



# Kodeks etike

---

# SKUPINA **HSE**

---

# NAGOVOR POSLOVODSTEV

---

Spoštovani zaposleni skupine HSE!

Pred vami je kodeks, ki naj usmerja naše vsakodnevno ravnanje. Podpira cilje, poslanstvo in vizijo skupine HSE. Vsi se zavedamo, da je delovanje, skladno s kodeksom, temelj dolgoročnega odnosa s sodelavci in z deležniki na trgu.

Živeti vrednote pa je ključ ohranjanja položaja vodilnega nacionalnega proizvajalca in prodajalca električne energije. Kultura in vrednote skupine HSE so prepletene do zadnje pore naše dejavnosti.

Kodeks ni le zapis. Je moralna zaveza skupine do sodelavcev, poslovnih partnerjev, drugih deležnikov v okolju in širše družbene skupnosti.

Kodeks zavezuje vse zaposlene v skupini HSE. Opredeljuje naše delo, odnose in vedenje. Tako v vsakem trenutku vemo, da ravnamo v skladu z moralnimi, etičnimi in profesionalnimi normami ter splošno veljavnimi družbenimi vrednotami.

---

posloводство  
skupina HSE

# Kazalo

---

|                                                           |           |
|-----------------------------------------------------------|-----------|
| <b>POS LANSTVO IN VIZIJA</b>                              | <b>6</b>  |
| <b>Odgovornost</b>                                        | <b>8</b>  |
| <b>V PRAKSI</b>                                           | <b>9</b>  |
| <b>Poštenje in verodostojnost</b>                         | <b>10</b> |
| <b>VPRAKSI</b>                                            | <b>11</b> |
| <b>Spoštovanje in sodelovanje</b>                         | <b>12</b> |
| <b>V PRAKSI</b>                                           | <b>13</b> |
| <b>Učinkovitost</b>                                       | <b>14</b> |
| <b>V PRAKSI</b>                                           | <b>15</b> |
| <b>Pozitivna naravnost</b>                                | <b>16</b> |
| <b>V PRAKSI</b>                                           | <b>17</b> |
| <b>Ustvarjalnost in inovativnost</b>                      | <b>18</b> |
| <b>V PRAKSI</b>                                           | <b>19</b> |
| <b>NAMEN KODEKSA</b>                                      | <b>20</b> |
| <b>ENAKOPRAVNA OBRAVNAVA</b>                              | <b>21</b> |
| <b>ODNOSI MED DRUŽBAMI V SKUPINI HSE</b>                  | <b>22</b> |
| <b>ODNOS DO SODELAVCEV</b>                                | <b>23</b> |
| <b>ODNOS DO DELA</b>                                      | <b>25</b> |
| <b>OMEJEVANJE SPREJEMANJA DARIL</b>                       | <b>27</b> |
| <b>IZOGIBANJE NASPROTJU INTERESOV</b>                     | <b>29</b> |
| <b>VAROVANJE POSLOVNIH SKRIVNOSTI IN OSEBNIH PODATKOV</b> | <b>30</b> |
| <b>ODNOS DO POSLOVNIH PARTNERJEV IN DRUGIH DELEŽNIKOV</b> | <b>32</b> |
| <b>ODNOSI Z JAVNOSTMI</b>                                 | <b>33</b> |
| <b>NIČELNA TOLERANCA DO KORUPTIVNIH RAVNANJ</b>           | <b>34</b> |
| <b>DRUŽBENA ODGOVORNOST</b>                               | <b>35</b> |
| <b>ODNOS DO OKOLJA</b>                                    | <b>36</b> |
| <b>PRIJAVA NEETIČNEGA ALI NEZAKONITEGA RAVNANJA</b>       | <b>37</b> |
| <b>RAVNAM ETIČNO?</b>                                     | <b>39</b> |
| <b>IZVAJANJE KODEKSA</b>                                  | <b>40</b> |
| <b>SKUPINA HSE</b>                                        | <b>41</b> |

# POSŁANSTVO IN VIZIJA

---

Skupina HSE je največji slovenski proizvajalec in prodajalec električne energije iz lastnih, domačih virov. Stremimo k varni, zanesljivi, konkurenčni in donosni proizvodnji električne energije, ki jo z izkušenimi in zavzetimi zaposlenimi izvajamo učinkovito in odgovorno do okolja, v katerem delujemo.

