ter za najem osebnih vozil v skupni višini 441.255 EUR (v letu 2024 v višini 394.878 EUR), na strani obveznosti pa nekratkoročne finančne obveznosti iz najemov v višini 321.179 EUR (v letu 2024 v višini 300.634 EUR) in kratkoročne finančne obveznosti iz najemov v višini 182.040 EUR (v letu 2024 v višini 117.694 EUR).

Vrednosti pravice do uporabe najetih sredstev in obveznost iz najema so ocenjene na podlagi diskontiranja prihodnjih denarnih tokov za obdobje trajanja najema.

Strošek amortizacije (kot amortizacijska doba je upoštevana doba trajanja najema) iz naslova pravice do uporabe sredstva znaša 149.256 EUR (v letu 2024 119.897 EUR), finančni odhodki za obresti iz naslova izračuna obveznosti iz najema pa 25.334 EUR (v letu 2024 24.356 EUR).

Skladno s 5. točko MSRP 16 je družba uporabila izjemo glede pripoznanja pravice do uporabe sredstev za najem poslovnih prostorov in ostalih sredstev, saj so sredstva, ki so predmet najema majhnih vrednosti (skupni letni strošek najema znaša 31.125 EUR, v letu 2024 30.400 EUR).

Gibanje pravice do uporabe sredstev v letu 2025

Postavka v EUR	Zgradbe	Proizvavalna oprema	Skupaj
Nabavna vrednost 1.1.2025	238.812	305.421	544.233
Pridobitve	40.712	62.086	102.798
Izločitve	0	(24.845)	(24.845)
Pridobitve (podaljšanje)	92.835	0	92.835
Nabavna vrednost 31. 12. 2025	372.359	342.662	715.021
Odpisana vrednost 1. 1. 2025	47.761	101.594	149.355
Pridobitve	0	0	0
Izločitve	0	(24.845)	(24.845)
Amortizacija	68.105	81.151	149.256
Odpisana vrednost 31. 12. 2025	115.866	157.900	273.766
Knjigovodska vrednost 1. 1. 2025	191.051	203.827	394.878
Knjigovodska vrednost 31. 12. 2025	256.493	184.762	441.255

Gibanje pravice do uporabe sredstev v letu 2024

Postavka v EUR	Zgradbe	Proizvavalna oprema	Skupaj
Nabavna vrednost 1.1.2024	238.812	185.595	424.407
Pridobitve	0	142.658	142.658
Izločitve (podaljšanje)	0	(22.832)	(22.832)
Nabavna vrednost 31.12.2024	238.812	305.421	544.233
Odpisana vrednost 1.1.2024	(1)	29.459	29.458
Amortizacija	47.762	72.135	119.897
Odpisana vrednost 31.12.2024	47.761	101.594	149.355
Knjigovodska vrednost 1.1.2024	238.813	156.136	394.949
Knjigovodska vrednost 31.12.2024	191.051	203.827	394.878

Gibanje finančnih obveznosti iz najemov

Postavka v EUR	Nekratkoročne finančne obveznosti iz najemov	Kratkoročne finančne obveznosti iz najemov	Skupaj
Stanje na dan 1.1.2025	300.634	117.694	418.328
Pridobitve	195.633	0	195.633
Prenosi	(175.088)	175.088	0
Odplačila	0	(110.742)	(110.742)
Stanje na dan 31.12.2025	321.179	182.040	503.219
Stanje na dan 1.1.2024	322.608	89.565	412.173
Pridobitve	119.826		119.826
Prenosi	(141.800)	141.800	0
Odplačila	0	(113.671)	(113.671)
Stanje na dan 31.12.2024	300.634	117.694	418.328

Naložbene nepremičnine (4)

Postavka v EUR	2025	2024
Zgradbe	1.376.258	1.403.973
Skupaj	1.376.258	1.403.973

Naložbene nepremičnine v skupni višini 1.376.258 EUR predstavljajo nepremičnine, dane v najem. Razporeditev dela upravne stavbe med naložbene nepremičnine je bila izvedena skladno z določili MRS, ki za nepremičnine v najemu opredeljuje izkazovanje v okviru postavke naložbenih nepremičnin.

Relativno pomemben del nepremičnine je namreč dan v najem povezanima družbama HSE d. o. o. in HSE Invest d. o. o. (57,53 % od celote). Poslovna zgradba, ki jo imenujemo OCV III, se namreč uporablja tako za oddajanje v najem, kot za opravljanje lastne temeljne dejavnosti.

Gibanje v letu 2025

Postavka v EUR	Zgradbe	Skupaj
Nabavna vrednost 1.1.2025	1.745.350	1.745.350
Nabavna vrednost 31. 12. 2025	1.745.350	1.745.350
Odpisana vrednost 1. 1. 2025	341.377	341.377
Amortizacija	27.715	27.715
Odpisana vrednost 31. 12. 2025	369.092	369.092
Knjigovodska vrednost 1. 1. 2025	1.403.973	1.403.973
Knjigovodska vrednost 31. 12. 2025	1.376.258	1.376.258

Gibanje v letu 2024

Postavka v EUR	Zgradbe	Skupaj
Nabavna vrednost 1.1.2024	1.745.350	1.745.350
Nabavna vrednost 31.12.2024	1.745.350	1.745.350
Odpisana vrednost 1.1.2024	313.663	313.663
Amortizacija	27.715	27.715
Odpisana vrednost 31.12.2024	341.378	341.378
Knjigovodska vrednost 1.1.2024	1.431.687	1.431.687
Knjigovodska vrednost 31.12.2024	1.403.973	1.403.973

Pri naložbenih nepremičninah ni novih nabav in izločitev. Opravljene so bile interne presoje, ki niso pokazale znakov slabitve.

Nekratkoročne finančne naložbe v odvisne družbe (5)

Postavka v EUR	31.12.2025	31.12.2024
mHE Lobnica d.o.o.	407.241	407.241
RGP d.o.o.	7.256.150	7.256.150
Skupaj	7.663.391	7.663.391

Naložbe v odvisne družbe v skupni višini 7.663.391 EUR predstavljajo:

- 86,9 % delež v družbi RGP d. o. o. v višini 7.256.150 EUR,
- 65 % delež v družbi MHE Lobnica d. o. o. v višini 407.241 EUR.

Podatki o odvisnih družbah

Družba	Naslov	Država	Dejavnost	% lastništva	% glasovalnih pravic
MHE Lobnica d. o. o.	Obrežna ulica 170, 2000 Maribor	Slovenija	Proizvodnja elektrike v hidroelektrarnah	65,00%	65,00%
RGP d. o. o.	Rudarska cesta 6, 3320 Velenje	Slovenija	Specializirana gradbena dela	86,90%	86,90%

Pomembnejši zneski iz izkazov odvisnih družb za leto 2025

Postavka v EUR	Sredstva	Obveznosti (brez kapitala)	Prihodki	Čisti poslovni izid poslovnega leta	Višina celotnega kapitala
MHE Lobnica d.o.o.	595.479	7.156	14.936	(21.982)	588.323
RGP d.o.o.	19.680.292	12.477.581	26.525.588	1.549.527	7.202.711
Skupaj	20.275.771	12.484.737	26.540.523	1.527.545	7.791.034

Gibanje nekratkoročnih finančnih naložb v odvisne družbe

Postavka v EUR	2025	2024
Nabavna vrednost 1.1.	8.035.677	8.035.677
Nabavna vrednost 31.12.	8.035.677	8.035.677
Odpisana vrednost 1.1.	(372.286)	(372.286)
Odpisana vrednost 31.12.	(372.286)	(372.286)
Knjigovodska vrednost 1.1.	7.663.391	7.663.391
Knjigovodska vrednost 31.12.	7.663.391	7.663.391

Družba vsako leto presoja, ali obstajajo znaki oslavitve v povezavi z naložbami v odvisne družbe.

V letu 2025 presoje niso pokazale znakov oslavitve, zato družba v letu 2025 slabitev naložb v odvisne družbe ni opravljala.

Ostale nekratkoročne finančne naložbe in posojila (6)

Postavka v EUR	31.12.2025	31.12.2024
Nekratkoročne finančne naložbe v pridružene družbe	81.107.886	81.107.886
Druge nekratkoročne finančne naložbe	5.191	5.191
Skupaj	81.113.077	81.113.077

Naložbe v pridružene družbe

Postavka v EUR	31.12.2025	31.12.2024
HSE Invest d.o.o.	80.000	80.000
Hidroelektrarne na spodnji Savi d.o.o.	81.027.886	81.027.886
Skupaj	81.107.886	81.107.886

Med naložbami v pridružene družbe družba izkazuje 30,8 % delež v družbi Hidroelektrarne na spodnji Savi d. o. o. v višini 81.027.886 EUR in 21,05 % delež v družbi HSE Invest d. o. o. v višini 80.000 EUR.

Podatki o pridruženih družbah

Družba	Naslov	Država	Dejavnost	% lastništva	% glasovalnih pravic
HSE Invest d. o. o.	Obrežna ulica 170, 2000 Maribor	Slovenija	Drugo tehnično projektiranje in svetovanje	21,05%	21,05%
Hidroelektrarne na spodnji Savi d. o. o.	Cesta bratov Cerjakov 33a, 8250 Brežice	Slovenija	Proizvodnja elektrike v hidroelektrarnah	30,80%	30,80%

Pomembnejši zneski iz izkazov pridruženih družb za leto 2025

Postavka v EUR	Sredstva	Obveznosti (brez kapitala)	Prihodki	Čisti poslovni izid poslovnega leta	Višina celotnega kapitala
HSE Invest d.o.o.	4.722.666	3.299.120	11.062.948	125.571	1.423.546
Hidroelektrarne na spodnji Savi d.o.o.	327.616.565	(26.501.973)	27.412.233	3.600.359	301.114.592
Skupaj	332.339.231	(23.202.853)	38.475.181	3.725.930	302.538.138

Gibanje nekratkoročnih finančnih naložb v pridružene družbe

Postavka v EUR	2025	2024
Nabavna vrednost 1.1.	81.107.886	81.107.886
Nabavna vrednost 31.12.	81.107.886	81.107.886
Odpisana vrednost 1.1.	0	0
Odpisana vrednost 31.12.	0	0
Knjigovodska vrednost 1.1.	81.107.886	81.107.886
Knjigovodska vrednost 31.12.	81.107.886	81.107.886

V letu 2025 ni bilo sprememb pri naložbah v pridružene družbe. Presoje pri naložbah v pridružene družbe niso pokazale znakov oslabitve, zato družba v letu 2025 slabitev naložb v pridružene družbe ni opravljala.