Ostali bomo vodilni nacionalni proizvajalec in prodajalec električne energije ter ključni steber samozadostnosti in trajnostnega energetskega prehoda v Sloveniji. Naša prizadevanja bodo usmerjena v rast proizvodnje električne energije iz obnovljivih virov ter širitev vsebine, obsega in dobičkonosnosti poslovanja.

An aerial photograph of a large dam and reservoir. The dam is a long, straight concrete structure with a central gate. The reservoir is a large body of water in the foreground. To the right of the reservoir, there are several rows of solar panels installed on a slope. The background shows a valley with green fields and distant mountains under a cloudy sky. The image is overlaid with a semi-transparent dark blue rectangle containing the title and quote.

# Temeljne vrednote skupine HSE

**»Tudi vrline so nalezljive.«**

Erich Kästner

# Odgovornost

**»Stori, kar moreš - s tem, kar imaš,  
in tam, kjer si.«**

Theodore Roosevelt



# V PRAKSI

---

Odgovorni smo za doseganje ciljev in za lastni razvoj.  
Odgovorni smo do sodelavcev, poslovnih partnerjev,  
lastnikov in okolja.

*Dogovorili smo se, da poiščemo določeno rešitev.  
Prevzamemo svoj del odgovornosti in opravimo svoj  
del naloge najbolje, kar znamo. Aktivno sodelujemo pri  
oblikovanju poslovnih ciljev.*

# **Poštenje in verodostojnost**

**»Delamo prav, četudi nas nihče ne vidi.«**

# V PRAKSI

---

Pri svojem ravnanju smo pošteni do vseh deležnikov.  
Držimo se dogovorov, izpolnjujemo obljube.

*Ves čas skrbimo, da so rezultati našega dela strokovno  
neoporečni. Kar damo od sebe, je preverjeno.*

# **Spoštovanje in sodelovanje**

**»Mogoče smo prišli z različnimi  
ladjami, a trenutno smo v istem čolnu.«**

Martin Luther King ml.

# V PRAKSI

---

Negujemo medosebne odnose. Smo spoštljivi. Verjamemo, da smo skupaj uspešnejši. V sodelavcih, strankah, poslovnih partnerjih prepoznavamo najboljše. Razumemo in spoštujemo različnost.

*Opazim, da ima sodelavec težavo. Vprašam ga, ali mu lahko pomagam. Skupaj sva hitreje našla najboljšo rešitev.*

# Učinkovitost

**“Bolje narediti malo na pravi način,  
kot veliko stvari slabo.”**

Sokrat

# V PRAKSI

---

Delamo prave stvari na pravi način ob pravem času.  
Smo realistični. Optimiziramo procese, poenostavljamo  
postopke.

*V primeru, da moramo opraviti več nalog hkrati, jim  
ponovno določimo stopnjo nujnosti in prioritete. Najprej  
opravimo tiste, ki so najbolj nujne in hkrati najbolj  
pomembne.*

# **Pozitivna naravnost**

**»Nikoli, nikoli, nikoli ne obupajte.«**

Winston Churchill



# V PRAKSI

---

Veselimo se skupnih uspehov. Nalog se lotevamo z optimizmom in pozitivno energijo. Smo zavzeti. Prepričani smo v svoje znanje in sposobnosti.

*Sodelavec ali sodelavka nam pomaga do boljše rešitve. Zahvalimo se in izkoristimo priložnost, da jo pohvalimo tudi drugim.*

# **Ustvarjalnost in inovativnost**

**»Možnosti so neskončne, ko se odločiš,  
da jih ne boš ignoriral.«**

Albert Einstein

# V PRAKSI

---

Ne ustrašimo se novih izzivov, pa naj bodo še tako zahtevni. Lotevamo se jih pogumno in zagnano, doseženi uspehi pa nam dajejo zalet za vedno nove podvige.

*Stremimo k ustvarjalnosti in jo spodbujamo pri sodelavcih.*

# NAMEN KODEKSA

---

Namen Kodeksa etike je določiti smernice za etično in moralno ravnanje zaposlenih in vseh, ki sodelujejo s skupino HSE.

Kodeks nam pomaga in nas usmerja pri reševanju moralnih in etičnih zadreg. Vedenje vsakega zaposlenega pomembno vpliva na ugled posamezne družbe in skupine HSE, zato je vsak izmed nas dolžan spoštovati vrednote skupine HSE in ravnati v skladu s kodeksom. Pri tem smo dolžni spoštovati navodila, predpise in interne akte, veljavne v družbah skupine HSE, ter veljavno zakonodajo.