Druge nekratkoročne finančne naložbe

Postavka v EUR	31.12.2025	31.12.2024
Druge nekratkoročne finančne naložbe	5.191	5.191
Skupaj	5.191	5.191

Druge nekratkoročne finančne naložbe v višini 5.191 EUR so vložena sredstva v počitniški dom Krvavec (menjava strešne kritine).

Družba ima nekratkoročne finančne naložbe v počitniški dom Portorož, Krvavec in Rab po nabavni vrednosti 154.890 EUR, ki pa so v preteklosti bile oslabiljene v višini 149.699 EUR.

Gibanje drugih nekratkoročnih finančnih naložb

Postavka v EUR	2025	2024
Stanje 1.1.	5.191	5.191
Stanje 31.12.	5.191	5.191

Nekratkoročne poslovne terjatve (7)

Med nekratkoročnimi poslovnimi terjatvami družba izkazuje nekratkoročno dane predujme v višini 12.054.795 EUR, od katerih največji del predstavlja predujem družbi Andritz Hydro GmbH za nabavo turbin in generatorjev pri prenovi HE Formin.

Druga nekratkoročna sredstva (8)

Med drugimi nekratkoročnimi sredstvi je izkazan rezervni sklad SZ Smreka v višini 1.230 EUR, rezervni sklad podjetja Staninvest v višini 43 EUR ter drugi dolgoročno odloženi stroški v višini 90.044 EUR, ki jih v glavnini predstavljajo dolgoročne časovne razmejčitve nabavljenega, a še neporabljenega turbinskega olja.

Postavka v EUR	31.12.2025	31.12.2024
Stanovanjska zadruga Smreka	1.230	2.144
Staninvest	43	358
Drugi dolgoročno odloženi stroški	90.044	108.466
Skupaj	91.318	110.967

Odložene terjatve za davek (9)

Postavka v EUR	31.12.2025	31.12.2024
Rezervacije	103.879	125.573
Oslabitve	134.560	37.582
Skupaj	238.439	163.155

Med odloženimi terjatvami za davek družba izkazuje odložene terjatve za odbitne davčne razlike iz naslova začasno davčno nepriznanih stroškov oblikovanja rezervacij za jubilejne nagrade v višini 7.003 EUR in rezervacij za odpravnine ob upokojitvi v višini 96.876 EUR, odložene terjatve za slabitev finančnih naložb v višini 28.443 EUR in odložene terjatve za slabitev naložb v nepremičnine, napravo in opremo v višini 106.117 EUR.

Gibanje odloženih terjatev za davek

Postavka v EUR	Rezervacije	Oslabitev	Skupaj
Stanje na dan 1. 1. 2025	125.573	37.582	163.155
V breme/dobro poslovnega izida	(21.694)	96.978	75.284
Stanje na dan 31. 12. 2025	103.879	134.560	238.439
Stanje na dan 1. 1. 2024	139.568	37.582	177.150
V breme/dobro poslovnega izida	(13.995)	0	(13.995)
Stanje na dan 31. 12. 2024	125.573	37.582	163.155

Sprememba odloženih terjatev za davek v letu 2025 znaša 75.284 EUR in je pripoznana v izkazu poslovnega izida.

Odloženi davki pred letom 2025 so bili oblikovani po stopnji 19%, ker je bilo ocenjeno, da jih večina ne bo črpanih v naslednjih petih letih. Odloženi davki v letu 2025 iz naslova odloženih terjatev za slabitev naložbe v VE Mali Log so oblikovani po stopnji 22 %.

Zaloge (10)

Postavka v EUR	31.12.2025	31.12.2024
Material	996.122	804.090
Proizvodi in trgovsko blago	4.910	5.015
Skupaj	1.001.032	809.105

Zaloge predstavljajo zaloge materiala (rezervni deli in drobni inventar) v višini 996.122 EUR ter zaloge proizvodov in trgovskega blaga v višini 4.910 EUR.

Zaloge niso zastavljene kot jamstvo za obveznosti. Knjigovodska vrednost zalog ne presega njihove čiste iztržljive vrednosti. V sklopu inventure zalog ni bilo ugotovljenih inventurnih viškov oziroma primanjkljajev.

Gibanje zalog

Postavka v EUR	2025	2024
Stanje 1.1.	809.105	803.624
Nabava	400.795	324.614
Poraba	(142.449)	(98.311)
Prodaja	(105)	(362)
Prevrednotenje (slabitev)	(66.314)	(51.768)
Drugo - preknjižba	0	(168.691)
Stanje 31.12.	1.001.032	809.105

Kratkoročne finančne terjatve in posojila (11)

Postavka v EUR	31.12.2025	31.12.2024
Finančne terjatve in posojila družbam v skupini brez obresti	350.000	900.000
Finančne terjatve in posojila družbam v skupini za obresti	1.187	2.955
Skupaj	351.187	902.955

Družba je v letu 2023 z odvisno družbo RGP d. o. o. sklenila pogodbo o kratkoročnem okvirnem posojilu v višini 0,9 mio EUR z možnostjo delnih vračil. V pogodbi je dogovorjena obrestna mera 6-mesečni Euribor + 1,20 % pribitka. Posojilo je zavarovano z dvema bianko menicama z menično izjavo. V mesecu aprilu 2024 je bil sklenjen aneks k pogodbi, s katerim se je končni rok vračila posojila podaljšal do 31. marca 2025. V mesecu aprilu 2025 je bil sklenjen aneks k pogodbi, s katerim se je končni rok vračila posojila podaljšal do 31. marca 2026. V letu 2025 je družba RGP odplačala 0,55 mio EUR posojila. Stanje danega posojila družbi RGP na dan 31. december 2025 znaša 0,35 mio EUR.

Družba tako konec leta 2025 izkazuje kratkoročne finančne terjatve in posojila v skupni višini 351.187 EUR, od tega za obresti 1.187 EUR.

Gibanje kratkoročnih finančnih terjatev in posojil

Postavka v EUR	2025	2024
Stanje 1.1.	902.955	28.959.438
Pridobitve	5.063.877	30.326.350
Odplačila	(5.615.645)	(58.382.833)
Stanje 31.12.	351.187	902.955

Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev (12)

Postavka v EUR	31.12.2025	31.12.2024
Kratkoročne poslovne terjatve do družb v skupini	11.308.557	10.173.196
Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev	497.194	547.579
Skupaj	11.805.751	10.720.775

Kratkoročne poslovne terjatve do družb v skupini predstavljajo v glavnini terjatve do družbe HSE d. o. o. za prodano električno energijo, terjatve za najem poslovnih prostorov za družbi HSE d. o. o. in HSE Invest d. o. o., storitve izvajanja določenih poslovnih funkcij za družbe HSE Invest d. o. o., MHE Lobnica d. o. o. in RGP d. o. o. ter terjatve za zagotavljanje storitev na področju sistemskih informacijsko komunikacijskih storitev za družbe v skupini.

Postavka v EUR	31.12.2025	31.12.2024
Holding slovenske elektrarne d.o.o.	11.090.429	9.954.668
ECE d.o.o.	19.339	14.708
Energija Plus d.o.o.	18.641	8.621
mHE Lobnica d.o.o.	497	497
HSE Invest d.o.o.	65.864	60.005
RGP d.o.o.	22.622	45.186
Soške elektrarne Nova Gorica d.o.o.	91.165	89.510
Skupaj	11.308.557	10.173.196

Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev predstavljajo terjatve do domačih kupcev v višini 226.218 EUR ter kupcev v tujini v višini 270.976 EUR.

Družba je imela ob koncu leta 2025 med odprtimi kratkoročnimi poslovnimi terjatvami do kupcev 11.799.504 EUR nezapadlih terjatev in 6.247 EUR zapadlih terjatev do 3 mesece.

Družba na dan 31. 12. 2025 nima zastavljenih terjatev do kupcev. Terjatve do kupca HSE d. o. o. so zavarovane z menicami, vse ostale terjatve do kupcev na dan 31. 12. 2025 so nezavarovane.

Druga kratkoročna sredstva (13)

Postavka v EUR	31.12.2025	31.12.2024
Kratkoročno dani predujmi	962.250	1.925.533
Kratkoročne poslovne terjatve do državnih in drugih inštitucij	1.400.414	242.573
Kratkoročne poslovne terjatve do drugih	60.741	965.956
Kratkoročno odloženi stroški in odhodki	1.289.169	208.909
Skupaj	3.712.574	3.342.971

Med kratkoročnimi poslovnimi terjatvami do državnih in drugih inštitucij so v glavnini izkazane terjatve za vstopni DDV, terjatve za vodna povračila, terjatve iz naslova trošarin ter ostale terjatve v skupni višini 1.400.414 EUR.

Družba med kratkoročnimi poslovnimi terjatvami izkazuje tudi kratkoročno dane predujme v višini 962.250 EUR ter terjatve do drugih v višini 60.741 EUR, med katerimi so v glavnini izkazane terjatve za obresti na a-vista depozitih.

V okviru drugih kratkoročnih sredstev izkazuje družba tudi vnaprej plačane obveznosti iz naslova zavarovalnih premij ter vnaprej plačane članarine in druge obveznosti v skupni višini 1.289.169 EUR.

Družba konec leta 2025 nima terjatev do posloводства.

Denar in denarni ustrezniki (14)

Postavka v EUR	31.12.2025	31.12.2024
Gotovina v blagajni in prejeti čeki	50	20
Denarna sredstva v banki	3.754.769	9.244.172
Depoziti na odpoklic	10.000.000	10.000.000
Depoziti vezani do treh mesecev	27.000.000	30.000.000
Skupaj	40.754.819	49.244.192

Denar in denarne ustreznike predstavljajo:

- 50 EUR blagajniški maksimum pri poslovanju Muzeja Fala,
- denarna sredstva na računu pri OTP banki v višini 652.306 EUR,
- denarna sredstva na računu pri NLB v višini 749.502 EUR,
- denarna sredstva na računu pri BKS banki v višini 2.352.961 EUR,
- depoziti na odpoklic do treh mesecev pri BKS banki v višini 10.000.000 EUR,
- kratkoročni fiksni depoziti do treh mesecev pri Deželni banki Slovenije v višini 27.000.000 EUR.

Kapital (15)

Celotni kapital družbe sestavljajo vpoklicani kapital, rezerve iz dobička, rezerva za pošteno vrednost in zadržani poslovni izid.

Vrednost kapitala se je v primerjavi z letom 2024 povečala za 2,1 %.

Postavka v EUR	31.12.2025	31.12.2024
Vpoklican kapital	395.011.180	395.011.180
Rezerve iz dobička	39.501.118	39.501.118
Rezerva za pošteno vrednost	(393.634)	(645.384)
Zadržani poslovni izid	66.764.126	56.770.803
Skupaj	500.882.790	490.637.717

Osnovni kapital družbe znaša 395.011.180 EUR in se v primerjavi z letom 2024 ni spremenil.

Rezerve iz dobička, ki jih predstavljajo zakonske rezerve znašajo 39.501.118 EUR.

Družba med rezervo za pošteno vrednost v skupni vrednosti -393.634 EUR konec leta 2025 izkazuje aktuarski dobiček pri rezervacijah za odpravnine ob upokojitvi.

Aktuarski dobiček se je v letu 2025 povečal za 17.727 EUR ter zmanjšal za 269.477 EUR, kar ustreza sorazmernemu delu črpanja rezervacij za odpravnine ob upokojitvi.

Gibanje rezerve za pošteno vrednost

Postavka v EUR	Aktuarski dobički/izgube pri odpravninah ob upokojitvi	Skupaj
Stanje na dan 1. 1. 2025	(645.384)	(645.384)
Oblikovanje, povečanje	(17.727)	(17.727)
Zmanjšanje	269.477	269.477
Stanje na dan 31. 12. 2025	(393.634)	(393.634)
Stanje na dan 1. 1. 2024	(655.709)	(655.709)
Oblikovanje, povečanje	(8.117)	(8.117)
Zmanjšanje	18.442	18.442
Stanje na dan 31. 12. 2024	(645.384)	(645.384)

Zadržani poslovni izid v skupni višini 66.764.126 EUR sestavljata čisti poslovni izid poslovnega leta v višini 9.993.323 EUR in preneseni čisti poslovni izid v višini 56.770.803 EUR.

Pomembni podatki v zvezi s stanjem in gibanjem sestavin kapitala so razvidni tudi iz Izkaza sprememb lastniškega kapitala.

Bilančni dobiček

Družba je na dan 31. 12. 2025 ugotovila bilančni dobiček v višini 66.764.126 EUR.

Na predlog poslovodstva družbe bilančni dobiček poslovnega leta 2025 ostane nerazporejen.

Postavka v EUR	31.12.2025	31.12.2024
Čisti poslovni izid poslovnega leta	9.993.323	10.087.240
Preneseni dobiček / prenesena izguba iz prejšnjih let	56.770.803	46.683.563
Skupaj	66.764.126	56.770.803

Rezervacije za odpravnine ob upokojitvi in jubilejne nagrade (16)

Postavka v EUR	31.12.2025	31.12.2024
Rezervacije za odpravnine ob upokojitvi	2.265.005	2.458.445
Rezervacije za jubilejne nagrade	328.823	314.953
Skupaj	2.593.828	2.773.398

Konec leta 2025 družba med rezervacijami izkazuje:

- rezervacije za jubilejne nagrade v višini 328.823 EUR in
- rezervacije za odpravnine ob upokojitvi v višini 2.265.005 EUR.

Rezervacije za odpravnine ob upokojitvi in jubilejne nagrade so oblikovane na podlagi aktuarskega izračuna na dan 31. 12. 2025.

Merjenje sedanjih vrednosti obvez za dolgoročne zasluge zaposlenih (izračunavanje rezervacij) je izvedeno skladno z MRS 19 in sicer se uporablja aktuarska metoda - metoda predvidene pomembnosti enot (metoda obračunavanja zaslugov sorazmerno z opravljenim delom ali kot metoda zaslugov na leta službovanja v družbi), ki omogoča izdelavo zanesljive ocene končnih stroškov zaslugov, ki so jih zaposleni dobili v zameno za svoje službovanje v tekočem in preteklih obdobjih.

V izračunu so se upoštevale aktuarske predpostavke, predstavljene v nadaljevanju.

Demografske predpostavke:

- Tablice smrtnosti:

Tablice smrtnosti prebivalstva Slovenije iz leta 2007, ločene za moške in ženske, znižane za 10 % (aktivna populacija).

Na dan 31. 12. 2025 to pomeni 0,4 % povprečno smrtnost zaposlenih za naslednje poslovno leto (pričakovano zmanjšanje števila zaposlenih zaradi smrti).

Povprečna starost zaposlenih na dan 31. 12. 2025 znaša 45,9 let.

- **Fluktuacija zaposlenih:**

Fluktuacija zaposlenih zaradi odpovedi delovnega razmerja s strani delojemalca: linearno padajoča od 2,5 % pri 18 letih do 0,0 % pri 58 letih, nato konstantna 0,0 %.

Na dan 31. 12. 2025 to pomeni povprečno letno fluktuacijo 0,8 % za naslednje poslovno leto.

Fluktuacija zaposlenih zaradi večjega obsega odpovedi delovnega razmerja s strani delodajalca ni upoštevana.

- **Upokojevanje:**

Predvideni datum upokojitve za posameznega zaposlenega je izračunan na podlagi podatkov o spolu, datumu rojstva in doseženi skupni delovni dobi na dan 31. 12. 2025 v skladu s 27. členom ZPIZ-2 (pogoji za pridobitev pravice do starostne pokojnine) in s 3. alineo 1. odstavka 28. člena (delo pred 20-tim letom). Vključen je tudi pogoj, da se ženske ne bodo upokojile pred 57. in moški pred 58. letom starosti ne glede na skupno delovno dobo. Ne glede na prejšnjo alineo se je upošteval podatek o predvidenem datumu upokojitve, če je bil podan s strani družbe.

Zgodnejše ali poznejše upokojevanje glede na predvideni datum upokojitve ni upoštevano. V primeru, da zaposlenemu pripada jubilejna nagrada v roku šestih mesecev po predvidenem datumu upokojitve, se oblikujejo rezervacije tudi za to jubilejno nagrado.

Finančne predpostavke:

Vse finančne predpostavke so določene nominalno.

- **Stopnje povečanja povprečnih plač v RS:**

Za leta 2026 do 2028 so upoštevane stopnje povečanja povprečnih plač v RS (mesečnih in letnih) iz Pregleda makroekonomskih gibanj z napovedmi Banke Slovenije, december 2025, za leto 2029 pa iz Jesenske napovedi gospodarskih gibanj, UMAR, september 2025. Od leta 2030 naprej je predvideno, da se bodo povprečne plače v RS letno višale za inflacijo (MDS, oktober 2025) in za realno rast v višini 1,4 %.

Za izračun povprečne mesečne plače v RS so osnova povprečne plače od novembra 2024 do oktobra 2025, ki rastejo v skladu z aktuarskimi predpostavkami glede nominalne stopnje rasti povprečnih bruto plač v RS.

Za izračun povprečnih plač za zadnjih 12 mesecev, preračunanih na mesec, se upoštevajo podatki SURS, objavljeni za leto 2024.

- **Stopnje povečanja plač v družbi:**

Predpostavljena je rast osnovnih bruto plač in variabilnega dela plač v družbi v višini letne inflacije, povečane za realno rast 0,4 %, vendar ne več, kot je predvidena povprečna rast plač v RS.

Predpostavljena je rast povprečnih plač v EGS v višini rasti povprečnih plač v RS.

Upoštevana je rast plač zaradi napredovanja v višini 0,2 % letno od plače.

Upošteva se dodatek na skupno delovno dobo v višini 0,5 % od osnovne plače za vsako izpolnjeno leto skupne delovne dobe za zaposlene po kolektivni pogodbi in za nekatere zaposlene po individualni pogodbi. Delavkam z več kot 25 let delovne dobe se dodatek za delovno dobo poveča za 0,25 % plače.

- **Davčna stopnja:**

Pri jubilejnih nagradah in odpravninah ob upokojitvi se upošteva obveznost za prispevke delodajalca v višini 17,1 % razlike med izračunano obveznostjo do zaposlenega in neobdavčenim zneskom nagrade, v primeru da je obveznost do zaposlenega višja od neobdavčenega zneska iz Uredbe.

- **Diskontne stopnje:**

Za izračun diskontne stopnje na dan 31. 12. 2025 je obrestna mera določena v višini 3,9 %, ki odraža donosnost visoko kakovostnih (rating AA) podjetniških obveznic na dan 31. 12. 2025, nominiranih v EUR, ob upoštevanju povprečnega uteženega trajanja obvez družbe (glede na izračunani znesek obveznosti pred diskontiranjem) od bilančnega datuma do izplačila po posamezni vrsti zaslužka (12,4 let).