Vsi sodelavci smo odgovorni za svoje ravnanje. V skupini HSE se od vseh sodelavcev, ne glede na položaj ali status, pričakuje odgovorno vedenje v skladu z internimi predpisi skupine HSE ter v skladu z zakonodajo.

# ENAKOPRAVNA OBRAVNAVA

---

V skupini HSE velja načelo enake obravnave. Na naš odnos do posameznikov ne vplivajo narodnost, rasa, spol, jezik, vera, politično ali drugo prepričanje, gmotno stanje, rojstvo, izobrazba, družbeni položaj, invalidnost ali katerakoli druga osebna okoliščina. Svojih osebnih ideoloških, verskih in političnih prepričanj ne vsiljujemo sodelavcem. Pri odnosih do sodelavcev in drugih oseb, s katerimi se srečujemo, upoštevamo zakonodajo in običaje ter druge kulturne dejavnike v državah, kjer smo s svojim poslovanjem prisotni.

Pri zaposlovanju v skupini HSE upoštevamo načelo enakopravne obravnave vseh kandidatov, ki ustrezajo razpisnim pogojem oziroma so se na razpisano delovno mesto prijavi v skladu z razpisanimi pogoji. Zaposluje po načelu enakih možnosti in nediskriminatornosti.

# ODNOSI MED DRUŽBAMI V SKUPINI HSE

---

Skupina HSE je postavila vizijo in strategijo, ki jo lahko uresniči zgolj s sodelovanjem vseh povezanih družb, prenosom znanja, strokovnostjo, izmenjavo izkušenj, izkoriščanjem sinergij in timskim delom. Vse to uresničujemo zaposleni vsak dan in na vseh ravneh poslovnega odločanja.

# ODNOS DO SODELAVCEV

---

Imamo spoštljiv in pošten odnos do sodelavcev, s katerimi se srečujemo pri delovnih in poslovnih razmerjih ob upoštevanju temeljnih vrednot skupine HSE in poslovnega bontona.

Dobri odnosi med zaposlenimi temeljijo na zaupanju, spoštovanju, iskrenosti in sodelovanju. Spoštujemo razlike med zaposlenimi in jih sprejemamo odprto in strpno, brez vmešavanja v zasebnost posameznika. V skupini HSE ustvarjamo pogoje za osebni in strokovni razvoj zaposlenih.

Zaposleni med seboj komuniciramo spoštljivo, strokovno in učinkovito. Tako prispevamo k pozitivni organizacijski kulturi in klimi na delovnem mestu ter lažjemu doseganju skupnih ciljev. Spodbujamo dialog in izmenjavo mnenj, pobud ter zamisli. Pri komuniciranju upoštevamo načela poslovnega bontona.

Sodelavce pravočasno obveščamo o poslovnih odločitvah ali drugih pomembnih aktivnostih družb skupine HSE in si pri tem prizadevamo, da se v čim večji meri vključujejo v sprejemanje in izvajanje. Prizadevamo si, da dialog med predstavniki zaposlenih in poslovodstvi družb skupine HSE poteka transparentno in konstruktivno.

Z učinkovitim in usklajenim komuniciranjem spodbujamo pretok informacij, krepimo medsebojno zaupanje in sodelovanje, motiviramo sodelavce in gradimo njihovo zadovoljstvo.

Širjenje neutemeljenih sumov ali nedokazljivih govoric o nemoralnem oziroma nezakonitem ali kaznivem dejanju z namenom škodovanja osebni integriteti posameznika pomeni neetično ravnanje.



# ODNOS DO DELA

---

Največje bogastvo podjetja smo odgovorni, zaupanja vredni in ustvarjalni zaposleni. Skupina HSE se trudi motivirati, razvijati sodelavce, ki jim je mogoče zaupati in jim dati veliko svobode pri delu. Trudi se prepoznati ideje, razmišljanja in izkušnje vseh svojih zaposlenih ter jim ponuditi možnost razvoja lastnih sposobnosti, z namenom ustvarjanja odličnih poslovnih rezultatov.

Temelj naših dosedanjih uspehov in prvi pogoj za našo uspešno prihodnost je predanost zaposlenih delu, družbi in ciljem skupine HSE.

Zaposleni smo pri reševanju nalog proaktivni in samoiniciativni ter prevzemamo odgovornost.

Zaposleni s premoženjem družbe upravljamo v duhu odgovornega in dobrega gospodarja.

Vodja organizacijske enote je odgovoren za prenos znanja in informacij med zaposlenimi v njegovi organizacijski enoti.