Gibanje rezervacij za odpravnine ob upokojitvi in jubilejne nagrade

Postavka v EUR	Rezervacije za odpravnine ob upokojitvi	Rezervacije za jubilejne nagrade	Skupaj
Stanje na dan 1. 1. 2025	2.458.445	314.953	2.773.398
Oblikovanje, povečanje	238.654	79.617	318.271
Zmanjšanje, črpanje	(130.308)	(33.917)	(164.225)
Zmanjšanje, odprava	(301.786)	(31.830)	(333.616)
Stanje na dan 31. 12. 2025	2.265.005	328.823	2.593.828
Stanje na dan 1. 1. 2024	2.372.978	298.964	2.671.942
Oblikovanje, povečanje	221.732	45.472	267.204
Zmanjšanje, črpanje	(107.014)	(22.870)	(129.884)
Zmanjšanje, odprava	(29.251)	(6.613)	(35.864)
Stanje na dan 31. 12. 2024	2.458.445	314.953	2.773.398

Razčlenitev stroškov izmerjenih obvez za dolgoročne zaslužke zaposlenih

Postavka v EUR	Odpravnine ob upokojitvi	Skupaj jubilejne nagrade	Skupaj
Znesek sedanje vrednosti obvez na dan 31.12.2024	2.458.445	314.953	2.773.398
Stroški obresti	77.637	9.122	86.760
Stroški sprotnega službovanja	143.290	33.163	176.453
Stroški preteklega službovanja	(32.309)	37.332	5.023
Aktuarski dobički (+) in izgube (+) - spr.akt. predpostavk	(212.937)	(25.873)	(238.809)
Aktuarski dobički - odprava	(56.541)	(5.957)	(62.498)
Aktuarske izgube - oblikovanje in poraba	17.727	0	17.727
Obveznosti za izplačila zaslužkov v poslovnem obdobju	(130.308)	(33.917)	(164.225)
Dobički in izgube ob poravnavi		0	0
Znesek sedanje vrednosti obvez na dan 31.12.2025	2.265.005	328.823	2.593.828

Analiza občutljivosti

Postavka v EUR	2025			
	Donosnost		Rast plač	
	Zmanjšanje za 0,5%	Povečanje za 0,5%	Zmanjšanje za 0,5%	Povečanje za 0,5%
Rezervacije za odpravnine ob upokojitvi	109.683	(101.027)	(102.312)	110.996
Rezervacije za jubilejne nagrade	44.741	14.069	13.430	45.320
Skupaj	154.424	(86.958)	(88.882)	156.316

Druge rezervacije (17)

Postavka v EUR	31.12.2025	31.12.2024
Druge rezervacije	1.222.184	1.250.423
Skupaj	1.222.184	1.250.423

Konec leta 2025 družba med drugimi rezervacijami izkazuje rezervacije za obveznosti prodaje nepremičnin na Sklad kmetijskih zemljišč in gozdov Republike Slovenije (SKZG RS) v višini 1.222.184 EUR.

Gibanje drugih rezervacij

Postavka v EUR	Druge rezervacije	Skupaj
Stanje na dan 1. 1. 2025	1.250.423	1.250.423
Zmanjšanje, črpanje	(28.199)	(28.199)
Zmanjšanje, odprava	(40)	(40)
Stanje na dan 31. 12. 2025	1.222.184	1.222.184
Stanje na dan 1. 1. 2024	1.314.301	1.314.301
Zmanjšanje, črpanje	(62.712)	(62.712)
Zmanjšanje, odprava	(1.166)	(1.166)
Stanje na dan 31. 12. 2024	1.250.423	1.250.423

Zmanjšanje drugih rezervacij se nanaša na prenos kmetijskih zemljišč na Sklad kmetijskih zemljišč in gozdov (SKZG).

Druge nekratkoročne obveznosti (18)

Postavka v EUR	31.12.2025	31.12.2024
Prejete druge državne podpore	784.267	1.436.448
Skupaj	784.267	1.436.448

Med drugimi nekratkoročnimi obveznostmi družba izkazuje prejete druge državne podpore (Ministrstvo za infrastrukturo - sofinanciranje SE Zlatoličje, Ministrstvo za kohezijo,- državna pomoč Eko sklada,...). V letu 2025 je bila izvedena odprava dodeljenih sredstev za sofinanciranje VE Mali Log v višini 627.823 EUR.

Gibanje drugih nekratkoročnih obveznosti

Postavka v EUR	Prejete druge državne podpore	Skupaj
Stanje na dan 1. 1. 2025	1.436.448	1.436.448
Pridobitve	23.309	23.309
Odtujitve/odprava	(675.490)	(675.490)
Stanje na dan 31. 12. 2025	784.267	784.267
Stanje na dan 1. 1. 2024	541.596	541.596
Pridobitve	950.705	950.705
Odtujitve/odprava	(55.853)	(55.853)
Stanje na dan 31. 12. 2024	1.436.448	1.436.448

Nekratkoročne poslovne obveznosti (19)

Postavka v EUR	31.12.2025	31.12.2024
Druge nekratkoročne poslovne obveznosti	75.133	69.527
Skupaj	75.133	69.527

Med nekratkoročnimi poslovnimi obveznostmi družba izkazuje druge nekratkoročne poslovne obveznosti (vračunane obveznosti za nagrade za zaposlene na podlagi IP) v višini 75.133 EUR.

Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev (20)

Postavka v EUR	31.12.2025	31.12.2024
Kratkoročne poslovne obveznosti do družb v skupini	2.147.760	2.277.594
Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev	6.638.602	7.759.544
Skupaj	8.786.362	10.037.138

Med **kratkoročnimi poslovnimi obveznostmi do družb v skupini** družba izkazuje obveznosti do družb Holding slovenske elektrarne d. o. o., HSE Invest d. o. o., RGP d. o. o., ECE d. o. o., Soške elektrarne Nova Gorica d. o. o. in Energija plus d. o. o. v skupni višini 2.147.760 EUR.

Postavka v EUR	31.12.2025	31.12.2024
Holding slovenske elektrarne d.o.o.	267.013	240.944
ECE d.o.o.	984	3.063
Energija Plus d.o.o.	393	469
HSE Invest d.o.o.	737.667	444.473
RGP d.o.o.	1.141.021	1.587.963
Soške elektrarne Nova Gorica d.o.o.	682	682
Skupaj	2.147.760	2.277.594

Med **kratkoročnimi poslovnimi obveznostmi do dobaviteljev** družba izkazuje obveznosti do domačih dobaviteljev v višini 6.097.828 EUR (v letu 2024 v višini 7.468.598 EUR) in obveznosti do tujih dobaviteljev v višini 540.774 EUR (v letu 2024 v višini 290.946 EUR).

Družba je imela ob koncu leta 2025 med odprtimi kratkoročnimi poslovnimi obveznostmi do dobaviteljev 8.773.915 EUR nezapadlih obveznosti (v letu 2024 10.036.767 EUR) in 12.447 EUR zapadlih obveznosti od 3 do 6 mesecev.

Druge kratkoročne obveznosti (21)

Postavka v EUR	31.12.2025	31.12.2024
Kratkoročne poslovne obveznosti na podlagi predujmov	1.153	1.192
Kratkoročne poslovne obveznosti do zaposlencev	1.566.070	1.570.552
Kratkoročne poslovne obveznosti do državnih in drugih inštitucij	2.164.326	1.774.179
Kratkoročne poslovne obveznosti do drugih	166.910	71.104
Kratkoročno vnaprej vračunani stroški in odhodki	1.225.923	4.670.918
Skupaj	5.124.382	8.087.945

Kratkoročne poslovne obveznosti do zaposlencev vsebujejo obveznosti za čiste plače, čista nadomestila, davke in prispevke iz kosmatih plač, ter druge obveznosti iz naslova plač v skupni višini 1.566.070 EUR.

Obveznosti do državnih in drugih inštitucij so obveznosti iz naslova koncesij, za plačilo DDV ter davki in prispevki za plače v skupni višini 2.164.326 EUR.

Družba med kratkoročnimi poslovnimi obveznostmi izkazuje tudi **kratkoročno prejete predujme** v višini 1.153 EUR ter obveznosti **do drugih** v višini 166.910 EUR.

V okviru drugih kratkoročnih obveznosti izkazuje družba tudi kratkoročno vnaprej vračunane stroške vodnih povračil, poslovne uspešnosti in druge vnaprej vračunane stroške v skupni višini 1.225.923 EUR.

Družba nima kratkoročnih oziroma dolgoročnih dolgov do člana uprave.

Pogojne obveznosti in pogojna sredstva (22)

Pogojna sredstva

Med pogojnimi sredstvi družba izkazuje prejete bančne garancije za dobro izvedbo del in za odpravo napak v garancijski dobi v višini 26.107.300 EUR ter prejete izvršnice v višini 52.748 EUR.

Postavka v EUR	31.12.2025	31.12.2024
Prejete bančne garancije za investicije	26.107.300	7.049.742
Prejete izvršnice	52.748	52.748
Skupaj	26.160.047	7.102.490

Pogojne obveznosti

Na dan 31. 12. 2025 družba ne izkazuje pogojnih obveznosti.

Razkritja k izkazu poslovnega izida

Prihodki iz pogodb s kupci (23)

Družba je dosegla čiste prihodke od prodaje v višini 82.048.332 EUR, ki so v primerjavi s čistimi prihodki od prodaje predhodnega leta višji za 8,3 %, zaradi višje realiziranih prihodkov od prodaje električne energije.

Čiste prihodke od prodaje sestavljajo prihodki od prodaje na domačem trgu v višini 80.295.080 EUR in prihodki od prodaje na tujem trgu v višini 1.753.252 EUR.

95,4 % vseh prihodkov od prodaje predstavljajo prihodki od prodaje električne energije (78.278.730 EUR), ustvarjeni s prodajo električne energije družbi Holding Slovenske elektrarne d. o. o., družbi Borzen d. o. o. in družbi KELAG-Kärntner Elektrizitäts, Avstrija.

Prihodke od prodaje ostalih storitev na domačem trgu v višini 3.728.913 EUR in tujem trgu v višini 40.689 EUR predstavljajo prihodki iz naslova storitev (poslovne storitve, druge storitve za informatiko,...), najemnin in drugi prihodki od prodaje.

Postavka v EUR	2025	2024
Na domačem trgu	80.295.080	74.023.954
Električna energija	76.566.167	70.591.643
Ostalo trgovsko blago in material	91.162	141.010
Ostale storitve	3.637.751	3.291.301
Na tujem trgu	1.753.252	1.727.295
Električna energija	1.712.563	1.683.065
Ostale storitve	40.689	44.230
Skupaj	82.048.332	75.751.249

Prikaz prihodkov od prodaje glede na geografska območja in področja prodaje ter glede na trenutek pripoznanja prihodkov od prodaje (izpolnitev izvršitvenih obvez) je razviden iz spodnje tabele.

Postavka v EUR	2025	2024	Pripoznanje
Na domačem trgu	80.295.080	74.023.954	
Električna energija	76.566.167	70.591.643	ob dobavi
Ostalo trgovsko blago in material	91.162	141.010	ob dobavi
Ostale storitve	3.637.751	3.291.301	
<i>Najemnine</i>	<i>626.808</i>	<i>679.037</i>	<i>v času opravljene storitve</i>
<i>Ostale storitve</i>	<i>3.010.943</i>	<i>2.612.264</i>	<i>v času opravljene storitve</i>
Na tujem trgu - EU	1.753.252	1.727.295	
Električna energija	1.712.563	1.683.065	ob dobavi
Ostale storitve	40.689	44.230	v času opravljene storitve
Na tujem trgu - ne EU	0	0	
Skupaj	82.048.332	75.751.249	

Drugi poslovni prihodki (24)

Druge poslovne prihodke predstavljajo:

- prihodki od odprave rezervacij v višini 40 EUR,
- dobički pri prodaji stalnih sredstev v višini 45.126 EUR (prodaja zemljišč, osebnih vozil, telefonskih in ostalih naprav in naprave za meritev jakosti vetra ter računalniške opreme),
- prihodki od odškodnin in pogodbenih kazni v višini 549.654 EUR (odškodnina in povračilo škode po različnih škodnih primerih),
- zamudne obresti v višini 690 EUR ter

- drugi poslovni prihodki v višini 59.488 EUR, med katerimi največji del predstavljajo prihodki iz naslova sofinanciranja.

Postavka v EUR	2025	2024
Prihodki od odprave rezervacij	40	1.166
Prihodki od odškodnin in pogodbenih kazni	549.654	3.614.248
Zamudne obresti	690	280
Dobiček pri prodaji stalnih sredstev	45.126	804.163
Ostalo	59.488	158.745
Skupaj	654.998	4.578.602

Stroški blaga, materiala in storitev (25)

Pretežni del stroškov materiala predstavljajo stroški energije, stroški nadomestnih delov, stroški drobnega inventarja ter stroški pomožnega materiala.

Stroški storitev zajemajo storitve vzdrževanja, stroške sejmov, reklame in reprezentance, stroške intelektualnih in osebnih storitev, stroške zavarovanja in bančnih storitev, stroške najemnin, stroške transportnih storitev ter ostale stroške storitev.

Glede na predhodno leto so stroški materiala in storitev vzdrževanja nižji, višji pa so predvsem stroški intelektualnih in osebnih storitev ter stroški energije.

Postavka v EUR	2025	2024
Nabavna vrednost prodanega blaga	76	64
Skupaj nabavna vrednost prodanega blaga	76	64
Stroški pomožnega materiala	88.331	24.828
Stroški energije	424.557	317.818
Stroški nadomestnih delov	313.295	284.610
Stroški drobnega inventarja	63.283	57.352
Pisarniški material	17.205	21.883
Strokovna literatura	24.397	20.897
Stroški za požarno preventivo	6.871	7.320
Ostalo	31.230	17.690
Skupaj stroški materiala	969.169	752.398
Stroški transportnih storitev	108.742	90.329
Storitve vzdrževanja	3.556.689	4.221.148
Stroški najemnin	759.558	779.802
Stroški povračil zaposlencev v zvezi z delom	106.842	57.523
Stroški zavarovanja in bančnih storitev	1.044.290	972.791
Stroški intelektualnih in osebnih storitev	1.528.290	1.058.041
Stroški sejmov, reklame in reprezentance	321.514	285.270
Stroški storitev fizičnih oseb	126.324	76.488
Komunalne storitve	356.581	292.705
Stroški varovanja in nadzora	333.431	301.991
Storitve čiščenja	351.063	335.941
Članarine	49.401	43.383
Upravljanje nepremičnin	31.224	30.166
Stroški urejanja deponij	0	2.506
Oblikovanje letnih poročil in revij	0	2.280
Stroški kopiranja in plotanja	0	11
Ostalo	1.225.855	924.745
Skupaj stroški storitev	9.899.802	9.475.122
Skupaj	10.869.046	10.227.583

Stroški storitev zajemajo tudi stroške revizorja, ki v letu 2025 znašajo 19.500 EUR.

Postavka v EUR	2025	2024
Revidiranje letnega poročila	17.000	13.000
Storitve drugih zagotovil	2.500	2.000
Skupaj	19.500	15.000

Revizija letnega poročila za leto 2025 znaša po pogodbi 17.000 EUR. Poleg revidiranja letnega poročila je revizijska družba Deloitte Revizija d. o. o. revidirala tudi Poročilo o razmerjih s povezanimi družbami katerega strošek po pogodbi znaša 2.500 EUR. Drugih storitev revizijska družba Deloitte Revizija d. o. o. v letu 2025 ni opravljala.

Stroški dela (26)

Stroški dela so obračunani v skladu z Zakonom o delovnih razmerjih, Kolektivno pogodbo elektrogospodarstva Slovenije oziroma v skladu z individualnimi pogodbami o zaposlitvi.

Med stroški plač so izkazane plače in nadomestila zaposlencem, med drugimi stroški dela pa regres, stroški oblikovanja rezervacij za odpravnine ob upokojitvi in jubilejne nagrade, neobvezna osebna zavarovanja, prehrana in prevoz. Stroški socialnih zavarovanj vsebujejo prispevke delodajalca v višini 16,1 % oziroma 17,1 % od meseca julija 2025 dalje in stroške dodatnega pokojninskega zavarovanja.

Postavka v EUR	2025	2024
Plače	12.928.372	12.052.710
Stroški pokojninskih zavarovanj	1.734.770	1.607.463
Stroški drugih zavarovanj	1.033.067	895.595
Drugi stroški dela	2.124.117	1.711.231
Skupaj	17.820.326	16.266.999

Število zaposlenih in povprečno število zaposlenih po izobrazbeni strukturi

Izobrazbeni razred	1.1.2025	31.12.2025	Povprečno št. zaposlenih
1	0	0	0
2	2	2	2
3	24	23	24
4	8	8	8
5	82	86	84
6/1	42	41	42
6/2	33	39	36
7	63	69	66
8/1	9	10	10
8/2	5	3	4
Skupaj	268	281	275

Odpisi vrednosti (27)

Postavka v EUR	2025	2024
Amortizacija neopredmetenih sredstev	712.231	557.035
Amortizacija nepremičnin, naprav in opreme	18.024.334	17.032.008
Amortizacija naložbenih nepremičnin	27.715	27.715
Amortizacija najetih sredstev	149.256	119.896
Oslabitev/odpisi zalog	66.314	51.768
Oslabitev pri nepremičninah, napravah in opremi ter neopredmetenih sredstvih	482.349	0
Odpisi pri nepremičninah, napravah in opremi	2.825.097	288.957
Prodaje pri nepremičninah, napravah in opremi ter naložbenih nepremičninah	14.701	0
Skupaj	22.301.997	18.077.379

Med odpisi vrednosti je izkazana:

- amortizacija neopredmetenih sredstev v višini 712.231 EUR,
- amortizacija nepremičnin, naprav in opreme v višini 18.024.334 EUR,
- amortizacija naložbenih nepremičnin v višini 27.715 EUR,
- amortizacija najetih sredstev v višini 149.256 EUR,
- odhodki iz naslova odpisa in prevrednotenja zalog v skupni višini 66.314 EUR,
- odhodki iz naslova prodaje, odpisov in slabitev nepremičnin, naprav in opreme v višini 3.322.147 EUR, med katerimi glavnino predstavlja odpis investicij v teku, za katere se je v družbi sprejela odločitev, da določena pretekla sredstva niso več potrebna za nadaljnjo fazo izvedbe projekta in potrebnih dokumentacij.

Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve (28)

Usredstvene lastne proizvode in lastne storitve predstavlja lastno delo na investicijah v teku – zamenjava sekundarnih sistemov HE Dravograd, Vuzenica in Mariborski otok v skupni višini 68.600 EUR.

Drugi poslovni odhodki (29)

Postavka v EUR	2025	2024
Nadomestilo za uporabo stavbnega zemljišča	2.127.647	2.130.921
Koncesije	9.367.845	13.969.653
Izdatki za varstvo okolja	8.071.871	8.420.322
Donacije	286.180	250.800
Drugi poslovni odhodki	219.513	225.718
Skupaj	20.073.055	24.997.412

Druge poslovne odhodke sestavljajo:

- nadomestilo za uporabo stavbnega zemljišča v višini 2.127.647 EUR,
- koncesije v višini 9.367.845 EUR, ki so v primerjavi s predhodnim letom nižje zaradi nižje proizvodnje,
- izdatki za varstvo okolja (izdatki za vodna povračila, ekološko sanacijo in drugi izdatki za varstvo okolja) v skupni višini 8.071.871 EUR,
- donacije v višini 286.180 EUR,
- drugi odhodki (stroški v povezavi z zaposlenimi, nagrade, štipendije, trošarine in drugo) v skupni višini 219.513 EUR.

Finančni prihodki (30)

Postavka v EUR	2025	2024
Finančni prihodki iz danih posojil in depozitov	745.294	1.321.781
Skupaj	745.294	1.321.781

Med finančnimi prihodki družba izkazuje obresti iz danih posojil (posojilo dano družbi RGP d. o. o.) in depozitov.

Finančni odhodki (31)

Postavka v EUR	2025	2024
Drugi finančni odhodki	86.760	80.052
Finančni odhodki iz najemov	25.334	24.356
Skupaj	112.094	104.408

Med finančnimi odhodki družba izkazuje stroške obresti, izhajajoče iz aktuarskega izračuna odpravnin ob upokojitvi in jubilejnih nagrad v višini 86.760 EUR ter obresti iz naslova finančnih obveznosti iz najemov v skupni višini 25.334 EUR.

Davki (32)

Postavka v EUR	2025	2024
Odmerjeni davek	2.422.666	1.911.193
Odloženi davki	(75.284)	13.994
Skupaj davek od dobička, pripoznan v IPI	2.347.382	1.925.187

Družba je davčni zavezanec po Zakonu o davku na dodano vrednost in Zakonu o davku od dohodkov pravnih oseb.