# OMEJEVANJE SPREJEMANJA DARIL

---

Sprejem poslovnih in promocijskih daril, ki bi lahko ustvarila vtis obveznosti ali povzročila dejansko obveznost za zaposlenega, predstavnika družbe in/ali družbo v skupini HSE, ni dovoljen. Morebitna dovoljena prejeta darila ne vplivajo na naše poslovne odločitve ali ravnanja ter ne ustvarjajo nasprotja interesov. Kot neprimerno šteje vsako darilo, katerega namen je pridobiti korist kot protiuslugo za sklenitev posla ali za sklenitev posla pod manj ugodnimi pogoji za družbo iz skupine HSE.

Zaposleni in predstavniki družb skupine HSE ne sprejemamo ponudb, obljub, pričakovanj in ne sprejemamo ali dajemo poslovnih daril v povezavi s poslovanjem skupine HSE, ki presegajo vrednost oziroma obseg, običajen v poslovnem svetu, ki imajo posledice navedene v prejšnjem odstavku, v oblikah, kot so

nezakonito ali neprimerno darilo, denar ali njegovi ustrezniki, osebne storitve, posojila, poslovna darila. Ob dvomu ali gre za neprimerno darilo, o prejetem darilu večje vrednosti obvestimo Službo za skladnost poslovanja. Ponujeno darilo, ki je neprimerno, vljudno zavrnamo.

# IZOGIBANJE NASPROTJU INTERESOV

---

Pri svojem delu razkrijemo okoliščine, ki bi lahko povzročile nasprotje interesov in se dosledno izogibamo nasprotju interesov. Svoje zaposlitve, položaja in informacij, ki jih pridobimo pri opravljanju svojega dela, ne uporabimo za to, da bi sebi ali komu drugemu uresničili nedovoljen zasebni interes. Kadar pri opravljanju svojega dela zaznamo okoliščine, ki bi lahko povzročile nasprotje interesov ali ustvarjale vtis nasprotja interesov, te okoliščine nemudoma razkrijemo in se izločimo iz nadaljnjega dela ali pa zahtevamo, da o naši izločitvi ali drugih potrebnih ukrepih odloči pristojni organ.

# VAROVANJE POSLOVNIH SKRIVNOSTI IN OSEBNIH PODATKOV

---

Podatke, ki jih dobimo pri poslovanju, varujemo z vso dolžno skrbnostjo, v skladu s sprejetimi internimi akti.

Nepooblaščen dostop, uporaba in posredovanje informacij, ki lahko škodijo poslovanju skupine HSE, so prepovedani. Pri svojem delu upoštevamo zaupnost vseh informacij in poslovnih informacij skupine HSE in jih ne razkrivamo zunaj organizacije niti ne poročamo o vsebini, mnenjih posameznikov ali njihovem vedenju brez njihovega predhodnega soglasja ali soglasja predpostavljenih delavcev.

Skupina HSE razume zasebnost posameznika kot njegovo neodtujljivo pravico, zato spoštuje njegovo osebno in

družinsko življenje brez kakršnegakoli vmešavanja ali nadziranja. Spoštujemo zasebni čas sodelavcev in delovne obveznosti, kolikor je to mogoče, planiramo znotraj razpona obvezne delovne prisotnosti. Skupina HSE bo vzdrževala standard, ki jo bo uvrščal med družbe družini prijaznih podjetij. Varstvo osebnih podatkov zagotavljamo vsem sodelavcem, partnerjem in drugim osebam. Z osebnimi podatki ravnamo odgovorno ter jih v skladu z veljavno zakonodajo in internimi akti ustrezno varujemo.

# ODNOS DO POSLOVNIH PARTNERJEV IN DRUGIH DELEŽNIKOV

---

Pomemben element poslovanja skupine HSE je profesionalen odnos do poslovnih partnerjev in drugih deležnikov, ki vsem stranem omogoča razvoj in napredek. Zavedamo se, da bomo uspeh dosegli le z medsebojnim zaupanjem, poštenostjo in sodelovanjem.



# ODNOSI Z JAVNOSTMI

---

V skupini HSE smo zavezani k učinkovitemu notranjemu in zunanjemu komuniciranju z različnimi javnostmi. Informacije jim posredujemo korektno, transparentno, sistematično in celovito.

Lastnike obveščamo o pomembnejših dogodkih s področja delovanja skupine HSE.