Skladno z Zakonom o davku od dohodkov pravnih oseb se davek za leto 2025 plačuje po stopnji 22 % od ugotovljene davčne osnove v davčnem obračunu družbe.

Odmerjeni davek družbe za leto 2025 znaša 2.422.666 EUR. Družba je v letu 2025 na podlagi davčnega obračuna iz leta 2024 plačala 1.751.640 EUR akontacij davka od dohodkov in konec leta 2025 izkazuje obveznosti za odmerjeni davek v višini 671.026 EUR.

Med odloženimi davki družba izkazuje odložene terjatve za davek. Vrednostno je oblikovanje in črpanje prikazano v okviru razkritja za odložene terjatve za davek (pojasnilo 8).

Izračun efektivne davčne stopnje

Postavka v EUR	2025	2024
Poslovni izid pred davki	12.340.705	12.012.427
Izračunani davek po veljavni davčni stopnji	2.714.955	2.642.734
Davek od prihodkov, ki znižujejo davčno osnovo	2.215	(64)
Davek od davčnih olajšav	(768.789)	(952.161)
Davek od odhodkov, ki znižujejo davčno osnovo	(47.169)	(27.869)
Davek od davčno nepriznanih odhodkov	493.005	246.565
Davek od ostalih sprememb v davčni bilanci	28.449	1.676
Obračunani davek	2.422.666	1.910.881
Odloženi davek	(75.284)	13.994
Skupaj davki	2.347.382	1.924.875
Efektivna davčna stopnja	19,02%	16,02%

Efektivna davčna stopnja za leto 2025 znaša 19,02 %.

Čisti poslovni izid (33)

Postavka v EUR	2025	2024
Kosmati donos iz poslovanja	82.771.930	80.364.427
Poslovni izid iz poslovanja	11.707.505	10.795.053
Finančni izid	633.200	1.217.373
Poslovni izid pred davki	12.340.705	12.012.427
Čisti poslovni izid poslovnega leta	9.993.323	10.087.240

Družba je leto 2025 zaključila s pozitivnim čistim poslovnim izidom v višini 9.993.323 EUR.

Razkritja k izkazu drugega vseobsegajočega donosa**Celotni vseobsegajoči donos (34)**

V izkazu drugega vseobsegajočega donosa družba med postavkami, ki pozneje ne bodo prerazvrščene v poslovni izid izkazuje aktuarske dobičke iz naslova obveznosti do zaposlenih za odpravnine ob upokojitvi.

Ob upoštevanju zgoraj navedenega celotni vseobsegajoči donos konec leta 2025 znaša 10.245.073 EUR.

Razkritja k izkazu denarnih tokov

Pri poslovanju smo ustvarili prebitek prejemkov pri poslovanju v višini 14.226.368 EUR. Denarni tokovi pri poslovanju so tako pozitivni.

Denarni tokovi pri naložbenju so negativni, prebitek izdatkov pri naložbenju znaša 22.604.998 EUR.

Denarni tokovi pri finančnih aktivnostih so negativni, prebitek izdatkov znaša 110.743 EUR.

Družba na koncu opazovanega obdobja izkazuje denarni izid v višini -8.489.373 EUR.

Razkritja k izkazu sprememb lastniškega kapitala

V izkazu sprememb lastniškega kapitala so predstavljene spremembe sestavin kapitala za poslovno leto. Družba sestavlja izkaz sprememb lastniškega kapitala v obliki sestavljene razpredelnice.

Celotni vseobsegajoči donos poročevalskega obdobja se je spremenil za 10.245.073 EUR in sicer se je:

- povečal za čisti poslovni izid tekočega leta v višini 9.993.323 EUR in
- povečal za aktuarski dobiček iz naslova rezervacij za odpravnine ob upokojitvi v višini 251.750 EUR.

Druga razkritja

Povezane osebe

Družba kot povezane osebe opredeljuje obvladujočo družbo skupine HSE in vse odvisne družbe v skupini HSE.

Med povezane družbe spadajo tudi pridružene družbe in skupaj obvladovane družbe, prav tako pa tudi družbe v večinski državni lasti.

Družba je v letu 2025 poslovala z naslednjimi povezanimi osebami: Holding slovenske elektrarne d. o. o., ECE d. o. o., Energija Plus d. o. o., HSE Invest d. o. o., MHE Lobnica d. o. o., RGP d. o. o. in Soške elektrarne Nova Gorica d. o. o..

Družba je s povezanimi osebami (strankami) poslovala na osnovi sklenjenih pogodb, kjer so bile v medsebojnem prometu povezanih oseb uporabljene tržne in obligacijske zakonitosti.

Poslovni partner	Prodaje	Nakupi	Dana posojila z obrestmi
Holding slovenske elektrarne d.o.o.	77.721.139	742.221	0
MHE Lobnica d.o.o.	4.892	0	0
Soške elektrarne Nova Gorica d.o.o.	439.209	3.355	0
RGP d.o.o.	185.727	6.612.795	351.187
HSE Invest d.o.o.	326.849	3.328.180	0
ECE d.o.o.	92.088	5.281	0
Energija Plus d.o.o.	79.859	199.424	0
Skupaj	78.849.763	10.891.256	351.187

V stolpcih prodaje in nakupi je prikazan promet vseh poslov (brez DDV) med družbo in povezanimi družbami v letu 2025.

Največjo prodajo predstavlja prodaja električne energije družbi Holding slovenske elektrarne d. o. o., največje nakupe pa izvajanje investicijskega inženiringa s strani družbe HSE Invest d. o. o., ter izvajanje gradbenih in drugih storitev s strani družbe RGP d. o. o..

Prodajne in nakupne cene za storitve so definirane na podlagi veljavnega internega cenika družb skupine HSE, najemnine so določene na podlagi primerljivih prostih cen, prodajne cene električne energije pa na podlagi metode dodatka na stroške.

Družba je v poslovnem letu 2025 poslovala tudi z družbami, ki so v neposredni ali posredni večinski lasti Republike Slovenije (več kot 50 % lastništvo).

V tabeli so prikazani posli s takšnimi pravnimi osebami, ki so za družbo z vidika ravni pomembnosti transakcij pomembni po kriteriju velikosti transakcije (prihodki, odhodki ali terjatve oziroma obveznosti v obdobju leta 2025 presegajo 100 tisoč EUR), razen za banke, kjer so razkriti vsi posli. Ostali posli z gospodarskimi družbami, ministrstvi, agencijami in drugimi pravnimi osebami, kjer je Republika Slovenija večinski ali manjšinski lastnik, so z vidika poročanja nepomembni.

Poslovni partner	Odprte terjatve na dan 31.12.2025 v EUR	Odprte obveznosti na dan 31.12.2025 v EUR	Prihodki 1- 12 2025 v EUR	Odhodki 1-12 2025 v EUR
Stelkom d.o.o.	2.773	7.828	9.094	629.831
HTZ Harmonija tehnologije in znanja, invalidsko podjetje, d.o.o. Velenje	0	127.249	0	747.929
BORZEN, operater trga z elektriko, d. o. o.	23.452	0	294.389	0
TELEKOM SLOVENIJE, d.d.	2.186	143.675	20.839	235.269
PREMOGOVNIK VELENJE, d.o.o.	108.733	2.154	542.552	10.594
TERMOELEKTRARNA ŠOŠTANJ d.o.o.	54.233	41.895	267.022	0
Ostalo skupaj	191.377	322.801	1.133.896	1.623.623
BKS Bank	47.463	0	547.882	2.382
Deželna banka Slovenije	681	0	172.034	20
NLB d.d.	0	0	0	691
OTP banka d.d.	0	9	0	3.691
Banke skupaj	48.144	9	719.917	6.785
Skupaj	239.521	322.810	1.853.813	1.630.408

Prejemki

Prejemki posloводства in zaposlenih, za katere ne velja tarifni del kolektivne pogodbe, vključujejo:

- bruto prejemke, ki so vsebovani v obvestilu za napoved dohodnine,
- druge prejemke (prehrana, prevoz, dnevnice),
- premije za prostovoljno dodatno pokojninsko zavarovanje.

Prejemki posloводства zajemajo samo prejemke generalnega direktorja Damjana Semeta, saj je bil generalni direktor Andrej Tumpej na funkcijo imenovan 30. decembra 2025 in v letu 2025 kot generalni direktor ni prejel prejemkov.

Prejemki članov Nadzornega sveta vsebujejo bruto sejnine vseh članov s potnimi stroški za opravljanje funkcije v Nadzornem svetu in komisiji Nadzornega sveta.

Družba v letu 2025 ni odobrila predujmov, posojil ter poroštev tem skupinam oseb. Družba konec leta 2025 nima terjatev do posloводства in članov Nadzornega sveta.

Prejemki posloводства (v EUR)

Ime in priimek	Funkcija	Fiksni prejemki - bruto	Variabilni prejemki - bruto	Boniteta	Skupaj
Damjan Seme	generalni direktor	165.276	11.371	1.146	177.793
Andrej Tumpej	generalni direktor	0	0	0	0
Skupaj		165.276	11.371	1.146	177.793

Prejemki članov nadzornega sveta (v EUR)

Ime in priimek	Funkcija	Osnovno plačilo za opravljanje funkcije	Doplačilo za opravljanje funkcije	Sejnina bruto	Skupaj
Tomaž Štokelj	predsednik NS	8.934	4.466	963	14.363
Urška Gašperlin	podpredsednica NS	8.934	893	963	10.790
Marjan Kirbiš	član NS	8.934	0	963	9.897
Skupaj		26.802	5.359	2.889	35.050

Prejemki članov Revizijske komisije nadzornega sveta (v EUR)

Ime in priimek	Funkcija	Osnovno plačilo za opravljanje funkcije	Doplačilo za opravljanje funkcije	Sejnina bruto	Potni stroški	Skupaj
Urška Gašperlin	predsednica RK	0	3.350	1.047	0	4.397
Marjan Kribiš	član RK	0	2.233	1.047	0	3.280
Sonja Anadolli	članica RK	8.934	0	1.309	190	10.433
Skupaj		8.934	5.583	3.403	190	18.110

Finančni instrumenti in tveganja

Kreditno tveganje

Največji kupec družbe je obvladujoča družba Holding slovenske elektrarne d. o. o., ki odkupi celotno proizvedeno električno energijo iz velikih HE, malih HE in sončnih elektrarn.

Kreditno tveganje, ki predstavlja nevarnost, da terjatve do kupcev in drugih pravnih oseb ne bodo plačane v celoti, ali pa sploh ne bodo plačane, v družbi minimiziramo tako, da imamo sklenjeno letno pogodbo o prodaji električne energije, ki vsebuje elemente zavarovanja terjatev.

Ocenjujemo torej, da so tveganja iz naslova terjatev do kupcev glede na navedene ukrepe obvladovana in, da je bila izpostavljenost kreditnim tveganjem v letu 2025 nizka.

Nekratkoročne terjatve po zapadlosti

Postavka v EUR	Zapadlost v plačilo	Skupaj
	do 2 leti po datumu IFP	
Nekratkoročno dani predujmi	12.054.795	12.054.795
Skupaj 31.12.2025	12.054.795	12.054.795

Postavka v EUR	Zapadlost v plačilo	Skupaj
	do 2 leti po datumu IFP	
Nekratkoročno dani predujmi	0	0
Skupaj 31.12.2024	0	0

Kratkoročne poslovne in finančne terjatve (neoslabljene in oslabljene) po rokih zapadlosti

Postavka v EUR	Zapadlost v plačilo				Skupaj
	nezapadle	zapadle do 3 mesece (do 90 dni)	Zapadle od 3 do 6 mesecev (od 91 do)	zapadle nad leto dni (od 361 dni naprej)	
Kratkoročne finančne terjatve in posojila družbam v skupini	350.000	0	0	0	350.000
Kratkoročne finančne terjatve in posojila družbam v skupini za obresti	1.187	0	0	0	1.187
Kratkoročne poslovne terjatve do družb v skupini	11.308.557	0	0	0	11.308.557
Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev	490.947	0	6.247	0	497.194
Kratkoročno dani predujmi	962.250	0	0	0	962.250
Kratkoročne posl. terjatve do državnih in drugih institucij	1.400.414	0	0	0	1.400.414
Kratkoročne poslovne terjatve do drugih	60.741	0	0	0	60.741
Skupaj 31.12.2025	14.574.097	0	6.247	0	14.580.344

Postavka v EUR	Zapadlost v plačilo				Skupaj
	nezapadle	zapadle do 3 mesece (do 90 dni)	Zapadle od 3 do 6 mesecev (od 91 do 180 dni)	zapadle nad leto dni (od 361 dni naprej)	
Kratkoročne finančne terjatve in posojila družbam v skupini	900.000	0	0	0	900.000
Kratkoročne finančne terjatve in posojila družbam v skupini za obresti	2.955	0	0	0	2.955
Kratkoročne poslovne terjatve do družb v skupini	10.173.194	0	0	0	10.173.194
Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev	541.667	5.912	0	48.097	595.677
Kratkoročno dani predujmi	1.925.534	0	0	0	1.925.534
Kratkoročne posl. terjatve do državnih in drugih inštitucij	242.573	0	0	0	242.573
Kratkoročne poslovne terjatve do drugih	965.956	0	0	0	965.956
Skupaj 31.12.2024	14.751.880	5.912	0	48.097	14.805.889

Gibanje popravkov vrednosti kratkoročnih poslovnih terjatev

Postavka v EUR	2025	2024
Stanje na dan 1.1.	48.097	48.097
Dokončen odpis terjatev	(48.097)	0
Stanje na dan 31.12.	0	48.097

Likvidnostno tveganje

Likvidnostno tveganje je tveganje zmanjšanja likvidnosti in spremembe cen vrednostnih papirjev.

Ker družba nima več naložb v vrednostne papirje, zaznavamo le tveganje zmanjšanja likvidnosti, ki ga ocenjujemo kot nizko, kajti plačila največjega kupca so predvidljiva in stabilna. Obveznosti do dobaviteljev in iz financiranja so znane vnaprej.

Likvidnostna tveganja smo v letu 2025 dobro obvladovali, saj smo dnevno, tedensko in mesečno spremljali denarne tokove, viške likvidnih sredstev smo deponirali pri priznanih bankah po načelu razpršitve tveganja in največjega donosa in oblikovali smo potrebno likvidnostno rezervo.

Nekratkoročne obveznosti po zapadlosti

Postavka v EUR	Zapadlost v plačilo		Skupaj
	do 2 leti po datumu IFP	od 3 do 5 let po datumu IFP	
Nekratkoročne finančne obveznosti iz najemov do drugih	179.703	141.476	321.179
Druge nekratkoročne poslovne obveznosti	75.133	0	75.133
Skupaj 31.12.2025	254.836	141.476	396.312

Postavka v EUR	Zapadlost v plačilo		Skupaj
	do 2 leti po datumu IFP	od 3 do 5 let po datumu IFP	
Nekratkoročne finančne obveznosti iz najemov do drugih	178.495	122.139	300.634
Druge nekratkoročne poslovne obveznosti	69.527	0	69.527
Skupaj 31.12.2024	248.022	122.139	370.161

Kratkoročne poslovne in finančne obveznosti po rokih zapadlosti

Postavka v EUR	Zapadlost v plačilo			Skupaj
	nezapadle	zapadle do 3 mesece (do 90 dni)	zapadle od 3 do 6 mesecev (od 91 do 180 dni)	
Kratkoročne finančne obveznosti iz najemov do drugih	182.040	0	0	182.040
Kratkoročne poslovne obveznosti do družb v skupini	2.147.760	0	0	2.147.760
Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev	6.626.155	0	12.447	6.638.602
Kratkoročne poslovne obveznosti na podlagi predujmov	1.153	0	0	1.153
Kratkoročne poslovne obveznosti do zaposlencev	1.080.350	0	0	1.080.350
Kratkoročne poslovne obveznosti do državnih in drugih inštitucij	2.164.326	0	0	2.164.326
Druge kratkoročne poslovne obveznosti	166.910	0	0	166.910
Skupaj 31.12.2025	12.368.694	0	12.447	12.381.141

Postavka v EUR	Zapadlost v plačilo			Skupaj
	nezapadle	zapadle do 3 mesece (do 90 dni)	zapadle od 3 do 6 mesecev (od 91 do 180 dni)	
Kratkoročne finančne obveznosti iz najemov do drugih	117.694	0	0	117.694
Kratkoročne poslovne obveznosti do družb v skupini	2.277.594	0	0	2.277.594
Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev	7.759.173	371	0	7.759.544
Kratkoročne poslovne obveznosti na podlagi predujmov	1.192	0	0	1.192
Kratkoročne poslovne obveznosti do zaposlencev	1.112.504	0	0	1.112.504
Kratkoročne posl. obveznosti do državnih in drugih inštitucij	1.774.180	0	0	1.774.180
Druge kratkoročne poslovne obveznosti	71.104	0	0	71.104
Skupaj 31.12.2024	13.113.441	371	0	13.113.812

Tečajno tveganje

Družba ni izpostavljena tečajnemu tveganju saj posluje le v valuti EUR.

Obrestno tveganje

Obrestno tveganje v DEM ocenjujemo kot nizko, zato v letu 2025 nismo imeli izdelane aktivne politike obvladovanja tovrstnih tveganj.

Upravljanje s kapitalom

Glavni namen upravljanja s kapitalom je zagotoviti čim boljšo kreditno boniteto in kapitalsko ustreznost za potrebe financiranja poslovanja in investicij. Ustrezen obseg kapitala družbi zagotavlja zaupanje upnikov, trga ter vzdržuje prihodnji razvoj dejavnosti.

Družba spremlja gibanje kapitala z uporabo kazalnika finančnega vzvoda, izračunanega z delitvijo neto obveznosti, s skupnim zneskom neto obveznosti in celotnim zneskom kapitala. V okviru neto obveznosti družba vključuje prejeta posojila in finančne obveznosti iz najemov, znižane za denarna sredstva.

Kazalnik kaže razmerje med zadolženostjo družbe in kapitalom.

Postavka v EUR	31.12.2025	31.12.2024
Nekratkoročne finančne obveznosti iz najemov	321.179	300.634
Kratkoročne finančne obveznosti iz najemov	182.040	117.694
Skupaj finančne obveznosti	503.219	418.327
Kapital	500.882.790	490.637.717
Finančne obveznosti/Kapital	0,00	0,00
Denar in denarni ustrezniki	40.754.819	49.244.192
Neto finančna obveznost	(40.251.600)	(48.825.865)
Neto dolg/kapital	(0,08)	(0,10)

Poštene vrednosti

Knjigovodske in poštene vrednosti finančnih instrumentov

Postavka v EUR	31.12.2025		31.12.2024	
	Knjigovodska vrednost	Poštena vrednost	Poštena vrednost	Poštena vrednost
Neizvedena finančna sredstva po poštenu vrednosti	5.191	5.191	5.191	5.191
Za prodajo razpoložljiva finančna sredstva	5.191	5.191	5.191	5.191
Neizvedena finančna sredstva po odplačni vrednosti	67.389.957		64.001.984	
Finančne terjatve	351.187		902.955	
Poslovne in druge terjatve	26.283.951		13.854.837	
Denarna sredstva	40.754.819		49.244.192	
Skupaj	67.395.148	5.191	64.007.175	5.191
Neizvedene finančne obveznosti po odplačni vrednosti	14.215.247		14.960.141	
Poslovne obveznosti in druge obveznosti	14.215.247		14.960.141	
Skupaj	14.215.247		14.960.141	

Družba ocenjuje, da je knjigovodska vrednost finančnih instrumentov dovolj natančen približek za njihove poštene vrednosti, zato se poštene vrednosti le-teh niso ločeno opredeljevale.