# NIČELNA TOLERANCA DO KORUPTIVNIH RAVNANJ

---

V skupini HSE se zavedamo tveganj korupcije in vzpostavljamo kulturo ničelne tolerance do nje. V primeru zaznave kakršnihkoli predlogov ali zahtev po pridobitvi vrednosti ali koristi, neposredno ali posredno, od kogarkoli, se odzovemo v skladu z internimi pravili. Pri svojem delovanju zavračamo kakršnokoli obljubo ali ponudbo koristi, ki je v nasprotju z veljavno zakonodajo, internimi pravili skupine HSE in splošnimi etičnimi načeli.

# DRUŽBENA ODGOVORNOST

---

V HSE finančno pomagamo različnim posameznikom, organizacijam in projektom. Vsakoletna sponzorstva in donacije dobrodelnim, športnim, kulturnim, znanstvenim ter izobraževalnim projektom sledijo načelom, ki so določena v strateških dokumentih in so pomemben del korporativnega komuniciranja skupine HSE.

Smo ponosni pokrovitelji večjih in manjših, znanih in manj znanih klubov, društev in posameznikov, ki prispevajo k večji prepoznavnosti povezanih družb, skupine HSE in Slovenije nasploh.

# ODNOS DO OKOLJA

---

V skupini HSE sledimo poglavitnim strateškim smernicam države in Evropske unije na področju trajnostnega razvoja. Naše aktivnosti so usmerjene v izvedbo ekonomsko upravičenih investicij v nove proizvodne objekte, ki omogočajo izrabo obnovljivih virov, bistveno zmanjšujejo izpuste CO<sub>2</sub> in druge izpuste na enoto proizvedene električne energije in povečujejo dodano vrednost skupine HSE.

Vse družbe skupine HSE, ki proizvajajo električno energijo, imajo mednarodni certifikat kakovosti ISO 9001 in mednarodni okoljski certifikat ISO 14001. Z njunim doslednim upoštevanjem je zagotovljeno varno in okolju prijazno pridobivanje električne energije v vseh energetskih objektih.

# PRIJAVA NEETIČNEGA ALI NEZAKONITEGA RAVNANJA

---

Zaposleni ne dopuščamo neetičnega ali nezakonitega ravnanja ali vplivanja. Na tovrstna ravnanja smo dolžni opozoriti vsi, saj s tem pripomoremo k zagotavljanju skladnosti poslovanja skupine HSE z zakonskimi določbami in etičnimi načeli.

V primeru zaznave sumov nepravilnosti se odzovemo in o njih poročamo skladno z veljavnimi internimi postopki.

Dolžni smo poročati tudi o domnevnih nepravilnostih zaposlenih, članov organov ali delovnih teles skupine HSE ali neprimerne ravnanja oseb, ki bi od zaposlenih v družbah zahtevale nezakonito ali neetično ravnanje, nad njimi izvajale nejavne vplive, pritiske, duševno ali telesno nasilje ter posredovale neprimerne ponudbe.

Zaposleni ob podajanju prijave postopamo skladno z določili Pravilnika o obravnavanju prijav sumov nepravilnosti v skupini HSE in zaščititi prijaviteljev.

# RAVNAM ETIČNO?

---

Kadarkoli smo v dvomih, naj nas vodijo odgovori na spodnja vprašanja, ki so povzeta po Normanu Vincentu Pealeju in Kenu Blanchardu. Če so odgovori pozitivni, smo na pravi poti.

**Ravnam zakonito, v skladu z internimi pravili in usmeritvami?**

**Sem pravičen?**

**Ali s svojim ravnanjem pozitivno vplivam na ugled Skupine HSE?**

**Se s tem ravnanjem lahko pohvalim?**

**Bi bil ponosen, če bi moji otroci, prijatelji, sorodniki... vedeli za moje ravnanje?**

# IZVAJANJE KODEKSA

---

Kodeks je javno objavljen na spletnih straneh družb skupine HSE, ki so kodeks sprejele.

Razlaga Kodeksa etike je naloga vodilnih delavcev na vseh ravneh, skrb za izvajanje vsebine pa je naloga vseh zaposlenih.

Kadar ste v dvomih glede ravnanj ali vedenj, na katera ne najdete odgovora v kodeksu, se lahko obrnete na neposredno nadrejenega ali na Službo za skladnost poslovanja HSE, ki je pristojna za tolmačenje njegove vsebine.



---

# SKUPINA HSE

---

Izdajatelj: Holding Slovenske elektrarne d. o. o.

Tekst: Upravljanje s človeškimi viri, Služba za skladnost poslovanja

JANUAR 2024