Finančna sredstva po poštenu vrednosti glede na hierarhijo

Postavka v EUR	31.12.2025				31.12.2024			
	1. raven	2. raven	3. raven	Skupaj	1. raven	2. raven	3. raven	Skupaj
Neizvedena finančna sredstva po poštenu vrednosti	0	0	5.191	5.191	0	0	5.191	5.191
Za prodajo razpoložljiva finančna sredstva	0	0	5.191	5.191	0	0	5.191	5.191
Neizvedena finančna sredstva po odplačni vrednosti	0	67.389.957	0	67.389.957	0	64.001.984	0	64.001.984
Finančne terjatve	0	351.187	0	351.187	0	902.955	0	902.955
Poslovne in druge terjatve	0	26.283.951	0	26.283.951	0	13.854.837	0	13.854.837
Denarna sredstva	0	40.754.819	0	40.754.819	0	49.244.192	0	49.244.192
Skupaj	0	67.389.957	5.191	67.395.148	0	64.001.984	5.191	64.007.175
Neizvedene finančne obveznosti po odplačni vrednosti	0	14.215.247	0	14.215.247	0	14.960.141	0	14.960.141
Poslovne obveznosti in druge obveznosti	0	14.215.247	0	14.215.247	0	14.960.141	0	14.960.141
Skupaj	0	14.215.247	0	14.215.247	0	14.960.141	0	14.960.141

Dogodki po datumu poročanja

Odpis investicije v teku HE Mejna Mura

Zaradi prenehanja veljavnosti Uredbe o koncesiji za rabo vode za proizvodnjo električne energije na delu vodnega telesa reke Mure od Sladkega vrha do Veržaja, kar je bilo dokončno sprejeto z Uredbo vlade RS v mesecu januarju 2026, je posloводство družbe DEM sprejelo sklep, da se investicija v teku HE Mejna Mura v celoti odpíše na dan 31. december 2025.

Vetrna elektrarna Mali Log

Po zaključku montažnih del na projektu VE Mali Log januarja 2025 je interni nadzor DEM ugotovil tehnična neskladja. Zaključno poročilo Elektroinštituta Milan Vidmar (julij 2025) je nedvoumno potrdilo, da objekt ni skladen z zahtevami javnega naročila in pogodbe.

DEM so zaradi zaščite interesov družbe in javnega denarja podale sum kaznivega dejanja proti izvajalcu Hmezad TMT, izvedle delni odstop od pogodbe (3. 9. 2025) in unovčile zavarovanje za dobro izvedbo del (12. 9. 2025).

V septembru 2025 je bila zbrana dodatna projektna dokumentacija, imenovan pa je bil tudi nov projektni tim za fazo pravnih postopkov in odstranitve opreme. Oktobra je sodni izvedenec opravil ogled, kazenska ovadba je bila dopolnjena, sproženi so bili delovno pravni postopki, novembra pa je izvedensko mnenje potrdilo ugotovitve nadzora in EIMV.

DEM so zaprosile MOPE za podaljšanje pogodbe o sofinanciranju; aneks do 31. 10. 2026 je bil pripravljen v podpis. Javna sredstva še niso bila črpana, saj projekt ni zaključen in objekt ni predan v obratovanje. Poteka redno obveščanje lokalnih deležnikov ter tesno sodelovanje z odvetniki pri vseh pravnih korakih, zavarovanju dokazov in urejanju pravnih razmerij med deležniki.

Pri ZAG je bila v začetku leta 2026 naročena dodatna analiza možnosti predelave obstoječega temelja za vetrni agregat drugega proizvajalca, izdelava je bila zaključena v februarju, izsledki so bili predstavljeni in obravnavani na sestanku s pravnimi zastopniki. Zaključki analize kažejo v smeri, da obstoječega temelja ni možno uporabiti oziroma ustrezno predelati za drug vetrni agregat.

Pripravljene so tudi variantne možnosti sanacije oziroma zamenjave VE s predvidenimi tveganji ter prednostmi in slabostmi. Dokument je bil predstavljen na seji NS DEM, dne, 26. 3. 2026. V teku je priprava za predstavitev variant poslovodstvu HSE.

Kriza na Bližnjem vzhodu

Začetek leta 2026 je zaznamovala kriza na Bližnjem vzhodu, ki se je močno zaostрила 28. februarja 2026, ko so ZDA in Izrael sprožili obsežno vojaško operacijo proti Iranu. Napadi so bili usmerjeni proti iranskemu vojaškemu, jedrskemu in energetskega sektorju. Konflikt je povzročil znatne politične, humanitarne in energetske posledice, vključno z motnjami v mednarodni oskrbi z energenti zaradi ogrožene plovbe skozi Hormuško ožino ter povečanimi geopolitičnimi tveganji na globalni ravni. Razmere še naprej ostajajo nestabilne, z visokim tveganjem ponovne eskalacije in trajnejšimi negativnimi učinki na regionalno in svetovno gospodarsko okolje.



04

Priloge

4.1 Kontaktni podatki

Dravske elektrarne Maribor d. o. o.

Obrežna ulica 170

2000 Maribor

Telefon: +386 2 300 50 00

Fax: +386 2 300 56 55

Spletni naslov: www.dem.si

E-naslov: info@dem.si



Dravske elektrarne Maribor

Skupina  hse

4.2 Pomen kratic

ARSO	Agencija Republike Slovenije za okolje
BDP	Bruto domači proizvod
CSA	Cost Sharing Agreement
ČHE	Črpalna hidroelektrarna
DDV	Davek na dodano vrednost
DEM	Dravske elektrarne Maribor d. o. o.
DGD	Dokumentacija za pridobitev gradbenega dovoljenja
DIIP	Dokument identifikacije investicijskega projekta
EBITDA	Poslovni izid iz poslovanja skupaj z amortizacijo
ECB	Evropska centralna banka
EEP	Elektroenergetski postroj
EFQM	European Foundation for Quality Management (Evropski sklad za upravljanje kakovosti)
EU	Evropska unija
EUR	Evro
GWh	Gigavatna ura
HE	Hidroelektrarna
HESS	Hidroelektrarne na spodnji Savi d. o. o.
HSE	Holding Slovenske elektrarne d. o. o.
IKT	Informacijsko komunikacijske tehnologije
IP	Internet Protocol
ISO	International Organization for Standardization (Mednarodna organizacija za standardizacijo)
IT	Informacijske tehnologije
KM	Kilometer
kV	Kilovolt
kW	Kilovat
MHE	Mala hidroelektrarna
MIO	Milijon
MRD	Milijarda
MRS	Mednarodni računovodski standardi
MSRP	Mednarodni standardi računovodskega poročanja
MW	Megavat
MWh	Megavatna ura
NEK	Nuklearna elektrarna Krško d. o. o.
NKBM	Nova kreditna banka Maribor

NLB	Nova ljubljanska banka d. d., Ljubljana
NNO	Nepremičnine, naprave, oprema
NUV	Načrt upravljanja z vodami
NS	Nadzorni svet
OCV	Območni center vodenja
OPMSRP	Odbor za pojasnjevanje mednarodnih standardov računovodskega poročanja
OVE	Obnovljivi viri energije
PKZ	Protikorozijska zaščita
PP	Pretočno polje
PV	Premogovnik Velenje d. o. o.
PVO	Poročilo o vplivih na okolje
PZI	Projekt za izvedbo
RECs	Renewable Energy Certificates - sistem certifikatov za energijo iz obnovljivih virov
REK PZ	Rekonstrukcije za povečanje zmogljivosti
REK ŽD	Rekonstrukcije po izteku življenjske dobe
RGP	RGP d. o. o., rekonstrukcije, gradnje, proizvodnja
RK	Revizijska komisija
ROA	Return on Assets (čista dobičkonosnost sredstev)
ROE	Return on Equity (čista dobičkonosnost kapitala)
RS	Republika Slovenija
aRPF	Avtomatska rezerva za povrnitev frekvence
rRPF	Ročna rezerva za povrnitev frekvence
RVF	Rezerva za vzdrževanje frekvence
SDH	Slovenski državni holding d. d.
SE	Sončna elektrarna
SEL	Savske elektrarne Ljubljana d. o. o.
SENG	Soške elektrarne Nova Gorica d. o. o.
SIEM	Security Incident & Event Management
sHSE	Skupina HSE
SKZG RS	Sklad kmetijskih zemljišč in gozdov Republike Slovenije
SNR	Služba notranje revizije HSE
SOP	Strokovni odbor za pojasnjevanje
SPTE	Soproizvodnja toplote in električne energije
SURS	Statistični urad Republike Slovenije
T	Tona
TEB	Termoelektrarna Brestanica d. o. o.
TEŠ	Termoelektrarna Šoštanj d. o. o.
TET	Termoelektrarna Trbovlje

TE-TOL	Termoelektrarna Toplarna Ljubljana
UL	Uradni list
UMAR	Urad Republike Slovenije za makroekonomske analize in razvoj
UOMRS	Upravni odbor za mednarodne računovodske standarde
VE	Vetrna elektrarna
VOS	Vlaganja v ostala sredstva v proizvodnji
VRZ	Vlaganja zaradi regulatornih zahtev
VZP	Vlaganja v zanesljivost proizvodnje
ZDUPŠOP	Zakon o dodatnih ukrepih za preprečevanje širjenja, omilitve, obvladovanje, okrevanje in odpravo posledic Covid-19
ZFPPIPP	Zakon o finančnem poslovanju, postopkih zaradi insolventnosti in prisilnem prenehanju
ZGD-1	Zakon o gospodarskih družbah
ZJN-3	Zakon o javnem naročanju
ZNS	Združenje nadzornikov Slovenije
ZOOP	Zaprto odlagališče odpadkov Pobrežje
ZPFOLERD-1	Zakon o preglednosti finančnih odnosov in ločenem evidentiranju različnih dejavnosti
ZPIZ	Zavod za pokojninsko in invalidsko zavarovanje Slovenije
ZRev	Zakon o revidiranju
ZSDH-1	Zakon o slovenskem državnem holdingu

4.3 Podpis letnega poročila za leto 2025 in njegovih sestavnih delov

Poslovodstvo družbe Dravske elektrarne Maribor d. o. o. izjavlja, da je seznanjeno z vsebino sestavnih delov letnega poročila družbe Dravske elektrarne Maribor d. o. o. za leto 2025 in s tem tudi s celotnim letnim poročilom družbe Dravske elektrarne Maribor d. o. o. za leto 2025.

Z njim se strinja in to potrjuje s svojim podpisom.

Maribor, 29. maj 2026

Andrej Tumpej
generalni direktor DEM

